

# รายงานประจำปี 2562



## PATKOL

Public Company Limited

SINCE 1965

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

- 002 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 004 วิสัยทัศน์และพันธกิจ
- 005 ธุรกิจของพัฒนากล
- 010 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
- 014 สารจากประธานกรรมการ
- 015 สารจากประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร
- 016 คณะกรรมการบริษัท
- 018 คณะผู้บริหาร
- 019 ผังโครงสร้างองค์กร
- 020 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
- 021 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 036 ข้อมูลหลักทรัพย์และการถือหุ้น
- 041 โครงสร้างการจัดการ
- 062 การกำกับดูแลกิจการ
- 077 ปัจจัยความเสี่ยง
- 083 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 085 รายการระหว่างกัน
- 087 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 094 นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 096 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 104 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 107 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 108 งบการเงินประจำปี 2561  
ภาคผนวก
- 196 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารและเลขานุการบริษัท
- 204 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย



# “ศูนย์การเรียนรู้ สร้างงานคืนถิ่น”

289 หมู่ที่ 14 ต.ท่าพระ อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น



# บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ :

บริษัทวิศวกรรมสร้างเครื่องจักรทำความเย็นและเครื่องจักรที่ใช้ในการแปรรูปและการผลิตอาหารประเภทต่างๆ เช่น เครื่องทำน้ำแข็งหลอด ห้องเย็น สร้างเครื่องจักรและโรงงานสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ต่างๆที่เป็นของเหลว เช่น ผลิตภัณฑ์นมพาสเจอร์ไรส์ นมยูเอเอสที น้ำผลไม้ น้ำดื่มบรรจุขวด ฯลฯ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

348 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250

โทรศัพท์ : +66 (0) 2328-1035-49

โทรสาร : +66 (0) 2328-1245

เว็บไซต์ <http://www.patkol.com>

เลขทะเบียน 0107536000587

วันที่ก่อตั้งบริษัท 28 พฤศจิกายน 2508

ข้อมูลหลักทรัพย์ :

หุ้นสามัญของ บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียน และทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2536 โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “PK”

ทุนจดทะเบียน จำนวน 600,243,737 บาท

ทุนชำระแล้ว จำนวน 494,095,237 บาท

แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 414,607,781 หุ้น

แบ่งออกเป็นหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 79,487, 456 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) หุ้นละ 1 บาท

สอบถามข้อมูล :

โทรศัพท์ : +66 (0) 2328-1035-49 ต่อ 1013

โทรสาร : +66 (0) 2328-1245

อีเมล : [wannaporn@patkol.com](mailto:wannaporn@patkol.com)



# ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

สรุปข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

## 1. บริษัท พัฒนกุล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (PKM)

เลขที่ 129 หมู่ที่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลห้วยโรง อำเภอเขาชัย  
จังหวัดเพชรบุรี โทรศัพท์ +66(032) 447-920-27

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรม  
อาหารและเครื่องทำความเย็น

ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 99.99 %

## 2. บริษัท พัฒนกุล เทรตติ้ง จำกัด (PKM)

เลขที่ 79/1 หมู่ที่ 14 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ  
โทรศัพท์ +66 (0)-2328-1035-49

ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายอะไหล่ วัสดุ อุปกรณ์สำหรับเครื่องทำน้ำแข็งและ  
เครื่องทำความเย็น

ทุนจดทะเบียน : 30,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

## 3. บริษัท เอส พาเนล จำกัด (SPN)

เลขที่ 89/64 หมู่ที่ 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร  
โทรศัพท์ +66 (034)-885-090-91

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและนำเข้าแผ่นโฟมและอุปกรณ์สำหรับกิจการท่องเที่ยว  
ทุนจดทะเบียน : 40,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 80%

## 4. บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด (HA)

เลขที่ 135 หมู่ 7 ตำบลคลองปรัง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา  
โทร +66 (038)-088-708

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเครื่องระบายความร้อน อะไหล่ และ  
อุปกรณ์เครื่องระบายความร้อน

ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

## 5. บริษัท ไทจีนิคจำกัด (TG)

เลขที่ 348 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ  
กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ +66 (0) -238-1035

ประเภทธุรกิจ : ออกแบบและผลิต ถังมีแรงดัน ถังไม่มีแรงดัน รวมถึงอุปกรณ์  
ประกอบถังอื่นๆ สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม  
อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง อุตสาหกรรมยาและปิโตรเคมี

ทุนจดทะเบียน : 65,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 99 %

## 6. บริษัท สยามพัฒนกุล จำกัด

เลขที่ 348 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ  
โทรศัพท์ 0-2328-1035

ประเภทธุรกิจ : ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนนิติบุคคล

ทุนจดทะเบียน 2,500,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 39.99 % และ  
PKT ถือหุ้น 60%

## 7. บริษัท พัฒนกุล ฟิลิปปินส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (PK-PH)

Unit 12G IBM Plaza Building, E, Rodriguez Jr., Eastwood Quezon  
city 1110 Philippines

ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักร และงานโครงการรวมถึงติดตั้งและ  
ซ่อมบำรุงเครื่องจักรของบริษัทฯ ในประเทศฟิลิปปินส์

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 11,750,000 เปโซฟิลิปปินส์ สัดส่วนการถือหุ้น  
60%

## 8. บริษัท อินโดนีเซีย พัฒนกุล เซอร์วิส จำกัด (PK-ID)

Rukan Bisnis Blok KJA 12 A-14 Perum Daan Mogot Baru, Daan  
Mogot KM16-Kalideres, Jakarta Barat 11840

ประเภทธุรกิจ : ให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องจักรของบริษัทฯ ในประเทศ  
อินโดนีเซีย

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 2,737,400,000 รูเปียอินโดนีเซีย สัดส่วนการถือ  
หุ้น 99.99%

## 9. บริษัท พัฒนกุล มาเลเซีย เซินดิเรียน เบอรัลด์

S-01-09 Impian Meridian Commerzshop Jalan Subang1, Usj, 47600  
Subang Jaya, Selangor, Malaysia

ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนจัดจำหน่ายเครื่องจักร และงานโครงการ รวมถึงซ่อม  
บำรุงเครื่องจักร

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 1,000,000 มาเลเซียริงกิต สัดส่วนการถือหุ้น 100 %

## 10 บริษัท พัฒนกุล เมียนมา จำกัด (PK-MM)

No.19, Nwe Aye Ward, Dawbon Township 11241, Minadar Road,  
Yangon Region, The Republic of the Union of Myanmar

ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนจัดจำหน่ายเครื่องจักรและงานโครงการรวมถึงซ่อมใน  
เครื่องจักรของบริษัทฯ ในประเทศมาเลเซีย

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 50,000 USD สัดส่วนการถือหุ้น 99 %

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ  
โทรศัพท์ 0-2009-9000

ผู้สอบบัญชี : บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด  
72 อาคาร กสท, โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก  
เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 0-2105-4661 โทรสาร 0-2026-3760

# 55 ปี พัฒนากล



## วิสัยทัศน์

“ผู้นำในกลุ่มธุรกิจเครื่องจักรอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องตีม  
การทำความสะอาด น้ำแข็ง ด้วยวิศวกรรมฉันทมิตร”

## พันธกิจ

01

เป็นมิตรกับลูกค้า อย่างจริงจังและจริงใจ ด้วยการสร้างผลงานคุณภาพพร้อมบริการเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า

02

เป็นมิตรต่อพนักงาน โดยมุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่จริงใจ ปลอดภัย สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ป้องกันการบาดเจ็บและโรคจากการทำงาน และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

03

เป็นมิตรต่อโลก สังคม ชุมชน โดยมุ่งมั่นปกป้องและรักษาสิ่งแวดล้อม ลดการเกิดผลกระทบด้านมลพิษจากการทำงาน



ธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง

# Ice Machine



เครื่องทำน้ำแข็งหลอด  
Tube Ice Machine



เครื่องทำน้ำแข็งเกล็ด  
Scale Ice Machine



โรงงานน้ำแข็งซอง  
Block Ice Plant





# ธุรกิจเครื่องทำความเย็น

# Refrigeration

ห้องเย็นอุตสาหกรรม  
Cold Room & Cold Storage



ระบบทำน้ำเย็น  
Ripple Plate Water Chiller

ชุดระบายความร้อน  
Evaporative Condenser





# ธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหลว Food & Dairy

เครื่องจักรสำหรับผลิต  
สินค้าในอุตสาหกรรม  
ผลิตนมและเครื่องดื่ม  
Dairy & Beverage  
Industry



เครื่องจักรสำหรับผลิต  
สินค้าในอุตสาหกรรม  
ผลิตเครื่องปรุง  
Sauces & Seasoning  
Industry



เครื่องจักรสำหรับผลิต  
สินค้าในอุตสาหกรรม  
ผลิตเครื่องสำอางและยา  
Pharmaceutical  
Industry



# Patkol Branch Office



## สำนักงานและสาขาในประเทศ

สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ



โรงงาน กิ่งแก้ว



โรงงาน เพชรบุรี



ศูนย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ขอนแก่น)



ศูนย์ภาคเหนือ (ลำพูน)



ศูนย์ภาคใต้ (สุราษฎร์ธานี)

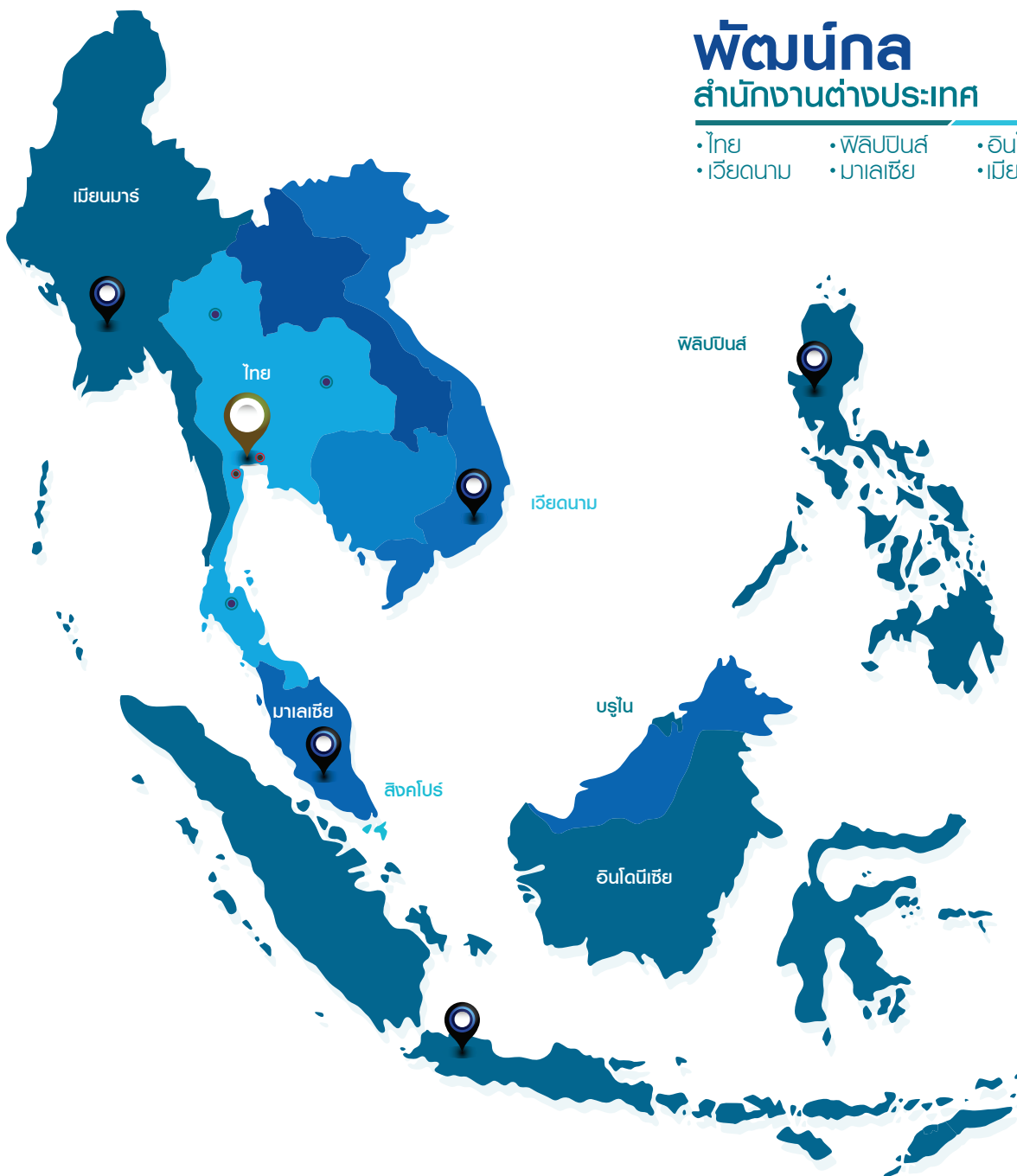




# ธุรกิจบริการ อะไหล่ และอื่นๆ Service & Spare Part

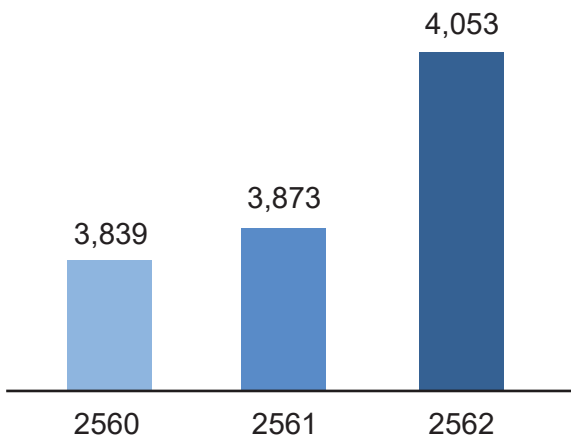


## สำนักงานและสาขาต่างประเทศ

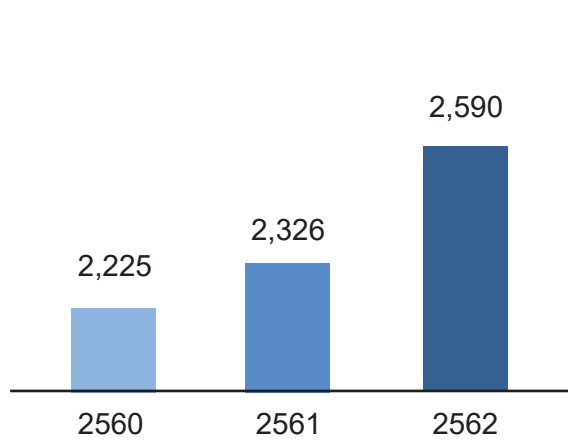


# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

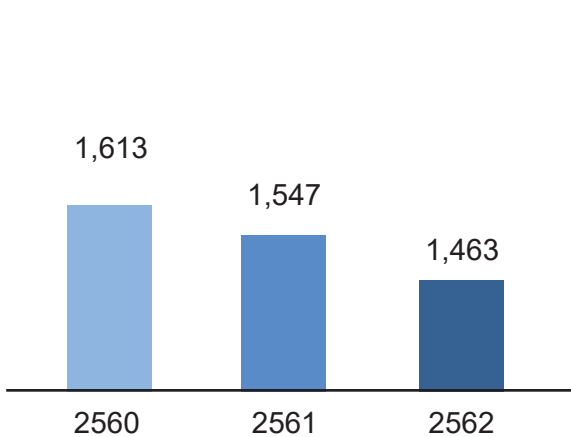
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



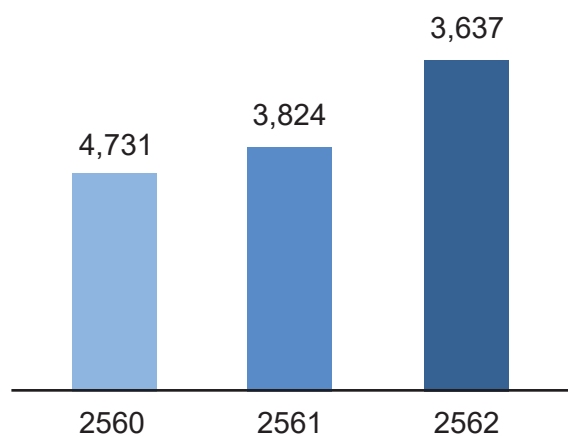
หนี้สินรวม (ล้านบาท)



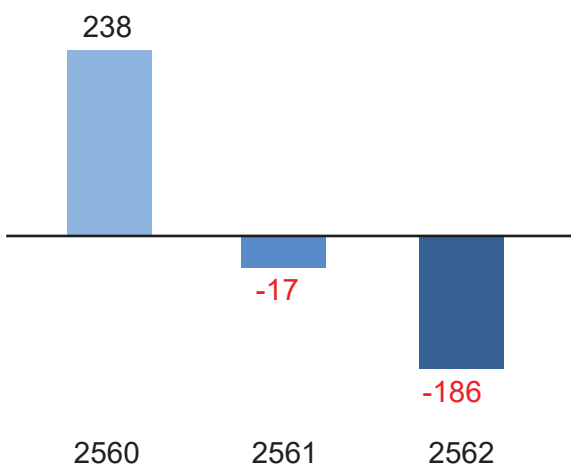
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)



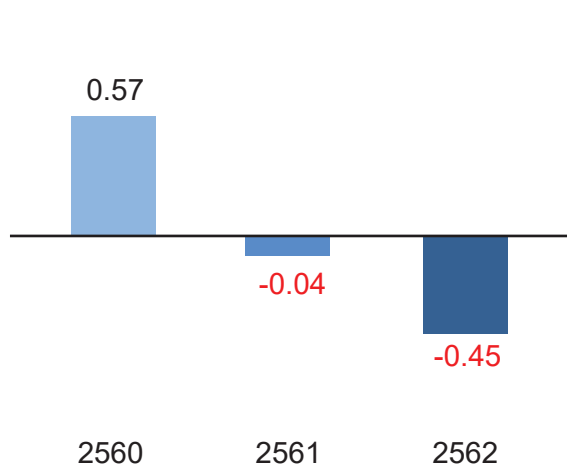
รายได้จากการขายและบริการรวม (ล้านบาท)



การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)



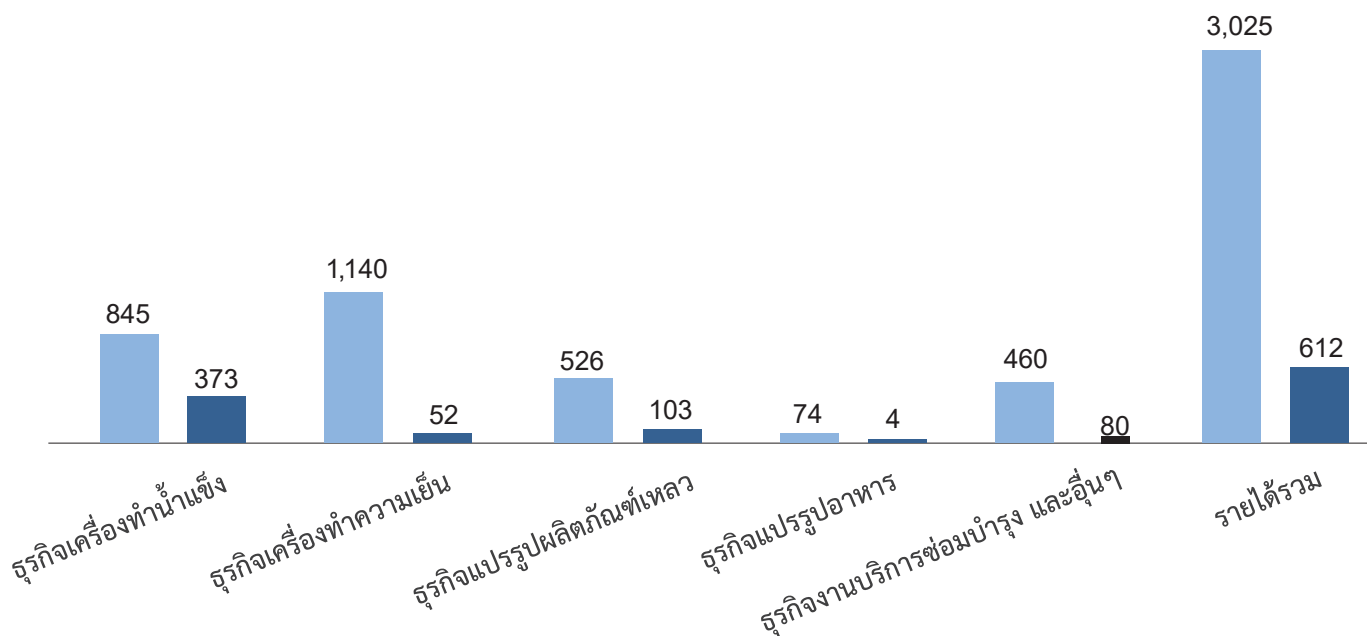
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

## สัดส่วนรายได้ของกลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยและต่างประเทศ

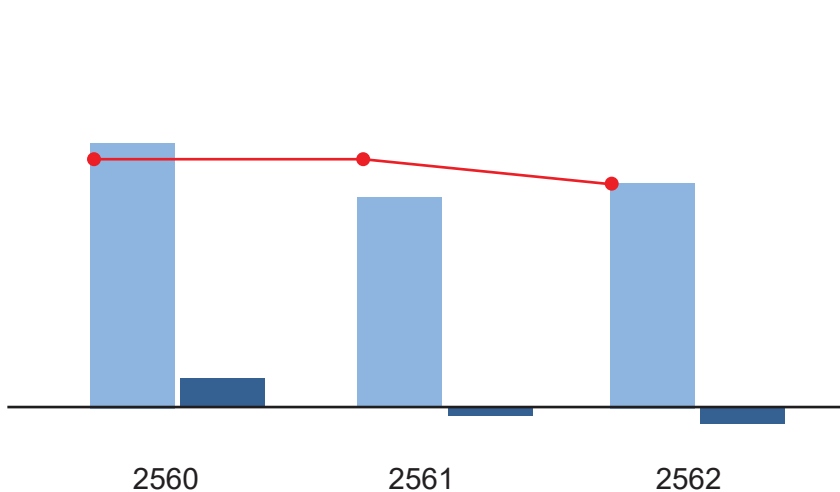
■ ในประเทศ ■ ต่างประเทศ



## สัดส่วนพนักงานและผลตอบแทน

■ รายได้ต่อคน ■ กำไรสุทธิต่อคน —●— กำลังคน

รายได้จากการขายและบริการรวม (ล้านบาท)

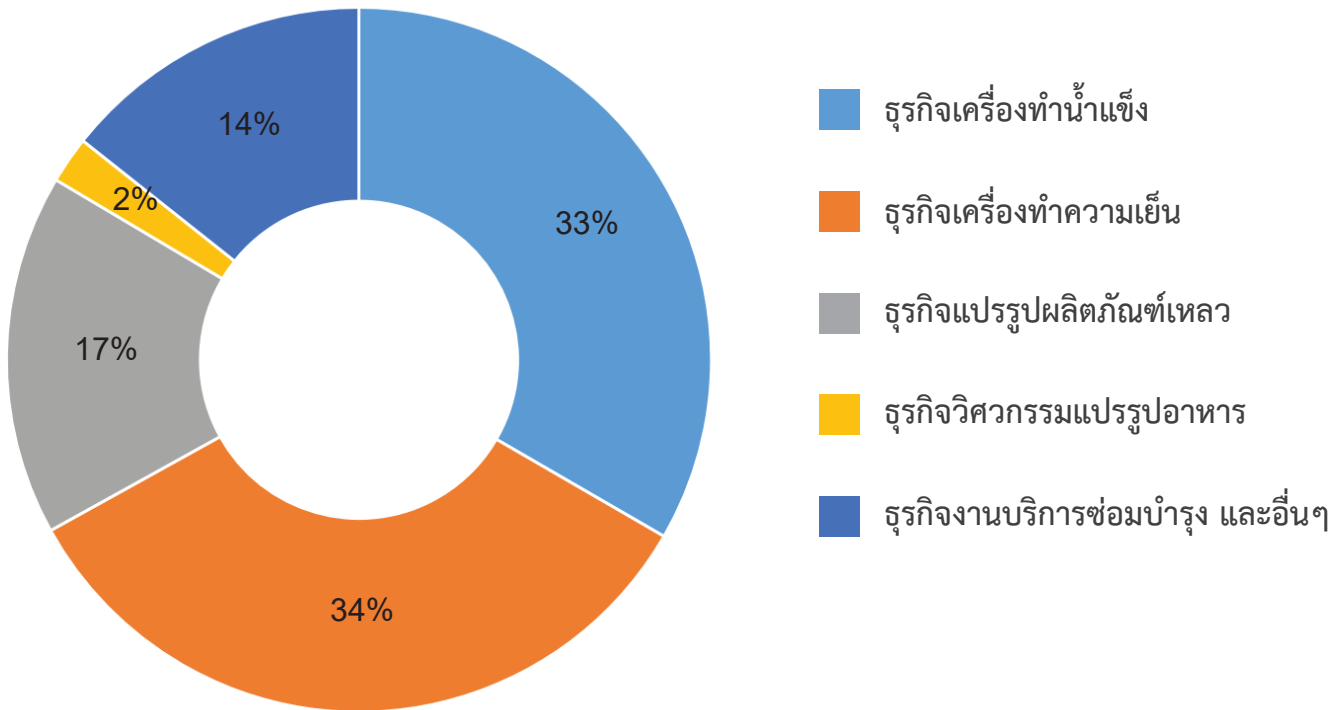


ปี	รายได้ต่อคน	กำไรสุทธิต่อคน	กำลังคน
2562	2.48	-0.12	1,465
2561	2.38	-0.01	1,604
2560	2.94	0.15	1,611

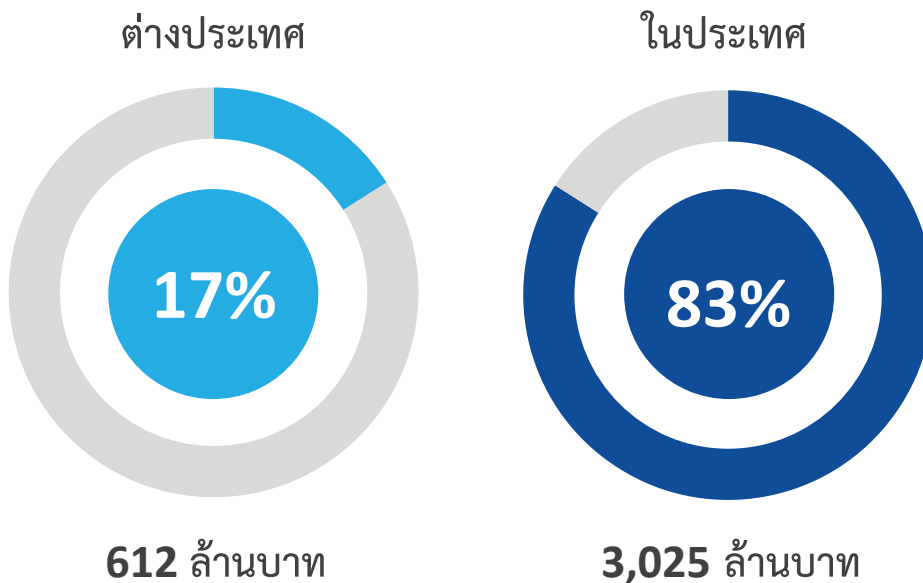


# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

## สัดส่วนรายได้ของบริษัทพัฒนาแยกตามประเภทธุรกิจ (ร้อยละ)



## สัดส่วนรายได้ของบริษัทพัฒนาแยกตามภูมิภาค (ร้อยละ)



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท พัฒน์กล

ข้อมูลสำคัญจากงบการเงินรวม		หน่วย : ล้านบาท	
ณ 31 ธันวาคม	2562	2561	2560
สินทรัพย์รวม	4,053	3,873	3,839
หนี้สินรวม	2,590	2,326	2,225
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,463	1,547	1,613
รายได้จากการขายและบริการรวม	3,637	3,824	4,731
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	-191	-4	322
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-90	-20	227
การแบ่งกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-186	-17	238

ข้อมูลสำคัญจากงบการเงินรวม		หน่วย : ล้านบาท	
ณ 31 ธันวาคม	2562	2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.15	1.51	1.55
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.80	1.52	1.40
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	19	24	25
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-5	0	5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-13	-1	16
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	-5	-0	6
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.47	3.68	3.85
กำไรสุทธิต่อหุ้น	-0.45	-0.04	0.57

# สารจาก

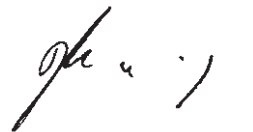
## ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปีที่ผ่านมาเป็นช่วงจังหวะที่เศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศไม่สู้ดีนัก ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้การลงทุนของลูกค้าของบริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในประเทศไทย และค่าเงินที่ลดลงของกลุ่มลูกค้าในอาเซียน ซึ่งเป็นภูมิภาคหลักของบริษัทฯ กำลังขยายธุรกิจ

แต่อย่างไรก็ตามระหว่างปีบริษัทได้ปรับแผนงานและปรับปรุงองค์กรเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว แม้ว่าผลลัพธ์บริษัทจะไม่ได้มีผลประกอบการที่ดีเท่าหลายปีที่ผ่านมา แต่บริษัทก็ยังยังสามารถทำกำไรได้ ซึ่งทางฝ่ายจัดการได้จัดทำแผนงานและกลยุทธ์ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอันเป็นแผนกลยุทธ์ที่น่าจะส่งผลให้บริษัทสามารถมีผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยคณะกรรมการได้ติดตามการปฏิบัติตามกลยุทธ์ของผู้บริหารในทุกๆไตรมาส

ในนามคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านท่านที่ได้ติดตามและให้กำลังใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างดีเสมอมา



นายปีติพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา

ประธานกรรมการ



# สารจาก ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภาวะการเจริญเติบโตต่ำทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นกับประเทศไทยในหลายปีที่ผ่านมา และยังคงอยู่ในสภาพนี้ไปอีก  
ระยะหนึ่ง ซึ่งกระทบการดำเนินการดำเนินธุรกิจของบริษัทในประเทศเช่นกัน ในต่างประเทศเอง บริษัทได้รับผลกระทบจาก  
มาตรการใหม่ๆ ซึ่งกีดกันทางการค้ากับสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งรุนแรงขึ้นเรื่อยๆ

ในปีที่ผ่านมาเราได้มีการปรับตัวเพื่อรับกับสถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงที่กระทบในทางลบ โดยได้มีการปรับ  
โครงสร้างและบุคลากร ให้มีความรับผิดชอบตามกลุ่มธุรกิจโดยตรง และมีกำลังคนที่เหมาะสม รวมถึงมีการจัดการโครงสร้าง  
ค่าใช้จ่ายตามรายได้ เพื่อให้มีความคล่องตัวในการรับมือกับความเปลี่ยนแปลง ในต่างประเทศเอง เราได้กำหนดพื้นที่  
ที่จะเข้าไปทำธุรกิจให้เหมือนกับบริษัทชาตินั้นๆ โดยทั้งทางดินนัยและพหุนัย ซึ่งก็ใช้เวลาในการขออนุญาตจากทางการ  
ประเทศนั้นๆ อีกระยะหนึ่ง และเพิ่มบุคลากรท้องถิ่นแทนพนักงานที่ส่งจากประเทศไทย รวมถึงการฝึกอบรมพนักงานทั้ง  
ในประเทศและต่างประเทศที่ศูนย์การเรียนรู้จังหวัดขอนแก่น เพื่อให้มีมาตรฐานการทำงานที่เป็นสากล

แม้ในประเทศไทยเอง กฎหมายสวัสดิการแรงงานก็ทำให้บริษัทต้องตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น ซึ่งก็  
เป็นส่วนที่ส่งผลประกอบการทางบัญชีมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้น

ผมและคณะผู้บริหารมีความมุ่งมั่นที่จะแก้ไขและบริหารการเปลี่ยนแปลงนี้ให้บริษัทกลับมาทำกำไรโดยเร็ว



นายแสวงชัย โชติช่วงชัชวาล  
ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

# คณะกรรมการบริษัท Board of Director



**นายปีติพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา**

- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)



**นายไพโรจน์ สัตถุญะเดชากุล**

- ประธานกรรมการตรวจสอบ  
(กรรมการอิสระ)



**นายแสงชัย โชติช่วงชัชवाल**

- รองประธานกรรมการ  
- ประธานกรรมการบริหาร



**นายภราดร จุลชาติ**

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล**

- กรรมการ



**นางสาวนงลักษณ์ คักดาไกร**

- กรรมการ และกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



**นายวีระชัย ศรีขจร**

- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)



**นายปรีชา จันทรางกูร**

- กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายสุเมธ เจียมบุตร**

- กรรมการ และกรรมการบริหาร



**นายпенต จงวัฒนา**

- กรรมการ ,รองประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์**

- กรรมการ, กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางสาวณัฐิยา จงวัฒนา**

- กรรมการ

# คณะผู้บริหาร



1 นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล  
ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร

2 นายปเนต จงวัฒนา  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายกลยุทธ์  
กรรมการผู้จัดการธุรกิจเครื่องทำความเย็น

3 คุณสุเมธ เจียมบุตร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานผลิต

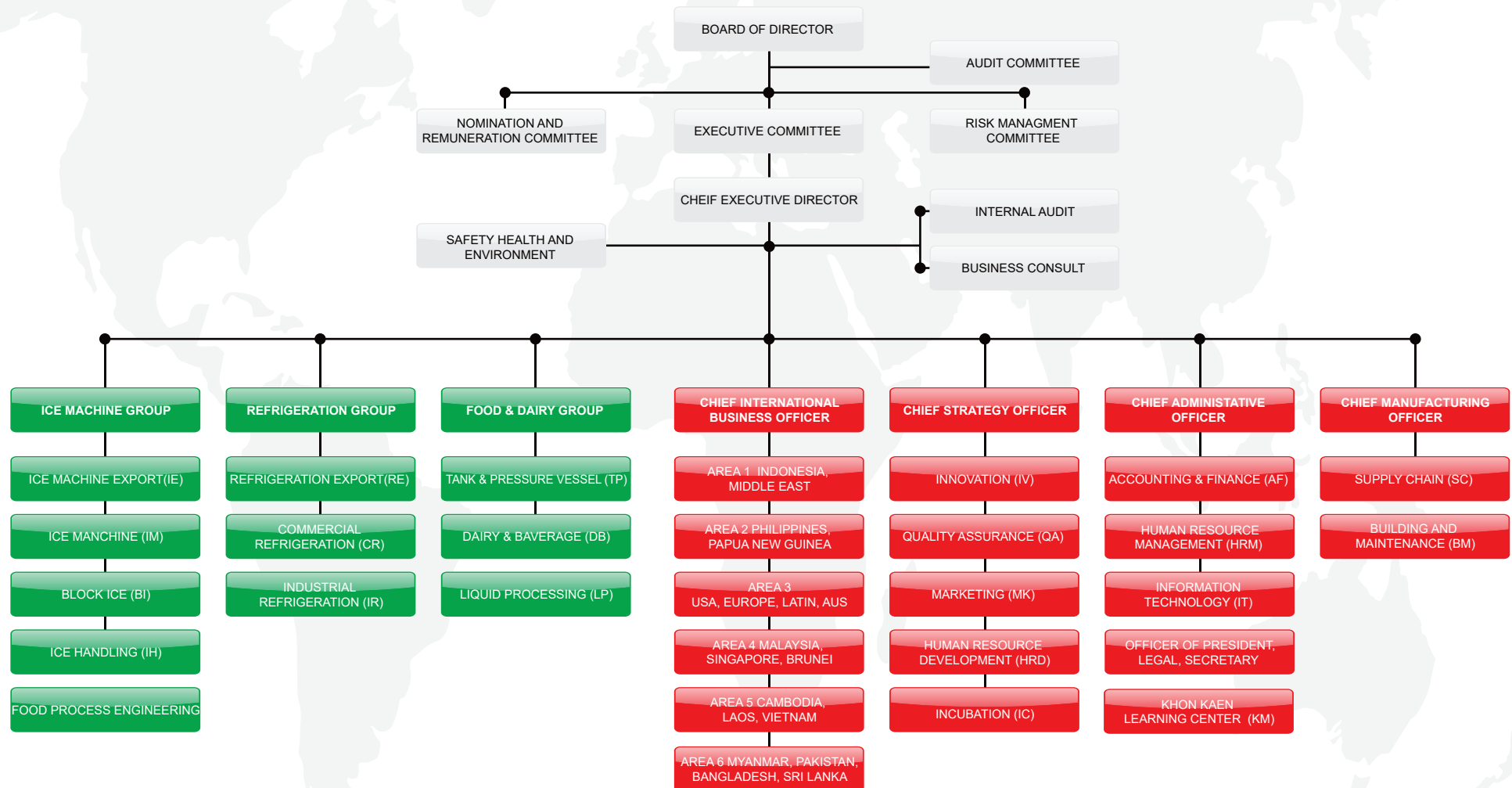
4 นายมงคล มะเตี๋ทอง  
กรรมการผู้จัดการธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง

5 นางสาววรรณพร ตฤณวิสุทธิกุล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหาร

6 นางศิวพร ดำรงค์เลาหพันธ์  
กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจอาหารและนม

7 นายจักรพงษ์ ชาวสวน  
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานธุรกิจต่างประเทศ

# ผังโครงสร้างองค์กร 2019





# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

## 2562

- ในปี 2562 บริษัทฯ เน้นการพัฒนาองค์และการปรับเปลี่ยนโครงสร้างและการบริหารภายในองค์กรให้มีความชัดเจนและตอบรับกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงเพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทางธุรกิจ 2 ปีที่ผ่านมา

- บริษัทฯ จึงได้มีการปรับโครงสร้างการบริหารภายในให้ตอบรับกับการขยายบริษัทในต่างประเทศมากขึ้น และให้ความสำคัญกับการบริหารค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดบริษัทในต่างประเทศ โดยเน้นการจัดหาพนักงานท้องถิ่นมาทำงาน

- มีการเพิ่มและลดสินค้าบางกลุ่มธุรกิจในการขยายงานในต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททาง เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมของแต่ละประเทศ

- การบริหารจัดการศูนย์การเรียนรู้ สร้างงานคืนถิ่น จังหวัดขอนแก่น เป็นศูนย์ฝึกช่างฝีมืออาชีพ โดยพนักงานตำแหน่งช่างเทคนิคจากในประเทศและต่างประเทศต้องเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ

## 2561

- ความคืบหน้าการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ ประเทศพม่า

บริษัท พัฒน์กล เมียนมา จำกัด จัดตั้ง เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2561 ทุนจดทะเบียน 50,000 เหรียญสหรัฐ (1,584,560.05 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99 โดยมีวัตถุประสงค์ ประกอบธุรกิจบริการที่ปรึกษา งานติดตั้งงานซ่อมบำรุง ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องทำน้ำแข็ง เครื่องทำความเย็น เครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับระบบเครื่องดื่มและอาหาร

- ความคืบหน้าการจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศ

บริษัท ไทยจีนิค จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 ทุนจดทะเบียน 65,000,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อประกอบธุรกิจรับออกแบบผลิต ติดตั้ง ซ่อมบำรุง และ จำหน่ายถังไม่มีแรงดันถังมีแรงดัน เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน หอกลิ้น ปล่องระบายความร้อน ถังกรอง ไบโควนเครื่องจักรและอุปกรณ์ประกอบถังอื่นๆ

- ขยายธุรกิจในประเทศ

จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้และศูนย์บริการแห่งใหม่ ในจังหวัดขอนแก่น ภายใต้ชื่อ “ศูนย์การเรียนรู้ สร้างงานคืนถิ่น” โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ และฝึกฝนทักษะการทำงานของพนักงาน รวมทั้งเปิดโอกาสให้บุคคลที่อยู่ในพื้นที่นั้นเข้ามาร่วมทำงานกับเรา

- ขยายโรงงานในประเทศ

ขยายโรงงานบริษัท อีทอะเวย์ จำกัด ในจังหวัด ฉะเชิงเทรา เพื่อขยายฐานการผลิตเครื่อง Evaporative Condenser

## 2560

- เพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท เอส พาเนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80 โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 40,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายงานเพิ่มเติม

- ความคืบหน้าการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ

ประเทศมาเลเซีย

ชื่อบริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 และชำระทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 มาเลเซียริงกิต (7.96 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายเครื่องจักร และงานโครงการ รวมถึงซ่อมบำรุงเครื่องจักร

- ขยายธุรกิจในประเทศ

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติในหลักการให้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่ เพื่อรองรับการขยายงานธุรกิจผลิตถัง เครื่องจักรและอุปกรณ์ประกอบถังอื่นๆ

- ขยายธุรกิจในประเทศ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ได้มีมติอนุมัติในหลักการให้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นที่ประเทศเมียนมาร์ เพื่อรองรับการขยายงานในภูมิภาคอาเซียน



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## นโยบายภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

1) บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และสร้างเครื่องจักรเพื่อความยั่งยืน และเครื่องจักรที่ใช้ในการแปรรูปและการผลิตอาหารประเภทต่างๆ เพื่อให้ตอบสนองของความต้องการของลูกค้าเป้าหมายกลุ่มต่างๆ ได้ตามคำมั่นสัญญาที่มีต่อลูกค้า ด้วยการนำเสนอบริการอย่างฉันทมิตร และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างกำไรจากการขายได้มากขึ้น เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

2) บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองของความต้องการของลูกค้าโดยการให้บริการอย่างครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษา งานออกแบบ งานวิศวกรรม จนถึงงานสร้าง และติดตั้ง เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า และทำให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุด

3) บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจที่บริษัทฯ ชำนาญ และอยู่ในสายธุรกิจที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัทฯ และลงทุนในลักษณะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรงหรือผ่านบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 80 และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทที่ลงทุน เว้นแต่สภาพเงื่อนไขของธุรกิจ การแข่งขัน ไม่เอื้ออำนวย หรือ การดำเนินธุรกิจต้องได้รับการสนับสนุน ร่วมมือจากผู้ร่วมทำธุรกิจอื่น บริษัทฯ จึงจะลงทุนในลักษณะร่วมลงทุนในสถานะเป็นบริษัทร่วม

4) บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านวิชาชีพและการบริการ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ให้เป็นบุคลากรที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมออกและสร้างเครื่องจักรเพื่อความยั่งยืน และเครื่องจักรที่ใช้ในการแปรรูปและการผลิตอาหารประเภทต่างๆ

5) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรมใหม่ และการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อยังคงรักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำในธุรกิจ รวมทั้งให้ความสำคัญกับข้อมูลสารสนเทศ โดยมุ่งพัฒนาระบบงานให้กระชับและเตรียมข้อมูลให้พร้อม เพื่อการตัดสินใจที่รวดเร็วและถูกต้อง

6) บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาระบบการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอยู่เสมอ โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และ BS OHSAS 18001 จาก Tuv Nord

7) บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการทำกำไร เพื่อการเติบโตและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8) บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตอบแทนสู่สังคม รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพชีวิตของมวลมนุษยชาติให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

9) บริษัทฯ มีนโยบายในการเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยได้กำหนดนโยบายในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งมาตรการชดเชยไว้ โดยบริษัทฯ ได้ทำการบ่งชี้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้จำนวน 7 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น, คู่ค้า (รวมทั้งที่ปรึกษา และ Contractor), เจ้าหนี้, หน่วยงานราชการ และชุมชนรอบโรงงาน

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท พัฒนิกอล จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2508 ภายใต้ชื่อ บริษัท พัฒนิกอลการ จำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พัฒนิกอล จำกัด ในปี 2535 ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2536 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเข้าเป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า (“PK”)

ลักษณะการดำเนินธุรกิจหลัก คือ เป็นบริษัทด้านวิศวกรรม ผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรม ประเภทเครื่องทำน้ำแข็ง อุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น เครื่องจักรแปรรูปอาหาร เครื่องตีมนม ถึงความดัน (Pressure Vessel) รวมถึงผลิตเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมสี เครื่องสำอางค์ และปิโตรเคมีคอล

พัฒนิกอลเป็นมากกว่าผู้เชี่ยวชาญด้านงานวิศวกรรม เพราะสามารถให้บริการแบบ One-stop Service กับลูกค้า ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การวางแผน การออกแบบ การติดตั้ง และการปฏิบัติการ สำหรับแต่ละโครงการของลูกค้าใน และยังมีผลิตภัณฑ์ที่ได้จดสิทธิบัตรแล้วเป็นจำนวนมาก

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในด้านการเลือกวัตถุดิบสำหรับโครงสร้างเครื่องจักร ต้องมีมาตรฐานสูง และมีแหล่งผลิตที่เป็นมาตรฐาน ในการออกแบบเครื่องจักรต้องได้รับการตรวจสอบอย่างรัดกุม เพื่อความปลอดภัย ใช้งานง่าย โดยมุ่งมั่นและทุ่มเทเพื่อให้สามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า สำหรับงานอุตสาหกรรมที่ให้บริการผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกประเภท และเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ดีเยี่ยม โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเครื่องทำน้ำแข็งหลอดรายแรกโดยฝีมือคนไทย และเป็นอันดับ 1 ของโลก ส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ทั้งในทวีปเอเชีย ตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกา ออสเตรเลีย และยุโรป

### ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

พัฒนิกอลมุ่งพัฒนา 4 ธุรกิจหลักรองรับอุตสาหกรรมอาหารและส่งออกอาหารที่มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องในปัจจุบัน ได้แก่

## กลุ่มธุรกิจที่ 1: กลุ่มธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง (Ice Machine Business Unit)

ด้วยความที่พัฒนากลคือผู้บุกเบิกให้มีน้ำแข็งหลอดขึ้นในประเทศไทย และเป็นผู้ผลิตเครื่องทำน้ำแข็งหลอดรายแรกที่ทำให้คนไทยมีน้ำแข็งที่สะอาด ถูกสุขอนามัยไว้บริโภคด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเป็นอันดับหนึ่งของโลก อีกทั้งยังเป็นผู้ผลิต ออกแบบ ติดตั้งและขายอะไหล่ อุปกรณ์สำหรับเครื่องทำน้ำแข็งหลอด น้ำแข็งเกล็ด และน้ำแข็งซองมายาวนานกว่า 50 ปี

1.1 เครื่องทำน้ำแข็งหลอด (Tube Ice Machine) บริษัทฯ ผลิตเครื่องทำน้ำแข็งหลอดเพื่อการบริโภคมีกำลังการผลิตตั้งแต่ 10-120 ตันต่อวัน ซึ่งเหมาะสำหรับธุรกิจผลิตน้ำแข็งเพื่อจำหน่าย รวมถึงอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารที่ต้องใช้น้ำแข็งหลอดในรูปของน้ำแข็งป่นในกระบวนการผลิตและแปรรูปอาหารเพื่อรักษาความสดของอาหาร

1.2 เครื่องทำน้ำแข็งเกล็ด (Scale Ice Machine) มีขนาดกำลังผลิตตั้งแต่ 2.5-5 ตันต่อวัน โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้ใช้น้ำแข็งในโรงงานผลิตอาหาร ได้แก่ โรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ โรงงานแปรรูปปลาทูน่า กระป๋อง และโรงงานกึ่งครบวงจร เป็นต้น รวมถึงการแช่ปลา และใช้ในอุตสาหกรรมการประมง

1.3 เครื่องทำน้ำแข็งแผ่น (Plate Ice Machine) เป็นผลิตภัณฑ์ผลิตน้ำแข็งแผ่นสำหรับอุตสาหกรรมผลิตอาหาร มีขนาดตั้งแต่ 5-80 ตันต่อวัน ใช้น้ำแข็งในกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อรักษาความสดของผลิตภัณฑ์ ซึ่งต้องได้น้ำแข็งที่สะอาด ลดสารปนเปื้อน จากการขนย้ายน้ำแข็ง และถูกต้องตามหลัก Good Manufacturing practice (GMP) มีพื้นที่ติดตั้งเครื่องจักรน้อย รวมถึงขนาดน้ำแข็งที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมอาหาร

1.4 โรงน้ำแข็งซอง (Block Ice) บริษัทฯ รับออกแบบและสร้างโรงน้ำแข็งซอง ตามความต้องการของลูกค้า มีกำลังการผลิตตั้งแต่ 100-2,400 ซอง/วัน ซึ่งมีขนาดมาตรฐานให้เลือก คือ ขนาด 50, 135, 150, 165, 180, 200 กิโลกรัมต่อซอง กลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำแข็งซองเป็นอุตสาหกรรมการประมง โดยใช้น้ำแข็งซองเพื่อรักษาความสดของอาหารหรือวัตถุดิบ ก่อนกระบวนการแปรรูป และผลิตเพื่อการบริโภคซึ่งยังเป็นที่นิยมอยู่ในปัจจุบัน บริษัทฯ

1.5 ระบบบรรจุและลำเลียง และห้องเย็นเก็บน้ำแข็ง (Ice Handling and Cold Room) เครื่องบรรจุน้ำแข็ง มีทั้งระบบกึ่งอัตโนมัติ และระบบการบรรจุแบบอัตโนมัติ ซึ่งไม่สัมผัสมือคนตลอดกระบวนการ ขนาดถุนบรรจุน้ำแข็งมีตั้งแต่ 1.5 – 5 ก.ก. และ 10 – 25 ก.ก. หรือตามที่ลูกค้าต้องการ เป็นระบบทำถุนอัตโนมัติ และบรรจุแบบ Form – Fill - Seal Packing Machines และห้องเย็นเก็บน้ำแข็งที่สร้างตามขนาดพื้นที่ที่ลูกค้าต้องการ

1.6 ระบบการควบคุมอัตโนมัติ พัฒนากลเป็นบริษัท ในประเทศไทย สามารถออกแบบและพัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับเครื่องจักรอัตโนมัติ พร้อมระบบตรวจสอบออนไลน์สำหรับควบคุมและตรวจสอบเครื่อง บริษัทฯ

ออกแบบระบบควบคุมเครื่องจักรอัตโนมัติ ที่จะทำงานแทนมนุษย์ซึ่งสามารถควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้อย่างแน่นอน รวมถึงสามารถใช้งานได้ง่าย

## ลักษณะการแข่งขันและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเครื่องทำน้ำแข็งหลอดรายแรกโดยฝีมือคนไทย และเป็นอันดับ 1 ของโลก ส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ทั้งในทวีปเอเชีย ตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกา ออสเตรเลีย ยุโรป โดยมีช่องทางการจำหน่าย โดยผ่านพนักงานขาย ผ่านอินเทอร์เน็ต ผ่านงานแสดงสินค้า และมีฐานลูกค้าเดิมที่ติดต่อซื้อสินค้าเพิ่ม และขยายตลาดไปยังลูกค้าใหม่ๆ ทั้งในประเทศ

## ภาวะการแข่งขัน

แม้ว่าสถานการณ์การแข่งขันในตลาดที่สูงทำขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี อันเนื่องมาจากตลาดเครื่องทำน้ำแข็งหลอดทั้งในประเทศและต่างประเทศมีผู้ผลิตหลายราย แต่ลูกค้ากลุ่มโรงงานน้ำแข็งมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในเรื่องของเครื่องจักรที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานสูง เครื่องทำน้ำแข็งของบริษัทฯ ผลิตตามมาตรฐาน ASME (American Society of Mechanical Engineer) ซึ่งเป็นมาตรฐานการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามหลักการด้านวิศวกรรมเครื่องกล ที่มีผู้ผลิตตามมาตรฐานดังกล่าวน้อยราย ซึ่งตรงกับความต้องการของลูกค้าส่วนมากที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

ประกอบกับ บริษัทฯ มีทีมวิศวกรและช่าง ที่มีความชำนาญ ในการควบคุมดูแลออกแบบและติดตั้งทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตั้งแต่การผลิตเครื่องทำน้ำแข็ง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระบบทำความเย็น เครื่องบรรจุน้ำแข็ง ระบบลำเลียง และห้องเย็นเก็บน้ำแข็ง รวมถึงจัดหาระบบ Water treatment โดยออกแบบระบบให้ผลิตภัณฑ์สามารถผลิตน้ำแข็งที่สะอาดเหมาะสำหรับการบริโภค สอดคล้องกับประกาศกระทรวงสาธารณสุขในเรื่องหลักเกณฑ์การผลิตอาหารที่สะอาดและปลอดภัย (Good Manufacturing Practice : GMP) รวมทั้งมีศูนย์บริการแบบครบวงจรอยู่ในทุกภูมิภาค ทั้งภาคเหนือ ภาคอีสาน ภาคกลาง และภาคใต้ รวมถึงศูนย์บริการในอีกหลายประเทศในอาเซียน พัฒนากลจึงสามารถส่งมอบการส่งมอบเครื่องจักร รวมทั้งการบริการหลังการขายให้ลูกค้าอย่างครบวงจร เป็นที่ยอมรับของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมมีการรับประกันคุณภาพสินค้าเป็นเวลา 1 ปี และที่มากกว่านั้น มีหน่วยงานให้บริการหลังการขายทำหน้าที่ซ่อม บำรุงเครื่องจักร และมีโปรแกรมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ทำให้สามารถบำรุงรักษาเครื่องจักรก่อนเครื่องเสีย หรือก่อนเกิดปัญหา ซึ่งทำให้ลูกค้าใช้งานเครื่องจักรได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯยังมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และพัฒนาเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรโดยการเพิ่มกำลังการผลิต และประหยัดพลังงาน รวมทั้งออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพที่ดี มีความทนทานและใช้งานได้ง่าย บริษัทฯจึงสามารถรักษาสถานลูกค้าปัจจุบันและขยายตลาดใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

## กลุ่มลูกค้า

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่

- ผู้ประกอบการผลิตน้ำแข็งเพื่อการบริโภค ทั้งรายย่อยและรายใหญ่
- ผู้ประกอบการผลิตน้ำแข็งเพื่อการประมง ทั้งรายย่อยและรายใหญ่
- โรงงานแปรรูปอาหารทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่

ส่วนตลาดโรงงานน้ำแข็งของ บริษัทฯ ได้เน้นขยายตลาดไปยังประเทศแถบอาเซียน ซึ่งเป็นน้ำแข็งเพื่อการบริโภคและประมงโดยมียอดขายเพิ่มขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายเครื่องทำน้ำแข็งปลอดในประเทศแถบภูมิภาคเอเชียสูงสุด และยังมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปแล้ว 5 ทวีป กว่า 50 ประเทศ

## ภาวะอุตสาหกรรม

จากสถานการณ์ภัยแล้งอย่างหนักที่เกิดขึ้นในประเทศในปี 2562 และคาดว่าจะมีความต่อเนื่องในปี 2563 นั้น มีการคาดการณ์ว่าอาจเกิดผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการผลิตน้ำแข็งอยู่บ้าง เนื่องจากน้ำเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำแข็ง แต่ปัจจุบันยังสามารถรับมืออยู่ได้ แต่อาจเกิดผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมโดยรวม หากสถานการณ์ภัยแล้งจะมีความรุนแรงขึ้นในปี 2563

กลุ่มธุรกิจร้านอาหาร และค้าส่ง ค้าปลีก ยังคงรอดูแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจ ในประเทศเป็นหลัก รวมถึงการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างชาติ ส่งผลต่อการบริโภคน้ำแข็งที่ลดปริมาณลง ทำให้ส่งผลโดยตรงต่อธุรกิจ

สำหรับภาวะอุตสาหกรรมในประเทศในอาเซียนนั้นพบว่าตัวเลขเศรษฐกิจของประเทศอื่นๆในอาเซียนดีกว่าประเทศไทย และคนหันมาใช้น้ำแข็งปลอดในการบริโภคแทนน้ำแข็งซอง อีกทั้งคนในอาเซียนเปลี่ยนพฤติกรรมหันมาทานข้าวนอกบ้านมากขึ้น เกิดร้านอาหารจำนวนมาก ส่งผลให้ความต้องการดังกล่าวต่อปีเพิ่มขึ้น



ซึ่งเป็นโอกาสผู้ประกอบการเดิมมีแนวโน้มเพิ่มกำลังการผลิต และสามารถขยายธุรกิจไปยังประเทศใหม่ๆ ได้อีกด้วย

## **กลุ่มธุรกิจที่ 2 : กลุ่มธุรกิจเครื่องทำความเย็น**

บริษัทฯ ถือเป็นผู้ประกอบการไทยรายใหญ่ในแถบภูมิภาคอาเซียน ที่ทำงานด้านวิศวกรรม ทั้งในด้านการผลิต ออกแบบ ติดตั้ง และขายอะไหล่ อุปกรณ์ ระบบทำความเย็นเพื่อใช้ในโรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ สัตว์ปีก ปลา กุ้ง ผักและผลไม้ โดยมีระบบทำน้ำเย็นเพื่อลดอุณหภูมิ และระบบลมเย็นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์สดเสมอ ระหว่างการแปรรูปและตัดแต่ง เริ่มตั้งแต่แช่แข็งและเก็บ เพื่อบรรจุส่งออกและจำหน่ายต่อไป โดยใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและประหยัดพลังงาน บริษัทฯมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับต้นๆ ในประเทศไทย และมีการส่งออกไปยังต่างประเทศด้วย

บริษัทฯ ได้จัดแบ่งสินค้าและบริการของกลุ่มธุรกิจเครื่องทำความเย็น ออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

### **1. ระบบทำความเย็นสำหรับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (Industrial Refrigeration)**

บริษัทฯ รับออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบทำความเย็น สำหรับอุตสาหกรรมขนาดใหญ่และขนาดกลาง โดยใช้น้ำยาแอมโมเนีย ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร กลุ่มลูกค้าที่ใช้ระบบทำความเย็นในอุตสาหกรรมประกอบด้วย ผู้ที่ดำเนินธุรกิจแปรรูปอาหาร อาหารสำเร็จรูป อาหารทะเล เนื้อสัตว์ ผักและผลไม้ อุตสาหกรรมประมง และผู้ที่ให้บริการห้องเย็นรับฝากสำหรับแช่แข็งอาหาร เช่นไก่ อาหารทะเล ผักและผลไม้ และการจัดเก็บผลิตภัณฑ์อื่นๆ

### **2. ระบบทำความเย็นเชิงพาณิชย์ (Commercial Refrigeration)**

บริษัทฯ รับออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบทำความเย็น สำหรับอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดเล็ก โดยใช้น้ำยาฟรอน ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร กลุ่มลูกค้าที่ใช้ระบบทำความเย็นในอุตสาหกรรมประกอบด้วย ผู้ที่ดำเนินธุรกิจแปรรูปอาหาร อาหารสำเร็จรูป อาหารทะเล เนื้อสัตว์ ผักและผลไม้ อุตสาหกรรมประมง และผู้ที่ให้บริการห้องเย็นรับฝากสำหรับแช่แข็งอาหาร เช่นไก่ อาหารทะเล ผักและผลไม้ และการจัดเก็บผลิตภัณฑ์อื่นๆ และสำหรับผู้ผลิตรายย่อย ร้านค้า ภัตตาคาร เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจเครื่องทำความเย็น มีผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับในอุตสาหกรรมที่โดดเด่น ได้แก่

1. ห้องเย็น (Cold Room) สำหรับการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ ทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่
2. ห้องแปรรูปผลิตภัณฑ์ (Processing Room) ใช้สำหรับระหว่างการแปรรูปและตัดแต่งผลิตภัณฑ์
3. ระบบทำน้ำเย็น (Riple Plate Chiller) เป็นระบบทำน้ำเย็นเพื่อลดอุณหภูมิอาหาร สามารถลดอุณหภูมิต่ำได้ถึง 0.5 องศาเซลเซียสโดยไม่เป็นน้ำแข็ง

4. ระบบแช่แข็งแบบลมแรง ( Air Blast Freezer) เป็นระบบที่แช่แข็งผลิตภัณฑ์เป็นรอบๆ มีความแตกต่างกับระบบแช่แข็งแบบเร็ว คือ ต้องรอให้ผลิตภัณฑ์ครบจำนวนบรรจุของขนาดตู้แช่แข็ง แล้วจึงทำการแช่แข็งได้
5. ตู้แช่ผลิตภัณฑ์และห้องเย็นสำหรับซูเปอร์มาร์เก็ต (Supermarket Showcase) บริษัทฯให้บริการครบวงจร ในด้านตู้แช่ผลิตภัณฑ์ในซูเปอร์มาร์เก็ต และห้างสรรพสินค้าค้าส่ง(Hypermarket) ลักษณะของลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นซูเปอร์มาร์เก็ต และห้างสรรพสินค้าค้าส่ง (Hypermarket) ขึ้นนำทั่วไป ทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัด
6. อุปกรณ์อะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับระบบทำความเย็น เช่น คอมเพรสเซอร์ แผ่นรีปเปิลเพลท วาล์ว ฉนวน สำหรับห้องเย็น

บริษัทฯ มี บริษัท เอส พาเนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ เป็นผู้จำหน่ายผนังห้องเย็น รวมถึง บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด เป็นผู้นำในการผลิตอีแวโปเรทีฟ คอนเดนเซอร์ (Evaporative Condenser) หรือชุดระบายความร้อน ทำด้วยสแตนเลส ซึ่งปัจจุบันเป็นใช้มากในอุตสาหกรรมเครื่องเย็น เพราะมีความทนทานสูง ตู้แช่ผลิตภัณฑ์

### ลักษณะการแข่งขันและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายโดยผ่านพนักงานขาย ผ่านอินเทอร์เน็ต ผ่านงานแสดงสินค้า และมีฐานลูกค้าเดิม ที่ติดต่อซื้อสินค้าเพิ่ม และขยายไปยังลูกค้าใหม่ๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รวมถึงการจัดตั้งบริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด ในการทำการตลาดและการขายชุดระบายความร้อน (Evaporative Condenser) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันท่วงทีอีกด้วย

### ภาวะการแข่งขัน

ในส่วนกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ และกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาสัดส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ได้ด้วยจุดแข็งของเครื่องจักรที่ทันสมัย และถูกออกแบบเพื่อรองรับกระบวนการผลิต ที่ต้องมีการควบคุมคุณภาพของสินค้าสูง รวมถึงเครื่องจักรประหยัดพลังงาน และการบริการอย่างครบวงจร แต่อย่างไรก็ตามสภาพเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศตลอด ทำให้ลูกค้าเกิดการชะลอการลงทุน ทำให้บริษัทฯ ยังไม่สามารถขยายตลาดได้ดี

แต่บริษัทฯ ยังมีข้อได้เปรียบในโรงงานที่เป็นระบบ Manual ที่เริ่มทยอยพัฒนาเครื่องจักรให้เป็นระบบ Automation และโรงงานที่มีระบบ Automation มีการพัฒนาดึงข้อมูลขึ้นสู่ระบบ Online Monitoring มากขึ้นในบริษัทใหญ่ ทดแทนการใช้คนในการควบคุม อันเนื่องมาจากค่าจ้างงานบุคลากรที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นโอกาสให้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความสามารถในการให้คำปรึกษา ออกแบบ และติดตั้งเครื่องจักรระบบการควบคุม

แบบอัตโนมัติ ได้ตัดเทียบบริษัทต่างชาติ รวมถึงมีทีม Programmer ที่มีความเข้าใจในกระบวนการผลิต ออกแบบระบบให้เหมาะกับสายการผลิตต่างๆ สามารถขยายงานจากลูกค้าเดิมที่มีอยู่ได้เพิ่มขึ้นได้ในกลุ่มงานนี้

และสำหรับกลุ่มลูกค้ารายเล็ก ที่มีความต้องการขยับมาเป็นขนาดกลางในอุตสาหกรรมไก่ส่งออกเพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดที่มีการคาดการณ์ว่าจะเพิ่มสูงขึ้นในปี 2563 ซึ่งเป็นโรงงานที่มีความเข้มงวดเรื่องการตรวจสอบคุณภาพของโรงงานอาหารนั้น ทำให้ลูกค้าที่ต้องการลงทุนขยายโรงงานที่ใช้ระบบทำความเย็นขนาดเล็กที่จะปรับเป็นขนาดกลาง ต้องเลือกใช้บริษัทที่มีเครื่องจักรที่ทันสมัย และถูกออกแบบเพื่อรองรับกระบวนการผลิต มีการควบคุมคุณภาพของสินค้าสูง และการบริการอย่างครบวงจรอย่างพัฒนาผล บริษัทฯจึงสามารถขยายตลาดได้ในกลุ่มนี้

## กลุ่มลูกค้า

- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจแปรรูปอาหารแช่แข็งทั้งส่งออกและขายในประเทศ อาหารสำเร็จรูป อาหารพร้อมรับประทานอาหารทะเล เนื้อสัตว์ เช่น หมู ไก่ เป็ด ผักและผลไม้ ประมง
- ผู้ให้บริการห้องเย็นรับฝาก สำหรับแช่เย็น แช่แข็งอาหาร เช่น ไก่, อาหารทะเล, ผักและผลไม้
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจนมสด ผลิตภัณฑ์นม, น้ำอัดลม, ไอศกรีม, ชาเขียว และเครื่องดื่มอื่นๆ
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ภัตตาคาร
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจศูนย์กระจายสินค้าอาหารสด อาหารแช่แข็ง
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกขนาดใหญ่และขนาดกลาง (HYPERMARKET & SUPERMARKET) มี ตู้แช่อาหารสด เครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์นม ผักผลไม้ และตู้แช่อาหารแช่แข็ง
- ผู้ดำเนินธุรกิจ ห้องเย็นขนาดกลาง และห้องเย็นพาณิชย์ขนาดเล็ก
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่ใช่อาหาร และต้องการระบบทำความเย็นในกระบวนการผลิต และการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์

## ภาวะอุตสาหกรรม

จากสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว กำลังซื้อลดลงส่งผลให้เกิดการชะลอการลงทุนในกลุ่มธุรกิจผู้ส่งออก และยังคงรอดูแนวโน้มการเติบโตของต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจร้านอาหาร และค้าส่ง ค้าปลีก ยังคงรอดูแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจ ในประเทศเป็นหลัก รวมถึงการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างชาติ ส่งผลกระทบต่อบริโภคที่ลดปริมาณลง ทำให้ธุรกิจในกลุ่มนี้ยังคงชะลอตัว

สำหรับในบางอุตสาหกรรม เช่น ส่งออกสินค้าไก่แช่เย็นแช่แข็งและแปรรูปของไทย ที่แม้ว่าการขยายตัวในปี 2562 จะลดลง แต่มีการคาดการณ์ถึงตัวเลขเติบโตในปี 2563 ที่จะเพิ่มสูงขึ้นและแนวโน้มการบริโภคอาหารคลีนเพิ่มสูงขึ้น (อกไก่) ทำให้กลุ่มโรงงานขนาดเล็กเริ่มปรับขนาดขยายตัวเป็นขนาดกลางมากขึ้น

การขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศกลุ่ม CLMV และโอกาสการขยายตลาดสู่ประเทศเพื่อนบ้านอื่นในอาเซียนจากการทำให้ธุรกิจผลิตอาหารสดและแปรรูปมีการขยายตัวเป็นบวก รวมถึงประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการขนส่งสินค้า ทำให้ธุรกิจห้องเย็นรับฝาก และธุรกิจศูนย์กระจายสินค้า มีการขยายตัวค่อนข้างสูง โดยมีทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลาง กระจายไปตามจุดต่างๆ นอกจากนั้น ยังมีการขยายตัวจากการที่ประเทศไทยเป็นแหล่งวัตถุดิบ ทำให้กำลังซื้อขยายตัวจากเศรษฐกิจที่ขยายตัวสูงในอีกหลายประเทศ เช่น ประเทศเวียดนาม ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัทสามารถขยายงานจากทั้งลูกค้าเดิมในประเทศไทยที่ขยายการลงทุนไปต่างประเทศ และลูกค้าใหม่ในประเทศนั้นๆ ด้วย

### **กลุ่มธุรกิจที่ 3 : ธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหลว**

สร้างเครื่องจักรและโรงงานสำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆที่เป็นของเหลว ในการผสม ฆ่าเชื้อ และทำให้คงตัว รวมถึงการบรรจุ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์นมพาสเจอร์ไรส์ นม UHT เครื่องดื่มชูกำลัง และเครื่องดื่มต่างๆ รวมถึงเครื่องจักรสำหรับกระบวนการผลิตอาหาร เครื่องสำอางค์ ยา เคมีและปิโตรเคมี

บริษัทได้แบ่งสินค้าและบริการของกลุ่มธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหลว ในด้านการสร้างระบบและเครื่องจักรสำหรับการผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมการ แบ่งเป็น 3 ประเภท ดังนี้

#### **ประเภทที่ 1 : ระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมนมและเครื่องดื่ม (Dairy & Beverage)**

บริษัทฯ รับงานออกแบบ ผลิตเครื่องจักร ติดตั้ง เดินระบบสำหรับโรงงานนมและอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม ทั้งที่มีแอลกอฮอล์ และไม่มีแอลกอฮอล์ ในการผสม ฆ่าเชื้อ และทำให้คงตัว รวมถึงการบรรจุ มีการใช้ระบบควบคุมอัตโนมัติและระบบวัดคุมในการควบคุมเครื่องจักรและอุปกรณ์ทุกชิ้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในสายการผลิต ทั้งในแง่ของการประหยัดพลังงาน ประหยัดเวลา รวมถึงแก้ปัญหาความยุ่งยากต่างๆ ในการทำงานภายในกระบวนการผลิตอาหารได้แก่ ผลิตภัณฑ์นมพาสเจอร์ไรส์ นมยูเอชที น้ำผลไม้ น้ำดื่มบรรจุขวด เครื่องดื่มชูกำลัง เบียร์ และเครื่องดื่มต่างๆ รวมทั้งจัดหาอะไหล่ และอุปกรณ์ สำหรับเครื่องจักรในระบบ โดยมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ การเลือกใช้อุปกรณ์ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และมาตรฐานตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง วิธีการผลิต เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิต และการเก็บรักษา (Good Manufacturing Practice : GMP) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่จะต้องปฏิบัติเพื่อให้กระบวนการผลิตอาหารมีความสะอาด



## ประเภทที่ 2 : ระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมของเหลวอื่น ๆ (Liquid Food Processing)

2.1 อุตสาหกรรมการผลิตเครื่องปรุงรส บริษัทฯ รับงานออกแบบ ผลิตเครื่องจักร ติดตั้ง เดินระบบ สำหรับโรงงานผลิตเครื่องปรุงรส ได้แก่ ซอสปรุงรส ซอสถั่วเหลือง ซีอิ๊ว น้ำปลา เต้าเจี้ยว น้ำจิ้มต่างๆ โดยสามารถ ออกแบบระบบ และผลิตเครื่องจักรให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตแต่ละขั้นตอนได้ตามความต้องการของลูกค้า และถูกต้องตามกำลังการผลิตที่ลูกค้าต้องการ ตั้งแต่การสร้างระบบการทำความสะอาดและปรับเปลี่ยนสภาพ วัตถุดิบ ระบบการเตรียมส่วนผสม หมัก กรอง การฆ่าเชื้อ ตลอดจนจนถึงการบรรจุ รวมทั้งถัง และอุปกรณ์ในระบบ ซึ่งถึงสแตนเลสที่ใช้ในอุตสาหกรรมนี้ จะต้องถูกออกแบบให้ถูกสุขลักษณะ (Hygienic Design) มีผิวด้านในที่มีความเรียบ ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากถังสแตนเลสที่ใช้ในกิจกรรมอื่นๆ โดยมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ การเลือกใช้ อุปกรณ์ และระบบต่างๆ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ถูกสุขลักษณะ ทำความสะอาดได้ง่าย ไม่มีจุดอับที่ล้าง ไม่ได้ สามารถล้างทำความสะอาดได้ ด้วยระบบ CIP (Cleaning In Place : คือ การทำความสะอาดโดยไม่ต้อง ถอดชิ้นส่วนของอุปกรณ์ออก)

2.2 ระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องสำอางค์ และยา บริษัทฯ มีความสามารถในการ ออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องสำอางค์ และยา เช่น ครีมบำรุงผิว น้ำยาสระผม อุตสาหกรรมยา ซึ่งอุปกรณ์และเครื่องจักรที่ใช้ในอุตสาหกรรมนี้ จะต้องถูกออกแบบให้มีมาตรฐาน ตรงตามหลักเกณฑ์ที่ใช้สำหรับโรงงานยาโดยเฉพาะ สร้างระบบการควบคุมการผสมและวัดตวงที่มีความถูกต้อง แม่นยำ และสร้างระบบควบคุมแบบอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งระบบอัตโนมัตินี้จะช่วยลดปัญหาความยุ่งยากต่างๆ ในการทำงานภายในกระบวนการผลิตได้เป็นอย่างดี ซึ่งหัวใจหลักของการออกแบบระบบการทำงานโดยอัตโนมัติ นั้น คือขั้นตอนของกระบวนการผลิต คุณภาพของสินค้า ที่ได้คุณภาพและมาตรฐาน รวมถึงความปลอดภัยสูงสุด ในการผลิต พัฒนากลจึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุม ใ้ระวัง การรายงานผล และการวิเคราะห์ผลเป็น อย่างมาก

2.3 ระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมสีและเคมีภัณฑ์ งานด้าน เคมี , สี และ ปิโตรเคมีคอล โดยบริษัทฯ รับออกแบบ ผลิต และติดตั้ง Pressure Vessel, Storage Tank, Heat Exchanger (Shell and Tube), Stack งานเดินท่อ และงานติดตั้ง โดย ออกแบบตาม มาตรฐาน ASME (American Society of Mechanical Engineer) ซึ่งเป็นการออกแบบผลิตภัณฑ์ และการผลิต ตามหลักการด้าน วิศวกรรมเครื่องกล ของ สมาคมวิศวกรรมเครื่องกล แห่งประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับความแข็งแรงและความปลอดภัยของอุปกรณ์

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นในนาม บริษัท ไทยจีนิค จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 65 ล้านบาท ดำเนินกิจการโดยเฉพาะเกี่ยวกับการออกแบบ ผลิต ติดตั้ง ซ่อมบำรุง และ จำหน่ายถังไม่มีแรงดัน ถังมีแรงดัน เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน หอกลิ้น ปล่องระบายความร้อน ถังกรอง ไบโควน

เครื่องจักรและอุปกรณ์ประกอบถึงอื่นๆ โดยเริ่มดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในกลุ่มธุรกิจนี้ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร

ทั้งนี้บริษัท ไทจีนิค จำกัด ดำเนินการโดยทีมงานที่มีประสบการณ์ และโรงงานผลิตที่ได้มาตรฐาน โดยผลิตถึงสำหรับกระบวนการผลิตอาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอางค์ ยา เคมีและปิโตรเคมี ภายใต้มาตรฐาน ASME, GMP, ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 และมีคุณภาพเทียบเท่าบริษัทต่างชาติ มีมาตรฐานในการออกแบบ และผลิตด้วยเครื่องมือเครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน

## ลักษณะการขายและช่องทางการจัดจำหน่าย

### ในประเทศ

- การขายผลิตภัณฑ์หลัก โดยวิศวกรขายให้ดูแลงานเฉพาะรายผลิตภัณฑ์ โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจน เรื่องการทำยอดขายในแต่ละผลิตภัณฑ์
- เพิ่มช่องทางการขายจากงานบริการ ซึ่งนับวันจะมีมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากงานขายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการไว้ในอดีต
- ดำเนินการต่อเนื่องเรื่องการจัดแสดงสินค้า การขายผ่านสื่อโฆษณา สื่อออนไลน์ต่างๆ ซึ่งได้ผลค่อนข้างเป็นที่น่าพอใจจากผลงานที่ได้ทำมาโดยตลอด และคงความต่อเนื่องในสื่อทุกๆด้าน

### ต่างประเทศ

- การขายผลิตภัณฑ์หลัก โดยวิศวกรขายให้ดูแลงานเฉพาะรายผลิตภัณฑ์ ในแต่ละประเทศ
- ดำเนินการต่อเนื่องเรื่องการจัดแสดงสินค้า การขายผ่านสื่อโฆษณา สื่อออนไลน์ต่างๆ ซึ่งได้ผลค่อนข้างเป็นที่น่าพอใจจากผลงานที่ได้ทำมาโดยตลอดและคงความต่อเนื่องในสื่อทุกๆด้าน
- เน้นการขายเฉพาะประเทศที่มีแนวโน้มการขยายการผลิต และมีวัตถุประสงค์ภายในประเทศ ใช้ช่องทางขายจากลูกค้าเดิม ที่บริษัทฯ เคยทำผลงานมาแล้ว
- สร้างคู่ค้าร่วม โดยพิจารณาคู่ค้าที่มีศักยภาพในการขยายงานและสามารถปรับตัวเข้ากับธุรกิจของบริษัทฯ ได้

## ภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมทุกด้านด้วยบริการแบบ One-stop Service ตั้งแต่ การให้คำปรึกษา การวางแผน การออกแบบ และออกแบบพื้นที่การติดตั้ง กระบวนการผลิต และเครื่องจักรในกระบวนการผลิต และการปฏิบัติการ สามารถออกแบบระบบ Customize เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ รวมถึงบริษัทฯ มีเครื่องจักรที่เป็น Brand ของตัวเองด้วย เช่น CIP Unit, Pasteurization Unit, UHT Machine เป็นต้น ซึ่งทำให้เป็นที่เชื่อมั่นในกลุ่มลูกค้าชั้นนำทั้งในด้านคุณภาพเครื่องจักร และการบริการ

แนวโน้ม Technology Thailand 4.0 เดินหน้าสู่การเป็นโรงงานที่ใช้ระบบการควบคุมแบบอัตโนมัติ Online monitoring มากขึ้นในบริษัทใหญ่ อันเนื่องมาจากค่าจ้างงานบุคลากรที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นโอกาสให้พัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นบริษัทสัญชาติไทยรายแรก และรายเดียวในประเทศที่ให้คำปรึกษา ออกแบบ และติดตั้งเครื่องจักรระบบการควบคุมแบบอัตโนมัติ (Online monitoring) ได้ทัดเทียมบริษัทต่างชาติ รวมถึงมีทีม Programmer ที่มีความเข้าใจในกระบวนการผลิต ออกแบบระบบให้เหมาะกับสายการผลิตต่างๆ สามารถขยายงานจากลูกค้าเดิมที่มีอยู่ได้เพิ่มขึ้น

อีกทั้งโรงงานที่ใช้เครื่องจักรระบบการควบคุมแบบอัตโนมัติ ยังสามารถลดความผิดพลาดจากการทำงานของบุคคล จึงเป็นทางเลือกที่ดีในการจัดการปัญหา และง่ายต่อการปรับเปลี่ยนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในอนาคตด้วย

บริษัทฯ ยังมีข้อได้เปรียบคู่แข่งจากการมีบริษัทในเครือ คือ บริษัท ไทยจินิก จำกัด ที่มีประสบการณ์ในการทำในกระบวนการผลิตตามมาตรฐานโรงงานอาหารมานาน ซึ่งมีมาตรฐานการผลิต และมีระบบควบคุมคุณภาพที่มีมาตรฐาน รวมทั้งมีการออกแบบทางวิศวกรรม ได้รับการรับรองให้สามารถผลิตถึงแรงดันที่ได้รับการรับรอง U-STAMP ตามมาตรฐาน ASME (American Society of Mechanical Engineer) ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในคุณภาพถึงแรงดันของบริษัท แต่ด้วยต้นทุนค่าดำเนินการดังกล่าวให้ได้ตามมาตรฐานที่สูงกว่า ทำให้เกิดการเสียเปรียบคู่แข่งในด้านราคา

## กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้าของบริษัทจะเป็นผู้ประกอบการโรงงานนม นมเปรี้ยว โยเกิร์ต โรงงานไอศกรีมโรงงานผลิตเครื่องดื่มที่มีและไม่มีแอลกอฮอล์ เช่น เบียร์ ไวน์ น้ำดื่ม ชาเขียว น้ำอัดลม น้ำผลไม้ เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ ชูรสก๊าด โรงงานน้ำตาล (ผลิตภัณฑ์น้ำเชื่อม) และจะเป็นผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องปรุงรส เช่น ซอส ซีอิ๊ว กะทิ อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง และอุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมสีและเคมีภัณฑ์ และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี



## ภาวะอุตสาหกรรม

ภาวะอุตสาหกรรมเครื่องดื่มในประเทศที่สำคัญของไทย อันประกอบด้วย น้ำดื่มบรรจุขวด น้ำอัดลม เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ พบการขยายตัวสูงในกลุ่มเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ ซึ่งมีปัจจัยหนุนจากการขยายตัวของชุมชนเมือง (Urbanization) และการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตของผู้บริโภค และความนิยมรับประทานอาหารนอกบ้านมากขึ้น ซึ่งภาพรวมของตลาดในประเทศทำให้ยังบริษัทฯ ยังสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

ตลาดเครื่องดื่มรูปแบบใหม่ๆ เครื่องดื่มที่มีความหลากหลายมากขึ้น มีแนวโน้มเกิดขึ้นตลอดเวลา เพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไว และต่างประเทศต่างวัย รวมถึงเครื่องดื่มเพื่อการดูแลสุขภาพ จึงทำให้ลูกค้ามีการลงทุนเครื่องจักรเพิ่มขึ้นในตลาดส่วนนี้

กลุ่มอุตสาหกรรมนมพร้อมดื่มที่มีทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลางที่มีการขยายกำลังการผลิต รวมทั้งมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ รวมถึงในปัจจุบันมีกฎระเบียบที่เข้มงวดมากขึ้นในเรื่องมาตรฐานโรงงานการผลิตให้ถูกต้องตามสุขลักษณะ ถือเป็นโอกาสของบริษัทที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมนี้อยู่แล้วเข้าไปช่วยลูกค้าในการพัฒนาและปรับปรุงโรงงาน จึงทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษายอดขายลูกค้าในกลุ่มนี้เอาไว้ได้

จากสถานการณ์ตลาดเครื่องปรุงรสที่เพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้ประสบการณ์ในการสร้างและออกแบบกระบวนการผลิตของแบบครบวงจรให้กับลูกค้าชั้นนำ ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายตลาดได้ในส่วนนี้

การขยายตัวของการผลิต และบริโภคนมในประเทศในอาเซียนที่สูงขึ้น ประกอบกับบริษัทฯ มีความสามารถในการสร้างเครื่องจักรและโรงงานที่เป็นไปตามข้อกำหนดของ FDA ตามระดับความสามารถในการลงทุนของลูกค้า และบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายตัวในตลาดต่างประเทศ

### **กลุ่มธุรกิจที่ 4 : กลุ่มธุรกิจบริการ อะไหล่ และอื่นๆ**

จากแนวทางการดำเนินงานที่ยึดมั่นอยู่บนรากฐานการสร้างสินค้าที่เต็มเปี่ยม ด้วยคุณภาพ พร้อมบริการที่ครบถ้วนและฉับไว พัฒนากลยุทธ์ทำให้ผลิตภัณฑ์ และงานวิศวกรรมของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าในวงกว้าง

### **ลักษณะผลิตภัณฑ์และการบริการ**

กลุ่มธุรกิจบริการ ให้บริการงานในการจัดหาอะไหล่และซ่อมบำรุงหลังการขาย ทั้งเครื่องจักรอยู่ในประกันของบริษัทฯ และที่หมดประกันแล้ว รวมถึงโปรแกรมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

ให้บริการงานในการจัดหาอะไหล่และซ่อมบำรุงเครื่องจักรหลัก การโอเวอร์ฮอลเครื่องจักร เพื่อสนับสนุนงานของหน่วยธุรกิจอื่นๆ ในบริษัท เช่น ให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องทำน้ำแข็งหลอด บ่อน้ำแข็งของ เครื่องจักรในระบบอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็นทุกขนาด อุปกรณ์ระบบทำความเย็นทุกชนิดในโรงงาน อุตสาหกรรมแปรรูปนม และเครื่องดื่มต่างๆ รวมถึงโปรแกรมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน หรืองานบริการสัญญาบริการรายปี (Preventive Maintenance) ให้กับโรงงานน้ำแข็ง กลุ่มค้าส่ง ค้าปลีกขนาดใหญ่ เช่น บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ และ เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเต็ม

### ลักษณะการขายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าเดิมของบริษัทที่ซื้อสินค้าในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ของบริษัท และสามารถขายตรงกับโครงการต่างๆ นอกจากนี้ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทนั้น จะเป็นการเข้าร่วมออกงาน เช่น งานแสดงสินค้า ทั้งในและต่างประเทศ

### ภาวะการแข่งขัน

ข้อได้เปรียบของบริษัท ในงานบริการและซ่อมบำรุง คือ ประสบการณ์ที่ยาวนาน มีบุคลากรที่คอยให้บริการที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีความสามารถสูง ซึ่งเน้นการให้บริการลูกค้าที่ซื้อเครื่องจักรและ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท แต่ขณะเดียวกันบริษัท ก็มีความพร้อมในให้บริการลูกค้าทั่วไปอีกด้วย

บริษัทยังเสนอระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อจัดการดูแลรักษา ระบบ และเครื่องจักรก่อนเกิดความเสียหาย ทำให้ลูกค้าไม่ต้องหยุดการผลิต ลดความสูญเสีย และรักษาคุณภาพของสินค้าของลูกค้าให้คงที่ โดยบริษัทจะไปทำงานบำรุงรักษาเครื่องจักรให้ลูกค้าตั้งแต่ส่งมอบงาน และเมื่อสิ้นสุดการรับประกันงานของบริษัท ลูกค้าก็จะทำสัญญางานให้บริการระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ต่อ จึงเป็นการขยายรายได้ และขยายกลุ่มลูกค้า

การให้บริการที่มีความใกล้ชิดกับลูกค้า จากผู้ชำนาญการด้วยเงื่อนไขการรับประกันที่เหมาะสม ทำงานได้รวดเร็ว ทันกำหนดเวลา การบริการของพนักงานจึงแตกต่างกับการให้บริการทั่วไป ทำให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเพิ่มขึ้นด้วย

## กลุ่มลูกค้า

- กลุ่มลูกค้าเดิมของธุรกิจของบริษัทฯ

## ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมเครื่องทำน้ำแข็ง และระบบทำความเย็น เป็นธุรกิจที่มีมานานแล้ว การขยายตัวอย่างต่อเนื่องทุกปี ทำให้มีความต้องการการบริการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ตามอายุการใช้งาน หรือเปลี่ยนคอมเพรสเซอร์ตัวใหม่เสมอ รวมถึงความต้องการของลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็ว และฉับไว บริษัทฯจึงให้ความสำคัญกับการให้บริการโดยจัดตั้งศูนย์บริการในภูมิภาค ซึ่งได้มีการจัดตั้งไปแล้วครบทุกภูมิภาค รวมถึงในหลายประเทศในอาเซียน ทำให้บริษัทฯเกิดการได้เปรียบในการแข่งขันด้วย



# ข้อมูลหลักทรัพย์และการถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 600,243,737 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 494,095,237 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 414,607,781 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 79,487,456 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิ

- หุ้นบุริมสิทธิ 100 หุ้น มีสิทธิออกเสียงได้ 1 เสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ได้รับเงินปันผลจากผลการประกอบกิจการของลูกหนี้ในปีที่ลูกหนี้มีมติให้จ่ายเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ โดยให้ได้รับในอัตราผลตอบแทนร้อยละเท่ากับเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) + 2 ต่อปี แต่รวมแล้วไม่เกินอัตราร้อยละ 4 ต่อปี ของราคาที่แปลงหนี้เป็นหุ้นบุริมสิทธิ โดยเมื่อจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิอีก เงินปันผลส่วนที่เหลือ (ถ้ามี) ให้แบ่งแก่ผู้ถือหุ้นสามัญ
- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิไม่มีสิทธิแปลงหุ้นเป็นหุ้นสามัญ
- ในกรณีที่มีการเลิกบริษัทไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ หุ้นบุริมสิทธิได้รับเงินคืนก่อนหุ้นสามัญ



## ผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 6 มีนาคม 2563 (ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
1.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	49,307,800	9.97
2.	นางสาวรัชณี จงวัฒนา	45,970,942	9.30
3.	นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล <sup>2</sup>	45,841,303	9.27
4.	นางนพวรรณ จงวัฒนา <sup>1</sup>	38,574,151	7.80
5.	นายปเนต จงวัฒนา	31,618,586	6.39
6.	นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	29,985,080	6.06
7.	นางสาวฐิติกาญจน์ จงวัฒนา	14,374,371	2.90
8.	นางสุรสา ปุณอภีรัตน์	11,516,673	2.33
9.	นายจามร จุลชาติ <sup>3</sup>	11,432,500	2.31
10.	บริษัท เงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน)	11,400,000	2.30
11.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	215,506,331	41.37
	<b>รวม</b>	<b>494,095,237</b>	<b>100.00</b>

### 1. กลุ่มครอบครัวจงวัฒนา ประกอบด้วย

(1) นางนพวรรณ	จงวัฒนา	7.807%	(38,574,151 หุ้น)
(2) นายปเนต	จงวัฒนา	6.399%	(31,618,586 หุ้น)
(3) นางสาวฐิติกาญจน์	จงวัฒนา	2.909%	(14,374,371 หุ้น)
(4) นางศิรินุช	จงวัฒนา	0.080%	(400,000 หุ้น)

## 2. กลุ่มครอบครัวโชติช่วงชัชวาล ประกอบด้วย

(1) นายแสงชัย	โชติช่วงชัชวาล	9.278%	(45,841,303 หุ้น)
(2) นางฉันทิกา	โชติช่วงชัชวาล	0.809%	(4,000,000 หุ้น)

## 3. กลุ่มครอบครัวจุลชาติ ประกอบด้วย

(1) นายจามร	จุลชาติ	2.314%	(11,432,500 หุ้น)
(2) นายภราดร	จุลชาติ	2.243%	(11,080,500 หุ้น)
(3) นายกรนภ	จุลชาติ	2.195%	(10,844,000 หุ้น)
(4) นางสาว	ปุนอภีร์ (นามสกุลเดิม จุลชาติ)	2.331%	(11,516,673 หุ้น)

## การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ("PK-W") ภายใต้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการตามคำสั่งของศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งซึ่งให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อใหม่แก่บริษัทฯ ในฐานะเจ้าหนี้ (แปลงหนี้เป็นทุน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ("PK-W")

วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	21 กันยายน 2554
ประเภท	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (เป็นหลักทรัพย์ประเภทที่ไม่ได้จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ)
จำนวน	106,148,500 หน่วย
อายุ	10 ปี
กำหนดการใช้สิทธิ	ทุกวันที่ 1 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม
กำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก	1 ธันวาคม 2554
กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	1 สิงหาคม 2564
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่
ราคาการใช้สิทธิ	0.01 บาท ต่อหน่วย

**นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

“บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ เว้นแต่จะมีความจำเป็นหรือเหตุอันสมควรที่ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้”

ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลไว้

**ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง 3 ปี ตั้งแต่ปี 2562-2560**

รายการ	2562	2561	2560
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท)	(114,646,227)	(11,528,850)	270,397,208
2.จำนวนหุ้น			
2.1 หุ้นบุริมสิทธิ (หุ้น)	79,487,456	79,487,456	79,487,456
2.2 หุ้นสามัญ (หุ้น)	414,607,781	414,607,781	414,607,781
รวมหุ้นทั้งหมด	494,095,237	494,095,237	494,095,237
3. เงินปันผลต่อหุ้น			
3.1 หุ้นบุริมสิทธิ (บาท/หุ้น)	0	0	0.03250
3.2 หุ้นสามัญ (บาท/หุ้น)	0	0	0.12
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	0	0	52,336,276.04
4. อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ	0	0	19.35%

- หมายเหตุ :
- \* ปี 2557-2558 บริษัทฯ งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ ต้องใช้กระแสเงินสดเพื่อรองรับการขยายงานและสำรองไว้ใช้ในการดำเนินกิจการ
  - \* ปี 2559 งบการเงินปรับปรุงใหม่
  - \* ปี 2561 งดจ่ายเงินปันผล
  - \* ปี 2562 สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 23 เมษายน 2563



# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนและเฝ้าอำนวยการทำงานให้กับคณะกรรมการบริษัท ให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 12 คน ซึ่งเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายในด้านทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานดังนี้

- (1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 คน
- (2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

ทั้งนี้ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 8 ครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้า

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วม ประชุม
1. นายปิติ พึ่งบุญ ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	8	8
2. นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	รองประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, และประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	8	8
3. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการ อิสระ)	8	7
4. นายปรีชา จันทร์ทวากร	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ), ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	8	8
5. นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)	8	8
6. นายภราดร จุลชาติ	กรรมการ, ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	8	7
7. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	8	7
8. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล	กรรมการ	8	7
9. นายสุเมธ เจียมบุตร	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	8	8
10. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	8	7
11. นายปเนต จงวัฒนา	กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	8
12. นางสาวณัฐิยา จงวัฒนา	กรรมการ	8	7

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน

คือ “นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล และ นายปเนต จงวัฒนา กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล หรือ นายปเนต จงวัฒนา ลงลายมือชื่อร่วมกับนางอนงค์ศิริ ไชยะกุล หรือ นายภราดร จุลชาติ หรือ นายสุเมธ เจียมบุตร หรือ นางสาวณัฐิยา จงวัฒนา คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบหลักต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ภายใต้การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- 1) จัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 2) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
- 3) กำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
- 4) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ช่วยดูแล ติดตาม และควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ
- 5) คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่มีการประชุม
- 6) คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้บุคคลหนึ่งหรือหลายบุคคลมีอำนาจกระทำการใดๆ แทนคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 7) จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 8) ประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
- 9) จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมในกรณีผู้บริหารสูงสุด ไม่สามารถปฏิบัติงานได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความถูกต้องชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดีสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ

- 10) สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ  
ธุรกิจของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 11) จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการท่านนั้น ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยมีทั้งหมด 4 คณะ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนและเอื้ออำนวยการทำงานให้กับคณะกรรมการบริษัท ให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ● คณะกรรมการบริหาร

##### องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งและอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบุคคลภายนอกอีกจำนวนหนึ่งก็ได้
- 2) ประกอบด้วยกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 คน
- 3) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร
- 4) กรรมการบริหารจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถอุทิศเวลา มีความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน รวมถึงต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 คน ในปีที่ผ่านมาได้มีการประชุม 12 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการบริหาร และการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	ประธานคณะกรรมการบริหาร	12/12
2. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	กรรมการบริหาร	12/12
3. นายปเนต จงวัฒนา	กรรมการบริหาร	12/12
4. นายสุเมธ เขียมบุตร	กรรมการบริหาร	12/12

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน โครงการลงทุน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 2) ติดตามและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน โครงการลงทุน และงบประมาณประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเชื่อมต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการ แก่ผู้บริหารระดับสูง และรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- 3) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
- 4) กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
  - 4.1) พิจารณาอนุมัติงานขายตั้งแต่ 100-300 ล้านบาท
  - 4.2) พิจารณาอนุมัติการซื้อขายทรัพย์สิน รวมถึงการลงทุน มูลค่าตั้งแต่ 10-30 ล้านบาท
  - 4.3) พิจารณาตัดสินกรณีที่มีปัญหาในการส่งมอบงานให้กับลูกค้า มูลค่ารวมทั้งโครงการมากกว่า 50 ล้านบาท และไม่สามารถส่งมอบงานเกินกว่า 180 วัน
  - 4.4) พิจารณากำหนดแนวทางในการดำเนินคดีตามกฎหมาย
    - กรณีที่บริษัทฯ ตกเป็นโจทก์หรือจำเลยในคดีแพ่งที่มีทุนทรัพย์เกินกว่า 10 ล้านบาท
    - กรณีที่บริษัทฯ ตกเป็นโจทก์หรือจำเลยในคดีอาญาทุกคดี
  - 4.5) พิจารณาการยอมรับชำระค่าปรับ และ/หรือการคืนสินค้า มูลค่ารวมทั้งโครงการมากกว่า 10 ล้านบาท
- 5) พิจารณาอนุมัติการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อการเปิดหรือปิดบัญชี กู้ยืม จำนำ จำนอง ค่าประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขาย จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯภายใต้อำนาจเงินจำนวน 10 ล้านบาท



- 6) พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัท ยกเว้น งานที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
- 7) มีอำนาจแต่งตั้งและควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 8) อาจมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือคณะทำงานชุดใดชุดหนึ่งมีอำนาจกระทำการใดๆ แทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควร และอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่กรรมการบริหารท่านใดท่านหนึ่งหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งรายการอนุมัติดังกล่าวจะต้องเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

- 1) กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกก็ได้
- 2) กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น
- 3) กรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรกำหนดไว้และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
  - (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรณีกรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริหารในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเป็นกรรมการบริหารแทน เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารที่ว่างลงทดแทนก็ได้ กรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนแทน

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

**ค่านิยมกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบ หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ตลอดจนมีคุณสมบัติและหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินได้ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ในปีที่ผ่านมามีการประชุม 5 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นายปรีชา จันทรางกูร	กรรมการตรวจสอบ	4/5

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้ นายภราดร จุลชาติ ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ

**องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ**

เช่นเดียวกับคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 5) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบฝ่ายจัดการ
- 6) มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบจากบริษัทฯ
- 7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 9) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และส่วนงานตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบด้านการเงิน
- 10) ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของส่วนงานตรวจสอบภายใน
- 11) พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของส่วนงานตรวจสอบภายใน
- 12) สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- 13) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
  - (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รวมทั้งการแต่งตั้งเพิ่มเติมและถอดถอนจากกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
3. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ครบกำหนดตามวาระ
  - (2) ตาย
  - (3) ลาออก
  - (4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - (5) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ กำหนดขึ้น
4. กรณีมีความประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ ควรแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทน
5. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดก็ตาม ที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ มีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คือ 3 ท่าน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบท่านใหม่ให้ครบถ้วนในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งเท่านั้น

### • คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 2) สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องมีคุณสมบัติของ กรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 คน ในปีที่ผ่านมา มีการประชุม 2 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายปรีชา จันทรางกูร	ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	2/2
2. นายภราดร จุลชาติ	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	2/2
3. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	2/2

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ หรือสรรหาประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร
2. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท หรือประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้ เกิดความโปร่งใส
3. สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท และประธานคณะ เจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติต่อไป
4. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และกรรมการที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุด ย่อย
5. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และกรรมการที่ทำหน้าที่ใน คณะกรรมการย่อยของบริษัทอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุม คณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทขอมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนของกรรมการและประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร



## วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

- 1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทก็ได้
- 2) เมื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พ้นวาระหรือมีเหตุใดที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทจะต้องแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนใหม่แทนให้ครบถ้วนอย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน และให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง
- 3) การพ้นตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติกรรมการ หรือมีคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของการเป็นกรรมการ

### ● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 คน ในปีที่ผ่านมามีการประชุม 4 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายวีระชัย ศรีขจร	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นายภราดร จุลชาติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายรังสรรค์ ธรรมมณีนวศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นายปเนต จงวัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม (Integrated Risk Management) โดยครอบคลุมความเสี่ยงหลักของธุรกิจ เช่น
  - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)
  - ความเสี่ยงด้านการตลาด (Market Risk)
  - ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)
  - ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks)
- 2) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 4) ให้คำปรึกษาแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
- 5) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

- 1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้
- 2) กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ตามข้อ 1. ได้แก่ การพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท หรือการลาออก หรือการถูกถอดถอน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงคนที่เข้ามาแทน

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- |                 |                |  |
|-----------------|----------------|--|
| 1. นายแสงชัย    | โชติช่วงชัชวาล | ประธานคณะกรรมการบริหาร   |
| 2. นายมงคล      | มะเดื่อทอง     | กรรมการผู้จัดการ ธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง                                      |
| 3. นายปเนต      | จงวัฒนา        | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายกลยุทธ์<br>กรรมการผู้จัดการธุรกิจเครื่องทำความเย็น |
| 4. นางสาววรรณพร | ตฤณวิสุทธิกุล  | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหาร ,  |

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในฝ่ายบัญชีและการเงิน

เลขานุการบริษัท (พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน)

5. นางศิวพร ดำรงค์เลาหพันธ์

กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจอาหารและนม

6. นายจักรพงษ์ ชาวสวน

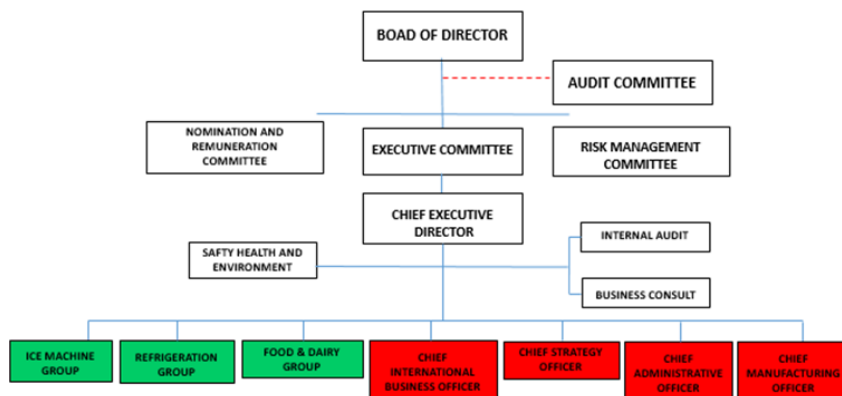
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานธุรกิจ  
ต่างประเทศ

7. นายสุเมธ เขียมบุตร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการผลิต

หมายเหตุ : ผู้บริหาร ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจาก  
ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับระดับที่สี่ทุกราย และให้  
หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน

ผังโครงสร้างการบริหารจัดการภายใน (ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.)



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำหนดแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- 2) รับผิดชอบการบริหารจัดการโดยรวม และพิจารณานโยบายการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบนโยบาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัท หรือตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

- 4) สรรหา ว่าจ้าง แต่งตั้ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานในทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งระดับ เทียบเท่าตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ส่วนตำแหน่ง ระดับเทียบเท่าผู้บริหารสำนักตรวจสอบภายในให้ดำเนินการภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
- 5) แต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเอกสารต่างๆ ของบริษัททั้งด้านบัญชี การเงิน การสั่งซื้อ การผลิต การ ขาย และการบริหารทั่วไป รวมทั้งเอกสารสำคัญอื่นๆ
- 6) กำหนด เปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกกฎระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ บทลงโทษ รวมทั้งระบบ ควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน และเพื่อให้การบริหารจัดการ ภายในองค์กรเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด
- 7) แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ทั้งนี้รวมถึงมีอำนาจใน การแต่งตั้งทนายความเพื่อฟ้องร้องดำเนินคดี หรือเข้าสู่คดีที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- 8) มอบหมายเพื่อให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตนตามที่เห็นสมควร และ สามารถยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 9) รายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ตลอดจนสถานะทางการเงินต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- 10) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วน เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่อง ดังกล่าว

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้ นางสาววรรณพร ตฤณวิสุทธิกุล ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ถึงปัจจุบัน ซึ่งบุคคลดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็น ประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการบริษัทได้เป็นอย่างดี เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้อง ทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานและติดตามให้มีการปฏิบัติ ตามมติของคณะกรรมการบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- 2) ทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการมีการปฏิบัติที่สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ ผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนนโยบายต่างๆ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- 3) สนับสนุนการจัดให้กรรมการ/ผู้บริหารได้รับความรู้และเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง
- 4) จัดอบรม/ปฐมนิเทศตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- 5) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ
- 6) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- 7) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ง) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติตามกฎระเบียบที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีประกาศหรือกำหนด

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2562 วงเงินไม่เกิน 8,000,000 บาท ดังนี้-

ตำแหน่ง	ค่าบำเหน็จกรรมการ (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการบริษัท	78,750	15,000
กรรมการบริษัท	34,650	10,000
ประธานคณะกรรมการบริหาร	-	10,000
กรรมการบริหาร	-	5,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	23,100	10,000
กรรมการตรวจสอบ	23,100	5,000



ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	10,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	5,000
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	10,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	5,000

**ค่าตอบแทนของคณะกรรมการรวมปี 2562 แยกเป็นรายบุคคล**

รายชื่อคณะกรรมการ	บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	บำเหน็จ กรรมการ ตรวจสอบ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)					รวม ค่าตอบแทน (บาท)
			คณะก. บริษัท	คณะก. ตรวจ สอบ	คณะก. บริหาร	คณะก. สรรหา และ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะก. บริหาร ความ เสี่ยง	
1. นายปีติพงษ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา	945,000	-	120,000	-	-	-	-	1,065,000
2. นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	415,800	-	80,000	-	120,000	-	-	615,800
3. นายวีระชัย ศิริขจร	415,800	277,200	80,000	25,000	-	-	40,000	838,000
4. นายปรีชา จันทรวงูร	415,800	277,200	80,000	20,000	-	20,000	-	813,000
5. นายภราดร จุลชาติ	415,800	277,200	70,000	20,000	-	10,000	10,000	803,000
6. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	415,800	-	70,000	-	-	10,000	-	495,800
7. นายไพโรจน์ สัจญญะเดชากุล	415,800	277,200	70,000	50,000	-	-	-	813,000
8. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล	415,800	-	70,000	-	-	-	-	485,800
9. นายสุเมธ เจียมบุตร	415,800	-	80,000	-	60,000	-	-	555,800
10. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	415,800	-	70,000	-	60,000	-	20,000	565,800
11. นายปเนต จงวัฒน์นา	415,800	-	80,000	-	60,000	-	20,000	575,800

12. นางสาวณัฐยา จงวัฒนา	415,800	-	70,000	-	-	-	-	485,800
<b>รวม</b>								<b><u>8,112,600</u></b>

### รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1	นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	45,841,303	9.27
2	นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	29,985,080	6.06
3	นายปเนต จงวัฒนา	31,618,586	6.39
4	นายภราดร จุลชาติ	11,080,500	2.24
5.	นายสุเมธ เขียมบุตร	1,068,340	0.21

### คำตอบแทนคณะผู้บริหาร

คำตอบแทนรวมคณะผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มรวมปี 2562 จำนวนเงินรวม 86.23 ล้านบาท

### บุคลากร

#### คำตอบแทนของพนักงาน

คำตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน

1,465 คน ผลตอบแทนรวม 692,393,987 บาท

ประเภทผลตอบแทน	จำนวนเงินรวม (บาท)
ค่าแรง/ค่าจ้าง	625,999,585.60
เงินรางวัลจากผลกำไร	39,097,784.70
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	14,846,702.79
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	12,449,914.00

## นโยบายด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาความรู้ และความสามารถ เพื่อสร้างความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามสายอาชีพ เพื่อความพร้อมในการเป็นผู้บริหาร ตลอดจนเพื่อสร้างความตระหนักในเรื่อง คุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีพอนามัย ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความเป็นมืออาชีพพร้อมต่อการเจริญเติบโต และก้าวหน้าไปพร้อมกับบริษัทฯ โดยเฉลี่ยปี 2562 มีการฝึกอบรมพนักงานประมาณ 6 ชั่วโมงต่อคน

ทั้งนี้บริษัทฯ ให้การส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

1. จัดให้มีแผน และงบประมาณสำหรับการฝึกอบรม ตลอดจนกิจกรรมเพื่อการพัฒนาบุคลากรต่างๆ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาวเพื่อรองรับการเจริญเติบโตขององค์กร
2. จัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนา ตลอดจนมีกิจกรรมที่ส่งเสริมให้บุคลากรตระหนักและแสดงออกทางพฤติกรรมที่สอดคล้องกับความเป็น Friendly Engineering และความสอดคล้องต่อวัฒนธรรมองค์กรในด้านต่างๆ
3. จัดให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ด้วยการร่วมกันวิเคราะห์ นำเสนอแนวทาง และลงมือดำเนินการ ผ่านกิจกรรม Syner Team, กิจกรรมข้อเสนอแนะ (Program Alert Project) เป็นต้น
4. จัดให้มีการสำรวจระดับความผูกพันที่มีต่อองค์กรของพนักงานทุกระดับ (Employees Engagement) ด้วยการใช้แบบสำรวจ และการทำ Focus Group Interview เพื่อนำข้อมูลข้อเสนอแนะจากพนักงาน มาทำการพัฒนาและปรับปรุงองค์กรในด้านต่างๆ เพื่อการเพิ่มระดับของความผูกพันที่มีต่อองค์กร
5. จัดให้มีการพัฒนาช่องทางการสื่อสารต่างๆ ที่เหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละกลุ่มซึ่งมีความแตกต่างและหลากหลายทางช่วงวัย และสายอาชีพ เพื่อให้การสื่อสารโดยภาพรวมขององค์กรเป็นไปอย่างชัดเจน และมีประสิทธิภาพสูงสุด
6. จัดให้มีการทดสอบมาตรฐานฝีมือ และความเชี่ยวชาญในการทำงานของกลุ่มงานวิชาชีพเฉพาะด้านต่างๆ ในองค์กร เช่น งานช่าง งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ งานวิชาชีพวิศวกร วิชาชีพบัญชี เป็นต้น เพื่อให้บุคลากรรักษาไว้ซึ่งความเป็นมืออาชีพอยู่เสมอ
7. จัดให้มีโครงการ Talent Management เพื่อการบริหารจัดการ พัฒนา และรักษาไว้ซึ่งบุคลากรในกลุ่มที่มีศักยภาพสูงเป็นพิเศษ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาวเพื่อรองรับการเจริญเติบโตไปพร้อมกันกับองค์กร
8. จัดให้มีโครงการการพัฒนาภาวะผู้นำ และทักษะด้านการบริหารจัดการ (Leadership Development Program) เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารในแต่ละระดับขององค์กร
9. จัดให้มีการจัดทำ Job Profile ในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของ บริษัทฯ ให้มีความพร้อมต่อการเติบโตไปตามสายอาชีพ
10. จัดให้มีระบบการบริหารผลงาน และการให้รางวัล ที่เชื่อมโยงไปสู่การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรตามตำแหน่งงาน ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารผลงานกับเป้าหมายในระดับองค์กร หน่วยงาน และระดับบุคคล

11. จัดให้มีการฝึกอบรม และการทำกิจกรรม ตลอดจนการเผยแพร่ข่าวสารเพื่อสร้างความตระหนัก และจิตสำนึกในเรื่อง คุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ผ่านช่องทางต่างๆ ในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

12. สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับ รวบรวม และแบ่งปันประสบการณ์ และความรู้ในการทำงานผ่านโครงการจัดการความรู้

13. ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน ในด้านการพัฒนาความรู้ และทักษะของนักเรียน นักศึกษา เพื่อการเตรียมความพร้อมในการทำงานหลังจบการศึกษากับองค์กร โดยการเป็นแหล่งฝึกงาน การทำงานวิจัย โดยมีบุคลากรภายในขององค์กรเป็นผู้ฝึกสอน ดูแล และให้การสนับสนุน

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมดูแล จัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ มีการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มียุทธศาสตร์และดำเนินแผนงานต่างๆ ให้สอดคล้อง และสนับสนุนนโยบายและแผนงานหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ลงทุนและให้ความสำคัญกับธุรกิจที่บริษัทฯ ชำนาญ และอยู่ในสายธุรกิจที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อให้การดูแลการจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะผู้บริหารจะควบคุมดูแลโดยส่งทีมบริหาร เข้าไปร่วมกำหนดนโยบาย งบประมาณ แผนการตลาดและการผลิต อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพื่อให้สามารถแบ่งข้อมูล และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ของกลุ่มบริษัทอันจะเป็นประโยชน์ และเกื้อหนุนให้กิจการโดยรวมดีขึ้นต่อไป

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่กำหนดเป็นระเบียบ และวิธีปฏิบัติงานในทุกระบบตลอดจนมีส่วนร่วมตรวจสอบภายในซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอทุกระบบงานตลอดปี โดยมีความเป็นอิสระและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ขึ้นตรงต่อประธานคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบตามนโยบายเน้นเชิงป้องกัน รวมทั้งมีการปรับปรุงระบบตรวจสอบภายในให้เป็นปัจจุบัน สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในบริษัทฯ มีการทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการใช้ข้อมูลภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันข้อมูลสำคัญและสะสมมานานสูญหาย และ/หรือเพื่อป้องกันบุคคลภายใน/ภายนอกนำข้อมูลไปใช้เป็นการส่วนตัว ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลสำคัญไปเปิดเผย หรือนำไปใช้ส่วนตัว หรือกระทำการที่อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พนักงานหรือผู้บริหารนั้นจะถูกลงโทษตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ

## การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้

### มาตรการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

- 1) ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (PK) ภายใน 30 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)
- 2) ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ
- 3) ในกรณีที่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถืออยู่จะต้องแจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2533 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอน
- 4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ E15 ขึ้นไป และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน) แจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือก บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. นายเจษฎา หังสพฤกษ์          | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3759 หรือ |
| 2. นายจิโรจ ศิริโรโรจน์        | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113 หรือ |
| 3. นางสาวกรรณิการ์ วิภาณูรัตน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305      |



ทั้งนี้ให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งมีอำนาจในการตรวจสอบบัญชี และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ รวมทั้งกำหนดค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส 990,000 บาท และค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี จำนวน 620,000 บาท รวมเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2562 จำนวน 1,610,000 บาท

2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

### **การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไปปฏิบัติใช้**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ได้รับทราบการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กำหนดไว้ 8 หมวดแล้ว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าทั้งแปดหัวข้อเป็นสิ่งที่คณะกรรมการปฏิบัติตามปกติอยู่แล้ว



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะยึดมั่นการกำกับดูแลบริษัท พัฒนากล จ้ากัด (มหาชน) ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน อันจะส่งผลให้บริษัทฯ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวอีกด้วย จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติดังนี้-

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้ง 6 ประการ ยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงาน คือ

- 1.1) มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง (Accountability)
- 1.2) มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถที่มี และมีประสิทธิภาพเพียงพอ (Responsibility)
- 1.3) มีความโปร่งใสในการปฏิบัติงานที่สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- 1.4) มีความเป็นธรรมและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน (Fairness)
- 1.5) มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ ในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
- 1.6) มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics)

2. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานทั้ง 5 หมวด คือ

2.1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตน ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2.2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

### 2.3) บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders)

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 2.4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Transparency)

การเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีสาระทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ น่าเชื่อถือ ทั้งถึงเท่าเทียมกัน และภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย

### 2.5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Responsibilities)

การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการชัดเจน รวมทั้งดูแลการบริหารงานภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

3. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำแนวปฏิบัติของหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

4. คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้รายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเพียงพอ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

5. คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนการมีส่วนร่วมและกำหนดช่องทางที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ

6. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการดำเนินการให้โครงสร้างการจ้ดการของบริษัทฯ โดยกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดและผู้บริหารอย่างชัดเจน

7. คณะกรรมการบริษัทดำเนินการให้มีระบบการการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นขึ้น เพื่อเป็นการปกป้อง ส่งเสริม สนับสนุน และไม่ลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

### 1. การประชุมผู้ถือหุ้น

**การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี:** คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุทธรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว

**การเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น:** บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์ของบริษัท (www.patkol.com) นอกจากนี้ ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้ด้วย

**การอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน:** บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันเพื่อให้ใช้สิทธิโดยสะดวก เช่น จัดสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่สะดวกต่อการเดินทาง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 90 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือโทรสารหมายเลข 0-2328-1245 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพร้อมกับการแจ้งเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

**การมอบฉันทะ:** ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเองได้ คณะกรรมการจัดเตรียมหนังสือการมอบฉันทะที่มีรูปแบบที่ง่ายต่อการกรอกข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการด้วยตนเองหรือใช้ทางเลือก โดยการเสนอชื่อกรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้ คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นบริษัทฯ ได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

## 2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.1) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ พร้อมทั้งยังใช้การลงคะแนนเสียงโดยวิธีมือเพื่อความแม่นยำถูกต้องมากยิ่งขึ้น

2.2) บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธาน คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

2.3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เป็นต้น

2.4) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.5) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.6) ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสนำเสนอความเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

2.7) บริษัทฯ ได้จัดทำวิดิทัศน์บันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มีข้อสงสัยสามารถติดตามเหตุการณ์ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นได้

## 3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

3.1) รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม นอกจากนี้จะบันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้านและงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

3.2) เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงคะแนนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ไว้บนหนังสือมอบฉันทะ ทำให้ขั้นตอนการลงคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว

3.3) การใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบความถูกต้องได้

3.4) บริษัทฯ เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.5) บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายดังต่อไปนี้.-

### นโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเคารพถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างประเทศ โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และหุ้นบุริมสิทธิ 100 หุ้นต่อ 1 เสียง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ อีกด้วย

### 1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1.1) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประมาณ 1 เดือนก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น

1.2) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขึ้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

1.3) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาไทย



## 2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2.1) คณะกรรมการบริษัทจะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการให้สิทธิ ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 90 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของ หรือโทรสารหมายเลข 0-2328-1245 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.2) คณะกรรมการบริษัทจะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 90 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือโทรสารหมายเลข 0-2328-1245 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.3) บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะเพิ่มระเบียบวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

2.4) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

## 3. การมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างรอบคอบเป็นธรรมและโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

### นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ E16 ขึ้นไป และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน) ต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวให้แก่ ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. มีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

3. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้ส่วนเสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียงเพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ และจะดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว ทั้งที่กำหนดเป็นกฎหมายหรือโดยการตกลงร่วมกันจะได้รับการคุ้มครอง และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดจนจะชดเชยอย่างเหมาะสมหากผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวถูกละเมิด

#### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขึ้นใหม่ พร้อมกับกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มเติม โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 7 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงาน
2. ลูกค้า
3. ผู้ถือหุ้น
4. คู่ค้า (รวมทั้งที่ปรึกษา และ Subcontractor)
5. เจ้าหนี้
6. หน่วยงานราชการ
7. ชุมชนรอบโรงงาน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังต่อไปนี้.-

#### 1. พนักงาน

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลพนักงาน

1. บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ อาทิ รายได้ค่าตอบแทนรายเดือน รายได้จากการทำงานล่วงเวลา ค่าคอมมิชชั่น โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ การประกันชีวิตและประกันสุขภาพ เป็นต้น
2. บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดให้มีการอบรมและสัมมนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตลอดทั้งปี เป็นต้น
3. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน อาทิ การประเมินผลงานพนักงาน การรักษาความลับประวัติการทำงาน และการใช้สิทธิต่างๆ ของพนักงาน เป็นต้น
4. บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ตู้รับความคิดเห็น หน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น
5. บริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ บริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินการ 5 ส. จัดตั้งหน่วยงานด้านความปลอดภัยขึ้น เพื่อควบคุมและดูแลเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เป็นต้น

## 2. ลูกค้า

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลลูกค้า

1. บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีความจริงใจต่อลูกค้า มีความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
2. บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยการรับผิดชอบ เอาใจใส่ ดูแลการขายสินค้าและบริการอย่างฉันทมิตร และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานการดังต่อไปนี้
  - ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
  - ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
  - การเสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้แก่ลูกค้าที่จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกัน ต้องมีความ เท่าเทียมกัน

## 3. ผู้ถือหุ้น

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นชั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

2. บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น

3. บริษัทฯ ต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น

4. **คู่ค้า (รวมทั้งที่ปรึกษา และ Subcontractor) นโยบายเกี่ยวกับการดูแลคู่ค้า (รวมทั้งที่ปรึกษาและ Subcontractor)**

1. บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทุกราย

2. บริษัทฯ มีหน้าที่เปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายนำเสนอสินค้าหรือบริการได้โดยเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าต้องปฏิบัติตามมาตรฐานดังต่อไปนี้

- ต้องปฏิบัติงานต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน
- การพิจารณาและตัดสินใจต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพ และเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ต้องรักษาความลับของคู่ค้า โดยห้ามมิให้มีการรับสินบนหรือค่านายหน้าใดๆ จากคู่ค้า รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของคู่ค้ารายหนึ่งหรือหลายรายให้กับคู่ค้ารายอื่นๆ รับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม

5. **เจ้าหน้าที่**

**นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเจ้าหน้าที่**

1. บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน

2. บริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้เป็นอย่างดีที่สุด

## 6. หน่วยงานราชการ

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลหน่วยงานราชการ

1. บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังส่งเสริมให้มีการปฏิบัติให้ดียิ่งขึ้น และ/หรือมากกว่าที่กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ กำหนดไว้
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ของหน่วยงานราชการตามความเหมาะสม
3. บริษัทฯ มีนโยบายห้ามให้หรือรับสินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งกำหนดไว้ในนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อการทำการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มพัฒนากล

## 7. ชุมชนรอบโรงงาน

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลชุมชนรอบโรงงาน

1. บริษัทฯ และพนักงานต้องยึดมั่นประพฤติปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
2. บริษัทฯ และพนักงานมีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งโรงงานด้วยความเป็นมิตร และให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบดำเนินการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน
3. บริษัทฯ และพนักงานมีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

### กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็น/ ข้อเสนอแนะ/ ข้อร้องเรียน กับคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขาธิการบริษัท เกี่ยวกับเรื่องที่เป็นประโยชน์ รวมถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ กฎหมายหรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายในบกพร่อง ผ่านทางช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและคำแนะนำที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้

โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแสดงความคิดเห็น/ ข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน พร้อมหลักฐาน หรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบ และแจ้งชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ส่งมายังช่องทางรับเรื่องดังนี้.-

- (1) แจ้งผ่าน โทรศัพท์ 0-2328-1035 ต่อ 1013
- (2) แจ้งผ่านช่องทางอีเมล info@patkol.com
- (3) ส่งจดหมายในกล่องแสดงความคิดเห็นภายในบริษัท บริเวณโรงอาหารทุกแห่ง
- (4) ส่งจดหมายทางไปรษณีย์ถึงบริษัทที่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) 348 ถ.เฉลิมพระเกียรติ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กทม. 10250

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย มีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้ โดยมีการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

##### 1. การเปิดเผยข้อมูล

1.1 คณะกรรมการบริษัทมีระบบที่ดูแลตรวจสอบว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

1.2 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และ website ของบริษัท

1.3 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

1.4 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส



1.5 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

1.6 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึง การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

1.7 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่ สละทอนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็น กรรมการของบริษัทย่อย

## 2. การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.patkol.com](http://www.patkol.com) ทั้งภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ โดยปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท

1.2 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน

1.3 คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ใน ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ

1.4 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 4 คน หรือ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่ง สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

1.5 คณะกรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งกรรมการคราวละ 3 ปี ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการนั้นให้ ดำรงตำแหน่งต่อไป จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

1.6 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือก ประธานกรรมการ และประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

1.7 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้อย่างเพียงพอ

1.8 กรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 2 แห่ง

1.9 กรรมการมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ

## 2. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

2.1 มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

2.2 เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.3 มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

2.4 มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และตัดสินใจด้วยความระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2.5 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม คุณธรรม ภายใต้อำนาจของกฎหมาย ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

## 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องหมุนเวียนออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ โดย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท และต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

4.1 คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ รวมทั้งจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ

4.2 ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี เลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

4.3 ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีพร้อมระบุเรื่องที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า เช่น การประชุมในเดือนกุมภาพันธ์จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี และกำหนดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นของบริษัท การประชุมในเดือนพฤษภาคม สิงหาคม และธันวาคม จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินสอบทานรายไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 เป็นต้น

4.4 ในการจัดประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม

4.5 การจัดประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีเลขานุการบริษัทเข้าร่วมการประชุมและจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

4.6 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งประธานกรรมการจะใช้เวลาในการประชุมประมาณ 1-2 ชั่วโมง ซึ่งเป็นเวลาเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องเพื่อพิจารณา และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญกันได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่าจะมีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติมหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง

## 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะพิจารณาถึงความเหมาะสมในการจัดทำ “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ” (CG Self-Assessment) นำเสนอคณะกรรมการบริษัททำการพิจารณาเป็นรายบุคคล เพื่อพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาต่างๆ ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น

## 6. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ “ประธานกรรมการบริษัท” ไม่เป็นคนเดียวกันกับ “ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร” ตลอดจนมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทถ่วงดุลการทำงานกับฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ

## 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

7.1 คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการในคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

7.2 เลขานุการบริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ประวัติ การถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยจะจัดส่งให้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่

7.3 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหารจัดทำรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน เพื่อเตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

7.4 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างสำหรับการพัฒนาผู้บริหาร โดยมอบหมายให้ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กับแผนการสืบทอดงาน

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่างๆ รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

โดยจากการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้-

## 1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตของบริษัทฯ ได้แก่ เหล็ก สแตนเลส และทองแดง ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodities) ซึ่งมีราคาเปลี่ยนแปลงไปตามราคาของตลาดโลก และเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าว และสินค้าขาดตลาดในบางช่วง

### การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ มีการกำหนดคณะทำงานวางแผนการใช้วัตถุดิบ (Planning Team) เพื่อให้การบริหารสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีนโยบายการสั่งซื้อสินค้าตาม Demand โดยจะไม่เก็งราคาตลาด และไม่กักตุนปริมาณสินค้า โดยจะทำการสั่งซื้อและควบคุมเป็นแต่ละไตรมาส, มีการส่งหนังสือเวียนภายในเพื่อแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับราคาวัตถุดิบหลักให้กับผู้บริหารทราบเพื่อเป็นข้อมูลเดียวกันในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิต และมีการติดตามข้อมูลข่าวสารต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบ เพื่อให้การสั่งซื้อสินค้าไม่สูงกว่าราคาตลาด และมีการเสาะหาแหล่งผลิตและผู้ขายรายใหม่ จากทั้งในและนอกประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยง และเพื่อให้เกิดการแข่งขันราคาของผู้ขาย

นอกจากนี้ยังมีการเจรจากับลูกค้า และระบุลงในสัญญาว่าหากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงไปเกินกว่าเปอร์เซ็นต์ที่ได้ตกลงกันไว้ บริษัทฯ จะขอปรับราคางานเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น เพื่อเป็นการปิดความเสี่ยงดังกล่าว

## 2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ

เนื่องจากลักษณะการทำงานหลักของบริษัทฯ เป็นงานวิศวกรรม ซึ่งเป็นงานที่ต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ทั้งด้านงานออกแบบ วางแผน และดำเนินการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งหมายถึงวิศวกรในระดับต่างๆ ทั้งในระดับผู้จัดการโครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer หรือ Foreman) รวมถึงช่างฝีมือแรงงานเฉพาะทางต่างๆ ซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาด ทำให้มีภาวะการแข่งขันกันสูงเพื่อให้ได้แรงงานที่มีฝีมือเข้ามาทำงาน หากบริษัทไม่สามารถสรรหาและ/หรือรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพเอาไว้ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงาน หรือขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน ตลอดจนกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

### การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องการขาดแคลนแรงงานไว้ โดยบริษัทฯ มีแผนการสรรหาบุคลากรเชิงรุก (Proactive Recruitment) โดยได้จัดกิจกรรมแนะนำบริษัทฯ ไปยังสถาบันอาชีววะและมหาวิทยาลัยต่างๆ และเปิดรับนักศึกษาเข้ามาฝึกงานที่บริษัทฯ เพื่อจะได้คัดสรรนักศึกษาเหล่านั้นเข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ

รวมทั้งมีนโยบายส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ ดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย รวมถึงการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมตามอายุงานที่ทำงานต่อเนื่องและบริษัทฯ เสนอสิทธิประโยชน์ต่างๆ เพื่อจูงใจให้บุคลากรทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานได้รับการเข้าอบรมพัฒนาฝีมือและความรู้เฉพาะด้านในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้สึกผูกพันและมั่นคงกับงานที่ทำ รวมถึงผลักดัน/สร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีศักยภาพภายในองค์กร มีโอกาสและสามารถเติบโตได้

อีกทั้งยังมีการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้และฝึกอบรมที่จังหวัดขอนแก่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นสถานที่ฝึกอบรมช่างฝีมือแรงงาน และให้พนักงานได้อยู่ใกล้ภูมิภคณาและครอบครัว เพื่อเป็นการเพิ่มขวัญและกำลังใจในการทำงานอีกด้วย

นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงให้เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่ เพื่อให้การดำเนินงานมีความต่อเนื่องไม่ติดขัด



### 3. ความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้บริหาร

เนื่องจากกลุ่มผู้บริหารปัจจุบันซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท เป็นกลุ่มที่มีประสบการณ์ในธุรกิจและเป็นที่ยุติและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในเรื่องการสร้าง Know How ของบริษัท ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวมีส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัท ได้รับการไว้วางใจจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน ดังนั้นหากมีการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารดังกล่าว อาจจะทำให้บริษัท ประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัท มีนโยบายการกระจายอำนาจในการบริหารงาน โดยมีคณะกรรมการบริหาร, ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief) สายงานต่างๆ และผู้อำนวยการบริหารฝ่ายต่างๆ (Executive Director) ที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมเพื่อดูแลในแต่ละสายงาน ทำให้ลดความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้บริหารระดับสูงลงได้ นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแผนพัฒนาผู้สืบทอดความสำเร็จ (Successor) โดยจัดให้มีการฝึกอบรมผู้บริหารใหม่ๆ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ผู้บริหารใหม่ๆ สามารถขึ้นมารองรับงานของผู้บริหารระดับสูงได้ รวมทั้งมีการวางแผนระยะยาวในการพัฒนาและสร้างผู้บริหารรุ่นต่อไปในอนาคต เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคง

โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้มีความชัดเจนในสายการบังคับบัญชา และความก้าวหน้าเชิงวิชาชีพ (Career Path) รวมถึงเพื่อการปฏิบัติงานที่คล่องตัวขึ้นอีกด้วย

### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่

ในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต บริษัทฯ สามารถจัดหาวัตถุดิบได้จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีผู้จัดจำหน่ายอยู่หลายราย รวมทั้งมีการบริหารจัดการเรื่องการจัดซื้ออย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่จึงมีอยู่น้อยมาก

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากทั้งในและต่างประเทศ โดยพยายามหาแหล่งผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายสำรองไว้ เพื่อเป็นทางเลือกและป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่ง

## 5. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศ ทำให้มีหนี้สินบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ และในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็มีรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศในรูปแบบเงินตราต่างประเทศเช่นกัน บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

### การบริหารจัดการความเสี่ยง :

เนื่องจากบริษัทฯ มีทั้งรายการซื้อและขายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ จึงบริหารความเสี่ยงโดยใช้วิธี Natural Hedge ได้ส่วนหนึ่ง แต่อย่างไรก็ตามยังคงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากผลต่างระหว่างยอดซื้อและยอดขาย จึงอาจเกิดผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบต่อบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ จึงมีนโยบายซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) และเครื่องมือทางการเงินด้านอื่นๆ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถควบคุมระดับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และจำกัดขอบเขตของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

รวมทั้งมีการส่งหนังสือเวียนภายในเพื่อแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนภายในกลุ่มบริษัทพัฒนา (Internal Exchange Rate) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลเดียวกันสำหรับประมาณการต้นทุน และเสนอราคาขายอีกด้วย

## 6. ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

เนื่องจากบริษัทฯ มีงานโครงการสร้างกระบวนการผลิตอาหารต่างๆ ซึ่งจะต้องมีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการจัดซื้อวัตถุดิบในการทำงานและเป็นค่าจ้างแรงงาน ซึ่งในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนนี้จะมาจากเงินทุนหมุนเวียนที่มีอยู่ของบริษัทฯ และการสนับสนุนจากธนาคารและสถาบันการเงินในรูปแบบของเงินกู้ระยะสั้นหมุนเวียน และหนังสือค้ำประกันต่างๆ เป็นต้น หากมีการเปลี่ยนแปลงการชำระเงินจากลูกค้าที่มีมูลค่างานขายรวมสูงมาก ก็อาจจะส่งผลกระทบต่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ได้

### การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดทำและตรวจสอบสัญญาจากลูกค้า โดยพิจารณาเงื่อนไขการชำระเงินแต่ละรายอย่างรัดกุม เช่น การตรวจสอบสถานะทางการเงินของลูกค้าประกอบกรพิจารณาปริมาณ เป็นต้น และ กำหนดให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังโดยใช้อัตราส่วนทางการเงินมาเป็นตัวบ่งชี้ และมีการเพิ่มประสิทธิภาพ

มากขึ้นโดยได้กำหนดวงจรเงินสด (Cash Cycle day) เป็น KPI ร่วม ระหว่างฝ่ายบริหารโครงการ และฝ่ายการเงิน และในด้านการจัดซื้อได้มีการกำหนด KPI เพื่อจัดหา Supplier ที่ให้ราคาและเทอมการชำระเงินที่ดีด้วยเช่นกัน รวมทั้งมีการสรรหาเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินต่างๆ สรรองไว้กรณีจำเป็นต้องใช้กระแสเงินสดเพิ่มเติม

## 7. ความเสี่ยงจากลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เพื่อตอบสนองกับนโยบายการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่อาจกระทบต่อผลการดำเนินงานในแต่ละประเทศ ได้แก่ กฎหมาย มาตรการทางการค้า นโยบายทางการเมือง ภัยธรรมชาติ การจ้างแรงงาน ภาษาและวัฒนธรรมท้องถิ่น เป็นต้น ผลกระทบเหล่านี้อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

### การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ มีขั้นตอนการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้จากการลงทุนในแต่ละประเทศอย่างรอบคอบ พร้อมกับว่าจ้างที่ปรึกษาในต่างประเทศเพื่อให้คำแนะนำและดำเนินการต่างๆ ทางกฎหมายและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของประเทศนั้นๆ โดยเริ่มแรกบริษัทฯ จะตั้งเป็นตัวแทนงานตัวแทนขาย (Representative Office) ในต่างประเทศก่อนเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ และเมื่อพิจารณาจากผลความเป็นไปได้ของการลงทุนแล้วว่ามีผลตอบแทนคุ้มค่า จึงตัดสินใจจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทย่อยขึ้นในต่างประเทศ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสำนักงานตัวแทนขายในเวียดนาม และจัดตั้งบริษัทย่อยในเมียนมาร์, อินโดนีเซีย (PT. INDONESIA PATKOL SERVICE), ฟิลิปปินส์ (PATKOL PHILIPPINES CORPORATION), มาเลเซีย (PATKOL MALAYSIA SDN. BHD.) และพม่า (Patkol Myanmar Co., Ltd.)

## 8. ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่อาจมีผลกระทบต่อยอดขายและต้นทุนการผลิต

การก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อย่างเต็มรูปแบบนั้น จะส่งผลให้มีการเปิดเสรีการค้าเคลื่อนย้ายทรัพยากร เงินทุน แรงงาน และการค้าขายระหว่างกันในตลาดอาเซียน ซึ่งทำให้มีสินค้า/บริการจากประเทศในกลุ่มอาเซียนเข้ามาแข่งขันในไทยมากขึ้น หรือลูกค้าของบริษัทฯ อาจย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นในอาเซียนที่มีต้นทุนวัตถุดิบหรือต้นทุนแรงงานที่ถูกกว่า บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าใน AEC ที่อาจกระทบต่อยอดขายและต้นทุนการผลิต

### การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ มีเทคโนโลยีการผลิตเครื่องจักรแปรรูปและผลิตอาหารที่มีประสิทธิภาพสูงเมื่อเทียบกับคู่แข่งใน AEC และบริษัทฯ มีการปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ อยู่เสมอ และมีการขยายธุรกิจโดยจัดตั้งเป็นตัวแทนสำนักงานตัวแทนขาย (Representative Office) และจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในกลุ่มประเทศ AEC รวมทั้งมีนโยบายขยายธุรกิจไปในกลุ่มประเทศ AEC อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจในกลุ่มอาเซียน

### 9. ความเสี่ยงจากปัจจัยเศรษฐกิจและการเมือง

จากสภาพเศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอน อันเนื่องมาจากผลของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน และความผันผวนของเศรษฐกิจในประเทศชั้นนำต่างๆ ซึ่งส่งผลให้สภาพเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ อาจไม่เติบโตตามที่คาดหมายไว้ ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองภายในประเทศเอง เป็นสิ่งที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด เนื่องจากจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณและความเชื่อมั่นของภาคเอกชน ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อบรรยากาศการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน โดยเฉพาะการลงทุนขยายโรงงานหรือกำลังการผลิต บริษัทฯ จึงขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจเพิ่มขึ้น

### การบริหารจัดการความเสี่ยง :

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมภายในองค์กร เรื่องการวิเคราะห์และตามติดผลกระทบจากปัจจัยเศรษฐกิจและการเมืองในที่ประชุม Management Committee เป็นประจำทุกเดือน พร้อมหาแนวทางปรับกลยุทธ์ให้ สอดรับกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และมีการจัดสัมมนาเชิงกลยุทธ์ เพื่อพัฒนาการบริหารการลงทุนใหม่ๆ และการเติบโตในต่างประเทศ



# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็น 5 ส่วน ดังนี้

## ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ถูกกำหนดขึ้นอย่างชัดเจนมีความเป็นไปได้และวัดผลได้ โดยบริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีข้อกำหนดและบทลงโทษ ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหารจัดการที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

## ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จัดทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

## ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติรายการ การบันทึกรายการบัญชี ข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลทั่วไป

#### **ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล**

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ โดยกรรมการบริษัทฯ จะได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าโดยเฉลี่ย 7 วัน เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

#### **ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม**

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานทั่วไป โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ การตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอโดยตรงต่อผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ถูกตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารภายในเวลาอันสมควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าวด้วย





# รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2561	
<p><b>บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พรุเด็นท์ จำกัด ("Prudent")</b></p> <p>เป็นผู้ให้บริการที่ปรึกษา ทางธุรกิจ โดยมีกรรมการ ร่วมกับบริษัทฯ คือ นาย รังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์</p>	<p><u>รายจ่ายค่าบริการ</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ต่อสัญญาว่าจ้างรับ บริการในเรื่องการวางแผน กลยุทธ์ และทำ Workshop สำหรับระดับบริหารในการ แก้ปัญหาต่างๆ ในองค์กรกับ Prudent ต่อเนื่องตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 ถึง 31 มีนาคม 2563) ค่าบริการเพิ่มขึ้นจาก สัญญาเดิมเดือนละ 50,000 บาท</p>	4.8	4.7	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติ อนุมัติการเข้าทำรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับ Prudent ในการต่อสัญญาว่าจ้างรับ บริการฯ ต่อไปอีก 2 ปี</p> <p>ซึ่งรายการค่าบริการดังกล่าว เป็นไปเพื่อพัฒนากระบวนการ ทำงานและประโยชน์ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดย ราคาและเงื่อนไขการชำระ ราคาเป็นอัตราที่เป็นปกติธุรกิจ รายการดังกล่าวจึงมีความ จำเป็น และสมเหตุสมผล และ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัทฯ</p> <p>ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความเห็นแตกต่างจาก คณะกรรมการบริษัท</p>

รายการระหว่างกันอื่นๆของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขาย และอัตราดอกเบี้ย โดยที่บริษัทฯมีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทได้กำหนดอำนาจในการอนุมัติรายการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้พิจารณาให้เกิดความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการดำเนินงานที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ และการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีพอ โดยได้รับการทบทวนระเบียบปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯได้พิจารณาถึงการก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท

### **มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรมและมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาดในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ



# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## นโยบายภาพรวม

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ด้วยการสร้างสมดุล ด้านสังคมที่มั่นคง และสิ่งแวดล้อมที่ดี ไปพร้อมๆ กับการเติบโตทางธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของพัฒน์กล ซึ่งมีแนวทางในการพัฒนา ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน จึงได้ กำหนดกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนของพัฒน์กล อ้างอิงกับแนวทางการดำเนินการในระดับสากล ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สมดุลและสอดคล้องกัน

โดยในปี 2562 บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการ Sustainable Development (SD) เพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลกับการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดเป็นนโยบายที่ชัดเจน อย่างเป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง โดยยึดหลักบรรษัทภิบาลเป็นพื้นฐานสำคัญสูงสุด อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาเพิ่มคุณค่าอย่างยั่งยืนตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า และดูแลผู้มีส่วนได้เสียให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กับพัฒน์กล มีหน้าที่กำกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามนโยบายหลัก 3 ข้อ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจโดยเป้าหมายสูงสุดไม่ใช่เพียงแค่การทำกำไร แต่เป็นการสร้างประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างยั่งยืนมุ่งมั่นดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและ การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า
2. พัฒนาชุมชนและดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า มีส่วนร่วมในการช่วยผลักดันและพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้คนในชุมชนให้ดีขึ้นในทุกพื้นที่ที่พัฒน์กลเข้าไปดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าอุตสาหกรรมที่ดีจะต้องควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม
3. การดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เกิดเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ พัฒนาและขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศผ่านมูลค่าจากผลประกอบการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยยึดหลัก “คุณภาพพร้อมบริการ ด้วยความจริงจังและจริงจัง” มีความมุ่งมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป

## การดำเนินงาน

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งเป็นข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการไปสู่แนวปฏิบัติที่มีคุณธรรม มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “คู่มือนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ของบริษัทฯ ขึ้น และประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมถึงแนวปฏิบัติต่างๆ และสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โดยคณะกรรมการบริษัทจะให้ความพยายามที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีนี้ไว้อย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นตลอดไป

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการประกอบธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส อีกทั้งได้ตระหนักถึงปัญหาการทุจริตและการคอร์รัปชันซึ่งทวีความรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมเป็นอย่างมาก เป็นผลให้ภาคเอกชนไทย ประกอบด้วยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย, หอการค้าไทย, สมาคมบริษัทจดทะเบียน, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น ได้ก่อตั้ง “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, “CAC”) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 จึงได้มีมติให้ บริษัทฯ เข้าร่วมลงนามแสดงเจตนาสมัครใจที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน และนำบริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการรับรองการเป็นสมาชิก CAC เพื่อร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน และเพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันได้รับการพิจารณา และปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้ง “คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน” (Anti-Corruption Committee) ขึ้นเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 เพื่อดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยจัดทำ “คู่มือนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ขึ้น มีความมุ่งหมายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ได้มีความรู้ความเข้าใจ รับรู้ถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ

เกี่ยวกับการคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ ผ่านการเผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัทฯ รวมทั้งมีการฝึกอบรมให้ความรู้ ตลอดจนประกาศเจตนารมณ์นี้ไปยังบุคคลภายนอก พร้อมทั้งได้จัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้ เพื่อเป็นการยกระดับการพัฒนาประเทศโดยลดการคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นต่อไป

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน และมีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคน มีสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการปฏิบัติงาน ตลอดจนความก้าวหน้าในอาชีพการงาน โดยไม่เลือกกว่าพนักงาน ผู้คนนั้นจะมี ตำแหน่ง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา ศาสนา อายุ เพศ สภาพทางร่างกาย หรือสุขภาพ ฐานะทางเศรษฐกิจ หรือสังคม คุณวุฒิทางการศึกษา หรือความคิดเห็นทางการเมือง แตกต่างกันแต่อย่างใด อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามข้อตกลงด้านสิทธิมนุษยชน ข้อกฎหมายว่าด้วยเรื่องของการใช้แรงงานกับสมาคม องค์กรต่างๆ ทั้งในระดับประเทศ และระดับสากลระหว่างประเทศด้วย โดยไม่มีการจ้างแรงงานเด็กที่อายุน้อยกว่า 18 ปี รวมทั้งไม่มีการจ้างแรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย สำหรับระหว่างประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินงาน บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติด้านอายุของพนักงานตามข้อระเบียบบังคับการจ้างแรงงานในประเทศนั้นๆ

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของพันธกิจและเป้าหมายต่างๆ บริษัทฯ จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม ในด้านต่างๆ เช่น

- ด้านการบริหารค่าจ้าง ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ บริหารโดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงาน ให้พนักงานปฏิบัติงานเต็มความสามารถ มีความเป็นธรรม เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมีระบบแบบแผนในการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน เหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้หรือเทียบเท่ากับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ในธุรกิจเดียวกัน
- ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะการบริหาร โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การสัมมนา การดูงาน และยังมีมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

- ด้านการจ้างงาน การปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นมาตรฐาน ตั้งอยู่บนหลักการที่ไม่เลือกปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้อีกาสทุกคน อย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านสัดส่วนของหญิง ชาย เชื้อชาติ ศาสนา ภูมิลำเนาเดิม อายุ สภาพความพิการ ฐานะทางเศรษฐกิจสังคม หรือ คุณวุฒิการศึกษา
- ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน บริษัทฯ ได้ห่วงใยในชีวิต และสุขภาพของพนักงานทุกคน ดังนั้น การบริหารการจัดการด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากจะเป็นไปตาม มาตรฐานที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ ยังสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

นอกจากนี้ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความปลอดภัย อาชีว- อนามัย โดยได้พัฒนาระบบมาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย (OHSAS18001) ให้เข้ากับการดำเนินงานในทุกขั้นตอน โดยให้อยู่บนพื้นฐานของความปลอดภัยต่อชีวิต และสุขภาพของพนักงาน ผู้รับเหมา อย่างเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงส่งต่อไปความรับผิดชอบต่อสังคมรอบข้าง อาทิเช่น การจัดหาอุปกรณ์ ป้องกันความปลอดภัยส่วนบุคคลให้กับพนักงานทุกระดับ การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานและ ผู้รับเหมา การกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยสำหรับผู้เข้ามาติดต่อ การจัดทำสื่อด้านความปลอดภัย “เกี่ยวกับการขี้นยานพาหนะอย่างปลอดภัย” ให้กับหน่วยงานราชการสำหรับแจกจ่ายให้กับประชาชนทั่วไป

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหา วิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และได้กำหนดแนว ปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

1. ทำการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงมาตรฐานและความปลอดภัยในการใช้งาน
2. ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความจริงใจ และจริงใจ ในราคาที่เป็นธรรม
3. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของ สินค้าหรือบริการนั้นๆ
4. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

5. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมโดยได้นำเอาระบบ ISO 14001 เข้ามาใช้เป็นแนวทางในการกำกับการดำเนินงานขององค์กร ในด้านผลิตภัณฑ์บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิต และพัฒนาเครื่องจักรต่างๆ ให้ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในด้านการดำเนินงานก็ได้มีการรณรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ เช่น การรณรงค์ให้ปิดไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ และปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ ช่วงพักกลางวันระหว่างเวลา 12.00 – 13.00 น. เพื่อประหยัดพลังงานและสิ่งแวดล้อม การทำกิจกรรม 5ส. เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาความสะอาดสถานที่ทำงาน การตั้งเป้าหมายในเรื่องลดปริมาณการใช้กระดาษ ทั้งนี้ก็เพื่อให้พนักงานเกิดจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานและนำไปประยุกต์ใช้ใน ชีวิตประจำวันต่อไป

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาชุมชน และสังคมรอบข้าง โดยการสนับสนุนความช่วยเหลือตาม โอกาสต่างๆ ให้กับหน่วยงานในชุมชน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค การจ้างงาน การสนับสนุนทุน และอุปกรณ์เพื่อการศึกษา การสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจน

เข้าร่วม และสนับสนุนกิจกรรมตามขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่น ที่บริษัทฯ ตั้งอยู่อย่างสม่ำเสมอ

## 8. การมีนวัตกรรม และเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีการติดตามมีการคิดต่อยอดองค์ความรู้ การนำเอาความรู้และวิทยาการใหม่ๆ เข้ามาใช้พัฒนาผลงาน โดยมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมให้เกิดพัฒนาความคิดเชิงนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นให้เกิดความคิดในการพัฒนาสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการสูญเสียในการใช้ทรัพยากร เช่น การส่งเสริมการจดสิทธิบัตรในนวัตกรรมที่มีส่วนช่วยให้สินค้าของบริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ให้มีประหยัดการใช้พลังงานและทรัพยากรต่างๆ เช่น เครื่องทำน้ำแข็ง และ เครื่องทำความเย็น



## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานที่เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้กฎหมายที่กำหนด โดยมีกิจกรรมการดำเนินงานเกี่ยวกับ ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) ตามคติพจน์ที่บริษัทยึดมั่นเสมอมา คือ “คุณภาพพร้อมบริการ ด้วยความจริงจังและจริงใจ ดังต่อไปนี้”

1. การผลิตแรงงานฝีมือเพื่อส่งต่อให้ภาคอุตสาหกรรม และการบริการในประเทศไทย อันเนื่องมาจากแรงงานฝีมือยังมีไม่เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศในระยะยาว โดยเฉพาะการเตรียมความพร้อมก่อนก้าวสู่การทำงานอย่างมืออาชีพจึงมีความสำคัญและสอดคล้องกับการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศที่ต้องการผู้เรียนจบสายอาชีพมาเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยในอนาคต โดยพัฒนากลได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับวิทยาลัยเทคนิคชัยภูมิ เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมทางด้านวิชาการในการจัดการการศึกษา ประเภทสาขาวิชาอุตสาหกรรม สาขาวิชาเทคนิคเครื่องทำควมเย็นและปรับอากาศ หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) โดยให้นักศึกษาฝึกปฏิบัติงานจริงในบริษัทและส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาได้มีการเรียนรู้ด้วยวิธีเรียนแบบบูรณาการจากประสบการณ์การทำงานหรือจากการฝึกอบรม เพื่อให้เกิดทักษะและความรู้มีสมรรถนะตามจุดประสงค์ของหลักสูตร
2. โครงการโรงงานต้นแบบแห่งการเรียนรู้กระบวนการแช่เยือกแข็งสำหรับ SME ดำเนินการโดย ส่งมอบเครื่องแช่เยือกแข็งให้กับทางสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังเพื่อทำการศึกษาวิจัยเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2560 ถึง 25 เมษายน 2563 เพื่อจัดสร้างโรงงานต้นแบบแห่งการเรียนรู้กระบวนการแช่เยือกแข็ง ให้เป็นศูนย์การวิจัย บริการวิชาการ บริการทดสอบ และถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตอาหารแช่เยือกแข็งให้กับผู้ประกอบการระดับ SME นักวิจัย นักศึกษา และเอกชนที่สนใจในด้านการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ
3. โครงการสนับสนุนทุนการศึกษา DMC Scholarships for Undergraduate Study in the Major of Dairy and Beverage Engineering Program (International Program) at Mahidol University, Thailand อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นหลักสูตรการศึกษาที่ตอบสนองต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดยตรง ตั้งแต่ปี 2561-2562 ปัจจุบัน บริษัทฯให้การสนับสนุนการให้ทุนการศึกษาให้กับนักศึกษารวมทั้งหมด 4 คน ดังนี้
  - นายเอเลีย เอกตา
  - นายปิยวัฒน์ อูทิตสาร
  - นางสาวปิยธิดา วังบุญ
  - นางสาวพีรญา วิริยานนท์
4. กิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- a. โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงาน ดำเนินการโดยให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานสำหรับพนักงานที่มีรายได้ไม่เกิน 20,000 บาทต่อเดือน ทั้งหมด 31 ทุน เพื่อส่งเสริมการศึกษาและช่วยเหลือแบ่งเบาภาระของพนักงานในปี 2562
- b. กิจกรรมบริจาคโลหิต ดำเนินการโดย ทีมสภากาชาดมารับบริจาคเลือดให้กับโรงพยาบาลราชวิถี ที่บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) เพื่อช่วยเหลือสังคม และส่งเสริมให้พนักงานได้ร่วมกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์สร้างจิตสำนึกเป็นผู้เสียสละให้กับสังคม
- c. โครงการสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กรวมกับสำนักงานเขตประเวศ วันเสาร์ที่ 11 มกราคม 2562 ณ สวนพัฒนาภิรมย์ ประเวศ ดำเนินการโดยให้การช่วยเหลืออาหาร และเครื่องดื่ม เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้รับความสนุกสนานสามัคคี กล้าแสดงออก ในทางสร้างสรรค์ มีระเบียบวินัย มีความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม
- d. กิจกรรมแห่เทียนเข้าพรรษา ณ วัดแก้วพิทักษ์เจริญธรรม แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณที่พัฒน์กลเข้าไปดำเนินธุรกิจ
- e. กิจกรรมกฐินสามัคคี บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ณ วัดกาจับ ตำบลห้วยโรง อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งตั้งอยู่บริเวณที่พัฒน์กลเข้าไปดำเนินธุรกิจ
- f. การบริจาคและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆตามที่บริษัทฯพิจารณา

# นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและ สิ่งแวดล้อม

บริษัท พัฒนิกัล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้น เมื่อปี 2508 ได้รับชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านระบบทำความเย็นและเครื่องจักรแปรรูปอาหารในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และได้ขยายการดำเนินธุรกิจจากเดิมในการรับเหมา ติดตั้ง โรงน้ำแข็ง เครื่องทำความเย็นและห้องเย็นตามความต้องการของลูกค้าโดยให้การบริการอย่างครบวงจร คลอบ คลุมตั้งแต่การออกแบบ ติดตั้งงานด้านวิศวกรรม และงานบริการโดยได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศทั่วโลก ตามคติพจน์ที่บริษัทฯ ยึดมั่นมาโดยตลอดว่า “คุณภาพพร้อมบริการด้วยความจริงใจและจริงใจ” บริษัทฯ มีความคำนึงถึงด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมขององค์กร จึงมีนโยบายจัดตั้งส่วนงานความปลอดภัยฯ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2555

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการสร้างความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในแง่ของการดูแลบุคลากรและผู้รับเหมาในองค์กร โดยบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะมีพื้นที่ปฏิบัติงานที่ปลอดภัย และถูกหลักอาชีวอนามัย ให้กับพนักงานและผู้รับเหมา โดยปัจจุบันได้รับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย BS OHSAS 18001 และสิ่งแวดล้อม ISO 9001 ISO 14001 จาก Tuv Nord

## นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมดังนี้

“ผู้นำในกลุ่มธุรกิจเครื่องจักรอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม การทำความเย็น น้ำแข็งด้วยวิศวกรรม  
ฉันทิมิตร”

1. เป็นมิตรกับลูกค้าอย่างจริงใจและจริงใจ ด้วยการสร้างผลงานคุณภาพ พร้อมบริการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า
2. เป็นมิตรต่อพนักงาน โดยมุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่จริงใจ ปลอดภัย สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ป้องกันการบาดเจ็บและโรคจากการทำงาน และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
3. เป็นมิตรต่อโลก สังคม ชุมชน โดยมุ่งมั่นปกป้องและรักษาสิ่งแวดล้อม ลดการเกิดผลกระทบด้านมลพิษจากการทำงาน

## องค์ประกอบสำคัญของงานด้านความปลอดภัย

### อาชีพอนามัย และสิ่งแวดล้อม มีดังนี้

- มีการอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ ให้ความรู้และปลูกฝังทัศนคติที่ดีแก่ผู้เข้าใหม่
- กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนด้านความปลอดภัย
- การประเมินความเสี่ยงและการป้องกัน
- จัดทำและวิเคราะห์สถิติอุบัติเหตุ และการสอบสวนอุบัติเหตุ เพื่อการปรับปรุงแก้ไข
- การเตรียมวิธีการทำงาน การป้องกันก่อนเริ่มงาน การกำกับดูแล และการตรวจความปลอดภัย

นอกจากการดำเนินการป้องกันโดยมาตรการต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ได้แบ่งขั้นตอนการบริหารจัดการงานความปลอดภัยออกเป็นดังนี้

1. แผนงานความปลอดภัยประกอบด้วย การอบรม ปฐมนิเทศให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานใหม่, อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน/บริหาร การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย, การตรวจสอบอุปกรณ์/เครื่องมือ, การตรวจสอบเครื่องจักร, การชี้บ่งอันตรายและประเมินความเสี่ยง, การจัดทำคู่มือความปลอดภัย, Toolbox Talks, House Keeping, การตรวจสอบพื้นที่ปฏิบัติงาน, การจัดทำแผนฉุกเฉินและแผนป้องกันระงับอัคคีภัย, การจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย เป็นต้น

2. ส่วนของการปฏิบัติงาน เป็นการควบคุมวิธีการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ เช่น การจัดทำเขตก่อสร้าง, การติดตั้งป้ายเตือน, การสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัย, การทำงานบนที่สูง, การทำงานเกี่ยวกับนั่งร้าน, การทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักรการทำงานในที่อับอากาศ การปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า การทำงานเกี่ยวกับงานยก และระบบใบอนุญาตในการทำงาน เป็นต้น

# คำวิเคราะห์และอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2562 และ 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม / ปี (ล้านบาท)	ปี 2562		ปี 2561		ผลต่าง	
	ยอดเงิน	%	ยอดเงิน	%	ยอดเงิน	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,637	95.1%	3,824	100.0%	(187)	-4.9%
ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ	(2,941)	-76.9%	(2,903)	-75.9%	(38)	1.3%
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	696	18.2%	921	24.1%	(225)	-24.4%
รายได้อื่น	115	3.0%	78	2.0%	37	47.7%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(359)	-9.4%	(311)	-8.1%	(48)	15.3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(594)	-15.5%	(650)	-17.0%	57	-8.7%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	(143)	-3.7%	37	1.0%	(179)	-490.5%
ต้นทุนทางการเงิน	(49)	-1.3%	(41)	-1.1%	(8)	18.7%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(191)	-5.0%	(4)	-0.1%	(187)	4225.9%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	8	0.2%	(10)	-0.3%	18	-182.0%
กำไรสำหรับปี	(183)	-4.8%	(14)	-0.4%	(169)	1173.4%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	93	2.4%	(5)	-0.1%	99	1842.4%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(90)	-2.3%	(20)	-0.5%	(70)	353.6%
ส่วนแบ่งเป็นกำไรขาดทุน					-	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(186)	-4.9%	(17)	-0.5%	(168)	960.9%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3	0.1%	3	0.1%	(1)	-17.6%
	(183)	-4.8%	(14)	-0.4%	(169)	1173.4%

จากข้อมูลข้างต้น ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและงานบริการ 3,637 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและงานบริการ 3,824 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 187 ล้านบาท คิดเป็น 4.9% ซึ่งเป็นผลมาจากลูกค้าส่วนใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมมีการชะลอการลงทุน

จากผลของการชะลอการลงทุนของทุกกลุ่มธุรกิจดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่อยู่ที่ 186 ล้านบาท คิดเป็น -4.9% ของรายได้ ในขณะที่ในปี 2561 บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่อยู่ที่ 17 ล้านบาท คิดเป็น -0.5% ของรายได้ โดยผลประกอบการลดลงจากปีก่อน จำนวน 169 ล้านบาท คิดเป็น 1173.4% ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีต้นทุนการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562 รวม 953 ล้านบาท คิดเป็น 24.9%

ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ได้ในรายละเอียดเป็นรายกลุ่มธุรกิจดังนี้

#### ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

งบการเงินรวม จำนวนเงิน (ล้านบาท)	เครื่องทำ น้ำแข็ง และระบบ อุตสาหกรรม ความเย็น	เครื่องจักรและ ระบบ ผลิตภัณฑ์เหลว และแปรรูป อาหาร	งานบริการ และอะไหล่	รวม
<b>2562</b>				
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,984.8	600.3	439.7	3,024.8
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	424.7	107.2	80.2	612.2
รวม	2,409.6	707.5	519.9	3,637.0
ต้นทุนขาย	(2,173.5)	(511.0)	(256.8)	(2,941.3)
กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ	236.0	196.5	263.1	695.6
% กำไรต่อยอดขาย	10%	28%	51%	19%
% ยอดขาย ต่อยอดรวม	66%	19%	14%	100%
<b>2561</b>				
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,654.0	840.2	572.4	3,066.6
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	580.7	150.3	26.2	757.3
รวม	2,234.7	990.5	598.6	3,823.8
ต้นทุนขาย	(1,802.9)	(674.6)	(425.7)	(2,903.2)
กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ	431.8	315.9	172.9	920.6
% กำไรต่อยอดขาย	19%	32%	29%	24%
% ยอดขาย ต่อยอดรวม	58%	26%	16%	100%
% การเติบโตของผลิตภัณฑ์	8%	-29%	-13%	5%

## 1. รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ของบริษัทฯ ในปี 2562 มาจากกลุ่มธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรมความเย็นมีสัดส่วนสูงที่สุดคิดเป็น 63% จากรายได้รวม กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรและระบบสำหรับผลิตภัณฑ์เหลวและแปรรูปอาหารทำรายได้ให้บริษัทฯ คิดเป็น 19% และกลุ่มงานบริการคิดเป็น 14% จากรายได้รวม โดยวิเคราะห์อัตราการเติบโตในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรมความเย็น มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น 8% เป็นผลมาจากลูกค้าเลื่อนการส่งมอบงานมาในช่วงต้นปี 2562

กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรและระบบสำหรับผลิตภัณฑ์เหลวและแปรรูปอาหารมีอัตราการเติบโตลดลง 29% เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมมีการชะลอการลงทุนในประเทศ ปริมาณงานในต่างประเทศ และงานราชการน้อยลงกว่าปี 2561 ส่วนงานเอกชนในประเทศยังคงใกล้เคียงเดิม

กลุ่มธุรกิจงานบริการและอะไหล่ มีอัตราเติบโตลดลง 13% เนื่องจากบริษัทฯ มีการปรับแผนธุรกิจโดยหยุดธุรกิจบริการสำหรับบางกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากอาจสร้างความเสียหายได้ในระยะยาว

## 2. รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ปกติประกอบด้วย รายได้ที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจอื่นๆของบริษัทฯ เช่น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน, ดอกเบี้ยรับ, หนี้สูญที่ได้รับเงินคืนในภายหลัง เป็นต้น ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 37 ล้านบาท คิดเป็น 47.7% เป็นผลมาจากการโอนย้ายพนักงาน และผลประโยชน์พนักงานเมื่อครบเกษียณอายุจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไปยังบริษัทย่อยอื่นๆ ทำให้บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานอีกต่อไป ในขณะที่บริษัทย่อยที่รับพนักงานดังกล่าว ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายของพนักงานที่โอนมา และบันทึกค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

## 3. ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็น 18.2% ของรายได้ ในขณะที่ปี 2561 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็น 24.1% ของรายได้ ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน จำนวน 225 ล้านบาท คิดเป็น 24.4% ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนยอดขายของบริษัทฯ ในปี 2562 ที่ลดลง และการรับรู้รายได้ของงานโครงการบางงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นน้อย สาเหตุจากงานโครงการที่รับในช่วงปี 2562 ต้องแข่งขันราคาอย่างมาก เนื่องจากมีปริมาณงานน้อยจากสภาพเศรษฐกิจ



#### 4. ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2562 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมกัน 953 ล้านบาท คิดเป็น 25% ของรายได้ ในขณะที่ในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมกัน 961 ล้านบาท คิดเป็น 25% ของรายได้ เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เนื่องจากบริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และได้มีค่าใช้จ่ายในการปลดพนักงานจำนวนหนึ่ง ซึ่งมีความสามารถไม่เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรใหม่

#### 5. กำไรสุทธิ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 186 ล้านบาท คิดเป็น -4.9% ของรายได้ ในขณะที่ปี 2561 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 17 ล้านบาท คิดเป็น -0.5% ของรายได้ เนื่องจากสัดส่วนการขาย และกำไรขั้นต้นในแต่ละประเภทธุรกิจลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการชะลอการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรม

#### 6. สินทรัพย์ และหนี้สิน

##### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ 4,053 ล้านบาท และเมื่อสิ้นปี 2561 มีสินทรัพย์ 3,873 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 180 ล้านบาท คิดเป็น 5%

ในส่วนของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ถาวร ในขณะที่เดียวกันบริษัทบริหารให้สินค้างเหลือลดลง เมื่อวิเคราะห์ระยะเวลาเก็บหนี้พบว่า ในปี 2562 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 128 วัน ซึ่งในปี 2561 เฉลี่ยอยู่ที่ 119 วัน ระยะเวลาในการจ่ายหนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีระยะเวลาจ่ายหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 117 วัน ในขณะที่ปี 2561 ซึ่งมีระยะเวลาในการจ่ายหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 123 วัน ส่วนระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยลดลงโดยปี 2562 เท่ากับ 83 วัน และปี 2561 เท่ากับ 96 วัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงการควบคุมคุณภาพของลูกหนี้และสินค้างเหลืออย่างยิ่ง จึงมีการกำหนดนโยบายและมาตรการควบคุมไว้ดังนี้

### นโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

- ลูกหนี้ที่คงค้างชำระเกิน 6-12 เดือน ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ 20%
  - ลูกหนี้ที่คงค้างชำระเกิน 12-18 เดือน ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ 50%
  - ลูกหนี้ที่คงค้างชำระเกิน > 18 เดือน ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ 100%
- และพิจารณาเพิ่มเติมในส่วนของลูกหนี้ Rating 1 และ Rating 2 ต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 100% ทั้งนี้ที่เกิดการขาย โดยมีหลักการจัด Rating ดังนี้
- Rating 1 หมายถึง ลูกหนี้ที่บริษัทฯ เคยดำเนินการทางกฎหมาย หรือลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างฟื้นฟูกิจการ
  - Rating 2 หมายถึง ลูกหนี้ที่มีประวัติเคยปรับโครงสร้างหนี้กับบริษัทฯ
  - Rating 3 หมายถึง ลูกหนี้ที่มีประวัติ Overdue เกิน 90 วันในช่วง 3 เดือนที่ผ่านมา
  - Rating 4 หมายถึง ลูกหนี้ที่มีประวัติ Overdue ตั้งแต่ 31 วัน แต่ไม่เกิน 90 วัน ในช่วง 3 เดือนที่ผ่านมา
  - Rating 5 หมายถึง ลูกหนี้ ปกติ ที่ Overdue ไม่เกิน 30 วัน

### นโยบายการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ

- สินค้า Non-Movement >12-18 เดือน ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 10%
- สินค้า Non-Movement >18-24 เดือน ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 30%
- สินค้า Non-Movement >24-36 เดือน ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 60%
- สินค้า Non-Movement > 36 เดือน ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 85%

### วิเคราะห์คุณภาพลูกหนี้

	ณ 31 ธ.ค. 62		ณ 31 ธ.ค. 61	
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
- ปกติ	343	51%	235	38%

	ณ 31 ธ.ค. 62		ณ 31 ธ.ค. 61	
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ :				
- ไม่เกิน 3 เดือน	166	25%	197	32%
- มากกว่า 3 เดือน ขึ้นไป	107	16%	120	19%
ลูกหนี้รับสภาพหนี้	1	0%	1	1%
ลูกหนี้ที่ดำเนินคดี	60	9%	63	9%
รวมลูกหนี้การค้า	677	100%	616	100%
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(89)	-13%	(99)	-16%
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>587</b>	<b>87%</b>	<b>517</b>	<b>84%</b>

บริษัทฯ มีอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นปี 2562 คิดเป็น 13% ของลูกหนี้ทั้งหมด ซึ่งเมื่อสิ้นปี 2561 มีอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็น 16% ของลูกหนี้ทั้งหมด โดยมีอัตราลดลงจากปีก่อน ทั้งนี้เมื่อวิเคราะห์คุณภาพของลูกหนี้ พบว่า บริษัทฯ มียอดลูกหนี้ที่เกินกำหนดลดลงเนื่องจากการติดตามรับชำระหนี้ได้ และลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในระยะเวลาที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ-ในส่วนของลูกหนี้ฯ กฎหมายมีอัตราลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายให้ติดตามการเก็บหนี้อย่างใกล้ชิดมากขึ้น รวมถึงมีการจัดตั้งทีมในการบริหารจัดการติดตามหนี้เพื่อแก้ไขปัญหาให้ได้อย่างทันท่วงที

#### วิเคราะห์คุณภาพสินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	ณ 31 ธ.ค. 62		ณ 31 ธ.ค. 61	
สินค้าคงเหลือ	589	100%	794	100%
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	(15)	-3%	(18)	-2%
<b>สุทธิ</b>	<b>574</b>	<b>97%</b>	<b>776</b>	<b>98%</b>

บริษัทฯ มีอัตราการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า ณ สิ้นปี 2562 และ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 3% และ 2% ตามลำดับ สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ ณ สิ้นปี 2562 ลดลง 205 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการจัดการสินค้าคงเหลือใหม่เพื่อลดจำนวนสินค้าคงเหลือให้เหมาะสมมากขึ้น

#### หนี้สิน

จาก ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีหนี้สิน 2,590 ล้านบาท และเมื่อสิ้นปี 2561 มีหนี้สิน 2,326 ล้านบาท พบว่า บริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของหนี้สินเพิ่มขึ้น 264 ล้านบาท คิดเป็น 11%

เนื่องจากบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติ และกู้ยืมเงินระยะยาวเพิ่มขึ้นจากการสร้างโรงงานของบริษัทฯ

จากข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าในปี 2562 อัตราการเติบโตของสินทรัพย์รวม คิดเป็น 5% ในขณะที่อัตราการเติบโตของหนี้สินรวม คิดเป็น 11%

#### **7. สัดส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 1,440 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 1,527 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ พบว่า ณ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่ 1.8 และ 1.5 เท่า ตามลำดับ ซึ่งยังไม่เกินนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ไว้ไม่เกิน 2 เท่า แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเสถียรภาพทางการเงินของบริษัท

## 8. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2562 และ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 1.15 เท่า และ 1.51 เท่า ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ สิ้นปี 2562 และ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 0.79 เท่า และ 0.90 เท่า

เมื่อพิจารณาระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ณ สิ้นปี 2562 และ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 128 วัน และ 119 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยสิ้นปี 2562 และ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 83 วัน และ 96 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยสิ้นปี 2562 และ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 117 วัน และ 123 วัน ตามลำดับ ดังนั้นวงจรเงินสดของบริษัทฯ สิ้นปี 2562 และ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 94 วัน และ 92 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ มีวงจรกิจกรรมสั้นลงเล็กน้อย เมื่อพิจารณาในรายละเอียดพบว่าระยะเวลาในการเก็บหนี้เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าระยะยาว และ บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้ลดลง จากการซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับโครงการที่เพิ่งรับมาใหม่ อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถบริหารระยะเวลาขายสินค้าได้เร็วขึ้น เมื่อพิจารณาจากกระแสเงินสด พบว่า สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิลดลง 137 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าวประกอบด้วย กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน 90 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 77 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในทรัพย์สินถาวร ได้แก่ อาคาร เครื่องจักรของบริษัทฯ ย่อย กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการจัดหาเงิน 30 ล้านบาท

## 9. ภาระหนี้สินนอกสมดุล

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) 303.48 ล้านบาท , 0.08 ล้านยูโร และ 1.29 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งเป็น

1. หนี้สินค้ำประกันธนาคารกับการไฟฟ้า กรมศุลกร และบัตรน้ำมัน จำนวน 6.36 ล้านบาท
2. หนี้สินค้ำประกันธนาคารเพื่อการทำงานโครงการ จำนวน 297.12 ล้านบาท , 0.08 ล้านยูโร และ 1.29 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบไปด้วยการค้ำประกันต่างๆ ดังนี้
  - ค้ำประกันของ : เพื่อการยื่นประมูลของ ซึ่งจะได้คืนเมื่อมีการประกาศผลการยื่นซองแล้ว
  - ค้ำประกันเงินรับล่วงหน้า : เพื่อเป็นหลักประกันการรับเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้า
  - ค้ำประกันสัญญา: เพื่อค้ำประกันระหว่างการทำงานตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

- คำประกันผลงาน : เพื่อเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินค้ำประกันที่ลูกค้าหักไว้จากค่าจ้าง และจะคืนให้บริษัทฯ เมื่อครบ ระยะเวลาค้ำประกัน การค้ำประกันนี้ช่วยให้บริษัทฯ ได้ กระแสเงินสดรับเร็วขึ้น



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ด้านกฎหมาย และการบริหารองค์กร โดยมีนายไพโรจน์ วัฒนฤกษ์เดชากุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวีระชัย ศรีขจร และนายปรีชา จันทรางกูร เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

## 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ร่วมกับผู้สอบบัญชี ทุกไตรมาส โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชี ถึงความเห็น และข้อสังเกตในการตรวจสอบงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินมีความถูกต้องเพียงพอ และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อคิดเห็นต่อการจัดทำรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการในการให้ข้อมูลที่ชัดเจน มีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างรอบด้าน

## 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล พร้อมทั้งสรุปประเด็นที่มีนัยสำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯย่อย มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯย่อยจากฝ่ายจัดการรวมทั้งผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานตรวจสอบด้วย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มีกระบวนการในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ ในกลุ่มบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

### 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบโดยใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับความเสี่ยงที่สำคัญและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสอบทานรายงานผลการตรวจสอบงานโครงการ (SITE AUDIT) การตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปี การตรวจสอบลูกหนี้ค้าง ซึ่งมีการพิจารณาประเด็นการตรวจสอบที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการติดตามการปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ส่วนงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระมุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงป้องกันที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของอัตรากำลังคนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

### 5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนในปี 2563 นอกจากนี้ ได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อรับทราบแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อแนะนำแนวทางในการแก้ไขปรับปรุง ซึ่งในปี 2562 ได้มีการประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง



คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำ ซึ่งช่วยส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ ภารกิจที่ได้ปฏิบัติในปี 2562 ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบ ขอสรุปความเห็นดังนี้

- ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา
- ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และอนาคต และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือบริษัท กรีนทร์ ออดิท จำกัด มีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา
- จากการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมี ความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนทำรายการแล้ว

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายไพโรจน์ สัญญาเดชากุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

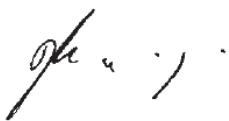
# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานการทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และ บริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้ประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทได้ทำหน้าที่ในการสอบทานนโยบายบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันโดยความเห็นของรคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดย บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในการตรวจสอบนั้นคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และ ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายปิติพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา

ประธานกรรมการ



นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล

กรรมการและประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร

# งบการเงินประจำปี 2562

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ

งบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

### ความเสี่ยง

บริษัทมีลักษณะธุรกิจที่สะท้อนความเสี่ยงของสัญญาซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินผลการดำเนินงานด้านการเงินทั้งในปัจจุบันและอนาคตของสัญญาต่างๆ รายได้และกำไรมีการรับรู้ตามขั้นของงานที่ทำเสร็จสำหรับสัญญาแต่ละสัญญา โดยคำนวณตามสัดส่วนของต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันที่ในรายงานทางการเงินเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญา สถานะของสัญญามีการประเมินและปรับให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ในการนี้ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินมูลค่าของสัญญา ความครบถ้วนและความแม่นยำของประมาณการต้นทุนจนกว่างานจะเสร็จ และความสามารถในการทำงานตามสัญญาให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาที่วางแผนไว้ ผลกำไรขาดทุนที่เป็นไปได้ในที่สุดของสัญญาอาจคำนวณออกมาได้หลายจำนวนโดยมีช่วงที่ค่อนข้างกว้างและช่วงดังกล่าวอาจมีสาระสำคัญ นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงในดุลยพินิจของผู้บริหารและการเปลี่ยนแปลงของประมาณการต่างๆที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อสัญญามีความคืบหน้าไปเรื่อยๆ สามารถส่งผลให้มีการปรับปรุงจำนวนรายได้และกำไรอย่างมีสาระสำคัญได้ ซึ่งอาจเป็นทั้งการเพิ่มหรือลดรายได้และกำไร

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินและทดสอบการออกแบบระบบการควบคุมที่สำคัญและการนำการควบคุมนั้นไปใช้สำหรับการรับรู้รายได้และกำไรจากงานตามสัญญา
- ทดสอบการควบคุมที่สำคัญ เพื่อพิจารณาว่าการควบคุมมีประสิทธิภาพจริงในทางปฏิบัติตลอดปี
- เลือกตัวอย่างสัญญาโดยการเพื่อตรวจสอบความถูกต้องตามควรของผลการดำเนินงานในปัจจุบันและในอนาคตของสัญญา โดยใช้วิธีการดังต่อไปนี้ ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการต้นทุนงานจนถึงงานเสร็จ ประเมินความสามารถในการส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดเวลาที่วางแผน ประเมินการชำระหนี้ของลูกหนี้ตามสัญญางาน สอบทานงานที่เกิดการขาดทุนและต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจนงานเสร็จ รวมทั้งประเมินความครบถ้วนของสำรองค่าเผื่อขาดทุนจากสัญญางาน

จากการใช้วิธีการตรวจสอบดังที่กล่าวมา ข้าพเจ้าไม่พบรายการผลต่างที่มีสาระสำคัญของการรับรู้รายได้ในงานโครงการใดที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

### **ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น**

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกต หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.3 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2562 และวันที่ 11 มกราคม 2562 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเป็นคดีแพ่งและคดีผู้บริโภคของศาลแพ่งตามลำดับ รวมสองคดีเรียกค่าเสียหายจากเหตุเพลิงไหม้โกดังเช่าของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้ติดตั้งแพ่งกันและชุดทำความเย็น รวมมูลค่าที่ถูกฟ้องร้องจำนวนเงิน 389.54 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทมีความเห็นว่า ผลของคดีความยังมีความไม่แน่นอนและไม่สามารถสรุปได้ในขณะนี้ จึงยังไม่ตั้งประมาณการค่าความเสียหาย

### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวม**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถ

จัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและ การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่ในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์

(นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

**บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบการเงิน**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2562**

**และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	134,570,259	273,570,725	78,519,399	161,414,347
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,27.3	1,168,449,217	899,214,416	1,019,160,736	776,550,104
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27.3	-	-	147,045,984	335,930,371
สินค้าคงเหลือ	7	574,121,681	775,679,800	264,834,747	468,341,858
สินทรัพย์ภายในได้งวดปัจจุบัน		16,845,656	19,312,398	15,725,449	18,819,122
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		10,850,860	11,042,563	9,843,392	9,253,583
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,904,837,673</b>	<b>1,978,819,902</b>	<b>1,535,129,707</b>	<b>1,770,309,385</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	368,785,648	320,035,873
เงินลงทุนทั่วไป		-	5,559,850	-	999,850
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	9	275,754,612	246,471,967	275,754,612	246,471,967
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	99,240,683	85,958,121	91,937,327	85,958,121
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	1,514,563,992	1,350,526,986	959,184,174	850,053,826
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	12	89,390,534	91,763,503	82,359,563	84,736,116
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	13	105,127,911	84,206,734	82,608,684	68,731,210
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		63,977,040	29,503,990	33,023,792	11,366,550
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,148,054,772</b>	<b>1,893,991,151</b>	<b>1,893,653,800</b>	<b>1,668,353,513</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,052,892,445</b>	<b>3,872,811,053</b>	<b>3,428,783,507</b>	<b>3,438,662,898</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	14	307,896,459	220,115,254	120,824,629	70,266,033
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15,27.3	1,016,589,531	899,062,951	804,170,193	828,382,818
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	287,950,251	144,405,653	103,667,849	104,306,734
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,320,663	3,473,461	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		17,258,829	26,094,418	15,540,225	24,894,430
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	21,715,143	13,168,125	11,678,187	11,276,694
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,655,730,876</b>	<b>1,306,319,862</b>	<b>1,055,881,083</b>	<b>1,039,126,709</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	455,827,289	651,618,848	388,161,185	471,044,734
หนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชี	13	174,143,128	133,200,988	146,606,917	113,313,628
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	304,321,804	235,062,040	229,253,124	169,866,226
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>934,292,221</b>	<b>1,019,881,876</b>	<b>764,021,226</b>	<b>754,224,588</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,590,023,097</b>	<b>2,326,201,738</b>	<b>1,819,902,309</b>	<b>1,793,351,297</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พัฒนาภัตตาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้น	19			
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุริมสิทธิ 79,487,456 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		79,487,456	79,487,456	79,487,456
หุ้นสามัญ 520,756,281 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		520,756,281	520,756,281	520,756,281
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นบุริมสิทธิ 79,487,456 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		79,487,456	79,487,456	79,487,456
หุ้นสามัญ 414,607,781 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	19	414,607,781	414,607,781	414,607,781
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	19	111,455,925	111,455,925	111,455,925
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	19	4,555,919	4,555,919	4,769,247
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19	8,542,665	8,542,665	8,542,665
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	19	(22,088,943)	(22,088,943)	(22,088,943)
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย				
หุ้นบุริมสิทธิ	20	(3,555,477)	(3,555,477)	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	22	60,024,374	60,024,374	60,024,374
ยังไม่ได้จัดสรร		164,229,188	390,297,310	376,265,344
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		622,701,971	483,366,421	575,817,349
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,439,960,859	1,526,693,431	1,608,881,198
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		22,908,489	19,915,884	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,462,869,348	1,546,609,315	1,608,881,198
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,052,892,445</b>	<b>3,872,811,053</b>	<b>3,428,783,507</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,636,960,174	3,823,817,590	2,851,440,093	3,300,157,659
ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ	(2,941,337,449)	(2,903,189,964)	(2,313,844,032)	(2,608,538,567)
กำไรขั้นต้น	695,622,725	920,627,626	537,596,061	691,619,092
รายได้อื่น	114,512,219	77,513,481	88,235,201	103,801,215
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	810,134,944	998,141,107	625,831,262	795,420,307
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(358,916,710)	(311,205,526)	(276,043,899)	(267,491,218)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(593,804,144)	(650,419,228)	(440,999,985)	(508,689,577)
รวมค่าใช้จ่าย	(952,720,854)	(961,624,754)	(717,043,884)	(776,180,795)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(142,585,910)	36,516,353	(91,212,622)	19,239,512
ต้นทุนทางการเงิน	(48,591,995)	(40,935,748)	(33,330,054)	(28,410,121)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(191,177,905)	(4,419,395)	(124,542,676)	(9,170,609)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	25 8,160,422	(9,952,962)	9,896,449	(2,358,241)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด</b>	<b>(183,017,483)</b>	<b>(14,372,357)</b>	<b>(114,646,227)</b>	<b>(11,528,850)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,644,210)	(1,976,196)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	(3,389,922)	(3,389,374)	(3,389,922)	(3,389,374)
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	144,393,486	-	120,638,978	-
ผล(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ที่กำหนดไว้สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(43,867,192)	-	(42,422,470)	-
<b>(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>93,492,162</b>	<b>(5,365,570)</b>	<b>74,826,586</b>	<b>(3,389,374)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(89,525,321)</b>	<b>(19,737,927)</b>	<b>(39,819,641)</b>	<b>(14,918,224)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(185,590,167)	(17,493,894)	(114,646,227)	(11,528,850)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,572,684	3,121,537	-	-
	(183,017,483)	(14,372,357)	(114,646,227)	(11,528,850)
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(92,098,005)	(22,859,464)	(39,819,641)	(14,918,224)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,572,684	3,121,537	-	-
	(89,525,321)	(19,737,927)	(39,819,641)	(14,918,224)
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นพื้นฐาน</b>	24			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (บาทต่อหุ้น)	(0.45)	(0.04)	(0.28)	(0.03)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	414,607,781	414,607,781	414,607,781	414,607,781
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด</b>	24			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (บาทต่อหุ้น)	(0.36)	(0.03)	(0.22)	(0.02)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	519,754,880	519,754,880	519,754,880	519,754,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พัดนักล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท														
		งบการเงินรวม														
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่														
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		กำไร(ขาดทุน)สะสม								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
										กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						
										ผลกำไร						
										ผลต่างของ						
										อัตรา						
										แลกเปลี่ยน						
										จากมูลค่าใหม่						
										ส่วนเกินทุน						
										รวม						
										องค์ประกอบอื่น						
										ไม่มีอำนาจ						
										รวมส่วนของ						
										ผู้ถือหุ้น						
หมายเหตุ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	ส่วนเกินบุริมสิทธิ	ส่วนเกินสามัญ	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	จัดสรรกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ค่างบการเงิน	ผลกำไรจากการแปลง	มูลค่าใหม่ของผลประโยชน์	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิบัตรถาวร	รวมของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ควบคุม	รวมส่วนของ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,555,919	8,542,665	(22,088,943)	(3,555,477)	60,024,374	456,622,553	(1,913,450)	-	488,731,991	486,818,541	16,791,572	1,613,262,366	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	(52,220,723)	-	-	-	-	-	(52,220,723)	
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,775	2,775	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,104,520)	(62,746)	-	(3,389,374)	(3,452,120)	3,121,537	(14,435,103)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,555,919	8,542,665	(22,088,943)	(3,555,477)	60,024,374	390,297,310	(1,976,196)	-	485,342,617	483,366,421	19,915,884	1,546,609,315	
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	226	226	
โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	(43,867,192)	-	43,867,192	-	43,867,192	-	-	
ตีราคาทรัพย์สินเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	144,393,486	144,393,486	419,695	144,813,181	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(182,200,930)	(1,668,014)	(43,867,192)	(3,389,922)	(48,925,128)	2,572,684	(228,553,374)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,555,919	8,542,665	(22,088,943)	(3,555,477)	60,024,374	164,229,188	(3,644,210)	-	626,346,181	622,701,971	22,908,489	1,462,869,348	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พัดนักล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท												
	งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			กำไร(ขาดทุน)สะสม						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนต่ำกว่า	จัดสรร	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร			รวม	รวมส่วนของ
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ				มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่า	การขาดทุน	มูลค่าใหม่		ส่วนเกิน	การตีราคา	ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
								พนักงาน	สินทรัพย์ถาวร	ผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,769,247	8,542,665	(22,088,943)	60,024,374	590,420,555	-	461,957,667	461,957,667	1,709,176,727	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(52,336,276)	-	-	-	(52,336,276)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(8,139,476)	-	(3,389,374)	(3,389,374)	(11,528,850)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,769,247	8,542,665	(22,088,943)	60,024,374	529,944,803	-	458,568,293	458,568,293	1,645,311,601	
โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม	-	-	-	-	-	-	-	(42,422,470)	42,422,470	-	42,422,470	-	
ตีราคาทรัพย์สินเพิ่ม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120,638,978	120,638,978	120,638,978	
(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(111,256,989)	(42,422,470)	(3,389,922)	(45,812,392)	(157,069,381)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,769,247	8,542,665	(22,088,943)	60,024,374	376,265,344	-	575,817,349	575,817,349	1,608,881,198	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท พัฒนาภัตตาคาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(191,177,905)	(4,419,395)	(124,542,676)	(9,170,609)
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(293,898,416)	297,021,918	(258,612,349)	468,102,164
สินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	204,469,310	(8,633,312)	206,641,917	(80,325,878)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	191,703	(5,664,425)	(589,808)	(5,837,018)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)	(29,282,644)	(50,256,757)	(29,282,644)	(50,256,757)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)	(10,539,807)	(1,473,795)	(3,206,387)	(1,714,777)
เข้าหนี้การค้าและเข้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	117,745,873	(189,277,471)	(23,532,611)	(164,094,032)
ค่าเสื่อมราคา	80,550,753	65,750,274	45,405,356	46,061,147
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14,422,070	12,668,414	13,221,067	12,093,078
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้	579,383	3,075,045	-	3,075,045
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	19,639,145	3,558,990	11,545,628	1,968,593
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	(2,911,191)	(2,668,339)	(3,134,806)	(1,367,566)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน(กลับรายการ)	(374,536)	-	(1,198,706)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	40,091	256,922	1,185,988	595,175
(กำไร)จากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	(2,626,249)	(3,000,484)	(4,081,770)	(2,514,724)
(กำไร)ขาดทุนจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	2,084,824	-	(3,094,049)
ประมาณการหนี้สิน(กลับรายการ)	(8,835,587)	(3,219,759)	(9,354,205)	(2,698,474)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	63,054,985	32,790,983	41,894,100	23,508,029
ดอกเบี้ยรับ	(18,107,184)	(17,686,612)	(27,282,785)	(35,351,029)
ดอกเบี้ยจ่าย	48,868,053	40,935,748	33,330,054	28,410,121
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)	(8,192,153)	171,842,769	(131,594,637)	227,388,439
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในการดำเนินงาน</b>				
เงินสดรับดอกเบี้ย	18,107,184	17,686,612	26,758,486	17,279,218
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(48,251,898)	(38,498,403)	(32,766,830)	(27,582,789)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(22,443,805)	(48,517,269)	(15,306,903)	(40,575,900)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	-	21,485,824	-	21,485,824
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(29,115,396)	-	(24,528,179)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	(89,896,068)	123,999,533	(177,438,063)	197,994,792

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารติดการรับประกัน(เพิ่มขึ้น)	(5,618,774)	(8,581,889)	(50,278)	(45,920)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	398,500,000	466,400,000
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(209,321,077)	(542,500,000)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,427,662	3,890,572	6,068,356	2,576,086
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(75,588,602)	(264,735,431)	(6,305,207)	(63,462,717)
เงินสดจ่ายเงินมัดจำเพื่อซื้อเครื่องจักร	-	(893,681)	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,252	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(12,541,810)	(21,339,781)	(10,844,514)	(15,974,578)
เงินสดรับจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย	10,232,672	-	4,092,700	-
เงินสดจ่ายค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(48,749,775)	(107,862,460)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(77,087,600)	(291,660,210)	133,390,205	(260,869,589)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	43,142,504	(29,060,915)	17,344,596	(11,565,095)
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	225	2,775	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	785,165,100	790,145,000	356,072,000	213,572,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	68,993,512	327,736,488	25,340,000	171,390,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินระยะสั้นสถาบันการเงิน	(740,526,400)	(732,877,000)	(322,858,000)	(193,572,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินระยะยาวสถาบันการเงิน	(71,809,229)	(35,924,000)	(50,010,000)	(30,800,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้	(51,068,022)	(45,602,133)	(53,370,056)	(47,301,716)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้	(14,012,211)	(15,609,441)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(17,967,545)	(10,677,822)	(11,365,630)	(8,968,951)
เงินสดรับจากสัญญาเช่าการเงิน (ขายแล้วเช่ากลับ)	27,733,282	-	-	-
เงินสดจ่ายปันผล	-	(52,220,723)	-	(52,336,276)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	29,651,216	195,912,229	(38,847,090)	40,417,962
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,668,014)	(1,976,196)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(139,000,466)	26,275,356	(82,894,948)	(22,456,835)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	5	273,570,725	257,650,261	161,414,347
เงินสดลดลงจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(10,354,892)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	5	134,570,259	273,570,725	161,414,347

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับงบกระแสเงินสด

ในปี 2562 บริษัทได้ซื้อยานพาหนะโดยทำสัญญาเช่าซื้อจำนวน 5.04 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2508 ทะเบียนเลขที่ 372/2508 และเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2536 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทะเบียนเลขที่ 0107536000587
- 1.2 บริษัทมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 348 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250 และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 79/1 หมู่ 14 ซอยกิ่งแก้ว 33 คลองราชาเทวะ เขตบางพลี สมุทรปราการ 10540
- 1.3 บริษัทประกอบธุรกิจประเภทวิศวกรรมที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจรในการออกแบบสร้าง จัดหา ผลิตและติดตั้งเครื่องจักรในอุตสาหกรรมเกี่ยวกับเครื่องทำความเย็นผลิตน้ำแข็งตู้แช่ในซูเปอร์มาร์เก็ต การผลิต - แปรรูปนมและไอศกรีมรวมถึงอุตสาหกรรมการผลิตที่เกี่ยวกับการแปรรูปอาหารและอื่นๆ เกือบทุกประเภท
- 1.4 บริษัทมีสำนักงานตัวแทนในต่างประเทศ จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย มาเลเซีย และเวียดนาม
- 1.5 ปัจจุบันบริษัทมีสาขาในประเทศ จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ สาขาขอนแก่น สาขาสุราษฎร์ธานี สาขากิ่งแก้ว สาขาเจริญนคร และสาขาลำพูน

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม

##### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อยู่อาศัยในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญ ต่องบการเงินในหมายเหตุ 3

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 2.2 เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		ประเภทธุรกิจ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ริง จำกัด	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องเขียน
บริษัท พัฒน์กล เทคดิง จำกัด	99.98	99.98	จำหน่ายอะไหล่ วัสดุ อุปกรณ์สำหรับเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องทำความเย็น
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	80.00	80.00	ผลิตและนำเข้าแผ่นโฟมและอุปกรณ์สำหรับกิจการห้องเย็น
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	99.99	99.99	จำหน่ายเครื่องระบายความร้อน อะไหล่และอุปกรณ์เครื่องระบายความร้อน
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปีนส์ คอปเปอร์เรชั่น จำกัด	60.00	60.00	ตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักร และงานโครงการ รวมถึงติดตั้งและซ่อมบำรุงเครื่องจักรของบริษัทในประเทศฟิลิปปินส์
บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	ประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมบำรุง
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนติเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	100.00	100.00	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายเครื่องจักร และงานโครงการ รวมถึงซ่อมบำรุง
บริษัท ไทจีนิก จำกัด	99.99	99.99	ประกอบธุรกิจรับออกแบบ ผลิต ติดตั้ง ซ่อมบำรุง และจำหน่ายถังไม่มีแรงดันถังมีแรงดัน เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน
บริษัท พัฒน์กล เมียนมาร์ จำกัด	100.00	100.00	ประกอบธุรกิจให้บริการด้าน Service สำหรับกลุ่มธุรกิจระบบทำความเย็น, กระบวนการทำอาหาร และการแปรรูปอาหารเหลว

รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และนโยบายการบัญชี

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับ วิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐาน การบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการ ในแต่ละขั้นตอน

ทั้งนี้ มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 26.33 ล้านบาท และหนี้สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 26.33 ล้านบาท

### 3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายสินค้า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อโอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยกิจการจะรับรู้รายได้ ในจำนวนที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว
- รายได้จากการขายผ่อนชำระ บริษัทรับรู้รายได้คอกผลตามจำนวนปีที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาโดยวิธีคอกเบี้ยที่แท้จริง และหยุดรับรู้รายได้เมื่อค้างชำระเกิน 3 ปี
- รายได้จากการให้บริการ บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนงานให้บริการทั้งสิ้นที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา ซึ่งได้พิจารณาและปรับปรุงรายการที่มีผลกระทบต่อประมาณการต้นทุนงานให้บริการเท่าที่จะสามารถพิจารณาได้ ประกอบกับการพิจารณาผลงานที่ประเมินโดยวิศวกร

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “ลูกหนี้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และสัญญาที่จำนวนเงินเรียกเก็บจากลูกค้ามากกว่ารายได้ที่ควรจะได้รับ

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เป็นรายได้จากการคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จแสดงไว้เป็น "เงินที่เรียกเก็บเกินกว่างานที่ทำเสร็จ" ภายใต้นี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

- รายได้จากการให้บริการ รับรู้เมื่อมีการให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ในการพิจารณาจังหวะในการส่งมอบการควบคุมเพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งหรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง
- รายได้ค่าเช่ารับ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า
- ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบกำหนดอายุ และคำนึงถึงจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกดอกเบี้ยค้างรับของบริษัท
- รายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนงานบริการ บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกประมาณการหนี้ผลขาดทุนสำหรับงานทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่างานนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของราคาต้นทุนโดยประมาณและต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดการใช้

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงในมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยประมาณผลขาดทุนขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีต ควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน และการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินแสดงมูลค่าแรกเริ่มตามสัญญาเช่าทางการเงินหักด้วยเงินรับจากค่ามัดจำล่วงหน้า หักด้วยดอกเบี้ยรับรอการรับรู้

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

- สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต บันทึกตามวิธีราคาเจาะจง



## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- วัตถุดิบ อุปกรณ์ อะไหล่และวัสดุ บันทึกตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกตามวิธีราคาทุน (Cost Method) และปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยมูลค่าที่ลดลงดังกล่าวแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนทั่วไป แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดย มูลค่าที่ลดลงดังกล่าวแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนของเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนระยะยาวที่จำหน่ายในระหว่างปี คำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปีบันทึกในงบกำไรขาดทุน

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ได้เปิดเผยแยกต่างหากจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อย เลือกวิธีราคาทุนสำหรับการบันทึกบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน ต่อมาในปี 2547 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินอิสระ โดยที่ดินใช้วิธีมูลค่าราคาตลาด (Market Approach) ส่วนอาคารใช้วิธีต้นทุน (Cost Approach) และได้บันทึกมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวใหม่ ได้มีการปรับปรุงราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ให้มีราคาที่ตีเพิ่มใหม่ โดยบันทึกเฉพาะมูลค่าสุทธิของราคาตามบัญชีที่ตีเพิ่มใหม่ไปยังบัญชี "สินทรัพย์ราคาตีเพิ่ม" คู่กับบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร" แสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน ค่าเสื่อมราคาที่ยังคงตามราคาทุนเดิมตัดไปสู่อุปกรณ์กำไรขาดทุน ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มจะตัดไปสู่อุปกรณ์ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร ดังนั้นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรจะถูกลดยอดด้วยจำนวนของค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีเพิ่ม โดยตรงไม่ผ่านกำไรขาดทุน โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 25/2549 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2549 และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2549 เรื่อง การบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่ โดยได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ราคาทุน

ภายหลังการใช้วิธีตีราคาเพิ่มใหม่ บริษัทได้แสดงราคาที่ดินตามราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารแสดงตามราคาที่ตีใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่เกี่ยวข้องและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	30 และ 50
เครื่องจักร และอุปกรณ์	5
เครื่องจักรให้เช่า	8
เครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5
ยานพาหนะ	5

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อการซื้อสินทรัพย์ถาวรไว้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ถาวรและจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร เมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งาน

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อย แสดงสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 5 - 10 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์และทรัพย์สินทางปัญญา

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อย ได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าการใช้แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อย บันทึกรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

#### สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานตามสัญญาเช่าทางการเงิน/สัญญาเช่าซื้อเป็นสินทรัพย์ และหนี้สินด้วยราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าส่วนดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกการเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาที่เช่า

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่บริษัท และบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่า

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงสินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในงบแสดงฐานะการเงิน ตามประเภทของทรัพย์สิน รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกตามระยะเวลาที่ให้เช่า

#### ผลประโยชน์พนักงาน

##### - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่ง จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงาน ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

##### - ผลประโยชน์พนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยบริษัทได้ทำการประเมินภาวะผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### การบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลตามจำนวนภาษีเงินได้ที่จะต้องจ่ายในแต่ละปีโดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะต้องจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาวะผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาวะผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาวะผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทและบริษัทย่อย คาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณ โดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้ว

### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณ โดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งออกจำหน่ายและเรียกชำระในระหว่างปีปรับปรุงด้วยผลกระทบจากสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น

### เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว นโยบายการบัญชีเกณฑ์การรับรู้และวัดมูลค่าสำหรับแต่ละรายการ ได้มีการเปิดเผยแยกตามแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลจำแนกส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจแสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละส่วนงานทางธุรกิจซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างกัน ส่วนงานทางภูมิศาสตร์แสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการภายใต้สภาพแวดล้อมเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจงซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างของส่วนที่ดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดง โดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 เรื่อง การบัญชีสำหรับปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2545)

#### บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานบางประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินและการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุลูกหนี้และการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

##### ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง

เพื่อให้งบการเงินแสดงมูลค่าที่แท้จริงของสินค้าคงเหลือ และผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการพิจารณาทบทวนปรับหลักเกณฑ์ เรื่องนโยบายการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ ให้ครอบคลุมสินค้าทุกประเภท คือ สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง โดยพิจารณาด้วยค่าเมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงพิจารณาด้วยค่าสินทรัพย์ดังกล่าว ตามอายุที่ค้างนานและไม่มีการเคลื่อนไหว แล้วแต่กรณี

##### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารใช้ประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากหากมีการเปลี่ยนแปลง

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ และจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

##### การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือน ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาษีและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ ในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาษีใช้ข้อมูลตารางอัตราภาษีที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

#### ประมาณการรายได้และต้นทุนงาน

ในการคำนวณรายได้จากการงานบริการ ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่มีในสถานะปัจจุบันและประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจโดยอิงข้อมูลจากวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการในการประมาณการส่วนของงานที่แล้วเสร็จ บริษัทประมาณการต้นทุนงานของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### ประมาณการผลขาดทุนสำหรับงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินสด	424	645	374	575
เงินฝากกระแสรายวัน	16,561	52,961	6,279	27,419
เงินฝากออมทรัพย์	117,585	219,965	71,866	133,420
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	<u>134,570</u>	<u>273,571</u>	<u>78,519</u>	<u>161,414</u>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นสกุลเงินบาทและไม่คิดภาระผูกพัน

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	681,056	608,953	498,447	492,892
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27.3)	-	-	91,002	15,255
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	395,532	218,556	341,903	198,415
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	38,144	30,311	34,092	28,594
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	53,717	41,394	53,717	41,394
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>1,168,449</b>	<b>899,214</b>	<b>1,019,161</b>	<b>776,550</b>

บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

6.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้า	676,556	615,921	519,764	523,278
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(89,358)	(99,141)	(72,392)	(89,623)
ลูกหนี้การค้า	587,198	516,780	447,372	433,655
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินจ่ายล่วงหน้า	65,390	67,571	47,554	50,405
เงินทดรองจ่าย	2,961	3,171	863	1,213
อื่นๆ	29,585	24,996	3,217	8,161
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,078)	(3,565)	(559)	(542)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	93,858	92,173	51,075	59,237
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	681,056	608,953	498,447	492,892
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ ดังนี้				

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
- ปกติ	343,261	234,591	237,373	185,970
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ :				
- ไม่เกิน 3 เดือน	165,529	196,965	143,345	175,478
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	48,553	38,793	41,133	30,431
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	31,177	41,872	26,259	38,081
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	27,222	40,182	21,618	35,244
ลูกหนี้รับสภาพหนี้	558	598	558	598
ลูกหนี้ที่ดำเนินคดี	60,256	62,920	49,478	57,476
รวมลูกหนี้การค้า	676,556	615,921	519,764	523,278
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(89,358)	(99,141)	(72,392)	(89,623)
รวมลูกหนี้การค้า	587,198	516,780	447,372	433,655

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ยอดยกมา	99,141	90,366	89,623	81,025
ตัดหนี้สูญ	(6,160)	(1,588)	(5,700)	(4)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(3,623)	10,363	(11,531)	8,602
ยอดยกไป	89,358	99,141	72,392	89,623

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น(ลดลง) จำนวน (3.62) ล้านบาท และ 10.36 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้น(ลดลง)จำนวน (11.53) ล้านบาท และ 8.60 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีการตัดหนี้สูญลูกหนี้การค้า ตามงบการเงินรวมจำนวนเงิน 6.16 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 5.70 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้ล้มละลายและไม่มีทรัพย์สินพอชำระหนี้ได้

7. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
สินค้าคงเหลือ	28,641	51,423	-	-
วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุ	434,314	626,555	233,309	410,911
สินค้าระหว่างผลิต	117,712	106,533	36,281	62,484
สินค้าระหว่างทาง	8,939	9,194	4,361	7,198
รวม	589,606	793,705	273,951	480,593
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	(15,484)	(18,025)	(9,116)	(12,251)
รวมสินค้าคงเหลือ	574,122	775,680	264,835	468,342

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ยอดยกมา	18,025	22,542	12,251	13,618
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(2,541)	(4,517)	(3,135)	(1,367)
ยอดยกไป	15,484	18,025	9,116	12,251

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีการลงทุน (พันบาท)		เงินปันผลรับ (พันบาท)	
	(ล้านบาท)		(ร้อยละ)				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย :-								
- บริษัท พัฒน์กลแมนู								
แฟลกเจอร์ริง จำกัด	100.00	100.00	99.99	99.99	99,999	99,999	-	-
- บริษัท พัฒน์กล เทคดิ่ง จำกัด	30.00	30.00	99.98	99.98	29,999	29,999	-	-
- บริษัท เอส พาเนล จำกัด	40.00	40.00	80.00	80.00	32,000	32,000	-	-
- บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	100.00	100.00	99.99	99.99	99,997	99,997	-	-
- บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์								
คอปอร์เรชั่น จำกัด	5.36	5.36	60.00	60.00	5,362	5,362	-	-
- บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล								
เซอร์วิส จำกัด	26.85	26.85	99.00	99.00	26,854	26,854	-	-
- บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซ็นติเรีย								
เบอร์ฮัด จำกัด	7.96	7.96	100.00	100.00	7,960	7,960	-	-
- บริษัท ไทจีนิก จำกัด	65.00	16.25	99.99	99.99	65,000	16,250	-	-
- บริษัท พัฒน์กล เมียนมาร์ จำกัด	1.61	1.61	100.00	100.00	1,615	1,615	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					368,786	320,036	-	-

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ของบริษัทย่อย ดังกล่าวข้างต้นที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม เป็นงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตามมติที่ประชุมวิสามัญของบริษัท สยามพัฒนากล จำกัด ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติดำเนินการเลิกบริษัทและชำระบัญชี โดยให้มีผลในวันที่ 4 ธันวาคม 2561 และจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังนี้

1. อนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นที่ประเทศเมียนมาร์ มูลค่าทุนจดทะเบียน 50,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 1.65 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว
2. อนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ (บริษัท ไทจีนิก จำกัด) มูลค่าทุนจดทะเบียน 65 ล้านบาท และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 และชำระค่าหุ้นแล้วในอัตราร้อยละ 25 และเมื่อวันที่ 14 เมษายน 2562 บริษัทชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลืออัตราร้อยละ 75 ครบถ้วนแล้ว
3. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อย - บริษัท สีทอะเวย์ จำกัด จากทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครบถ้วนแล้ว

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

บริษัท	พันบาท							
	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	20.00	20.00	14,854	12,692	2,250	2,184	-	-
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	40.00	40.00	4,095	3,930	499	1,061	-	-

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท			
	บริษัท เอส พาเนล จำกัด		บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
<b>งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	191,262	159,372	24,225	19,805
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	113,673	112,512	1,908	2,768
หนี้สินหมุนเวียน	196,809	162,445	15,894	12,749
หนี้สินไม่หมุนเวียน	33,801	45,979	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นโดยบริษัท	80%	80%	60%	60%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20%	20%	40%	40%

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท			
	บริษัท เอส พาเนล จำกัด		บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
รายได้รวม	501,931	382,558	53,038	37,228
ค่าใช้จ่ายรวม	(55,832)	(39,591)	(19,032)	(18,706)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	11,308	10,922	1,247	2,653
ส่วนของกำไรที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	9,046	8,738	748	1,592
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,262	2,184	499	1,061
ส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	9,046	8,738	755	1,592
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,262	2,184	503	1,061
<b>งบกระแสเงินสดแบบย่อ</b>				
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	22,862	(46,425)	1,961	8,723
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(10,455)	(7,018)	(31)	(4,263)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,684)	51,094	-	-
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	5,723	(2,349)	1,930	4,460



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	275,755	246,472	275,755	246,472
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	275,755	246,472	275,755	246,472

9.1 ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ	16,573	28,543	16,573	28,543
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(16,573)	(28,543)	(16,573)	(28,543)
รวมลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ	-	-	-	-

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ยอดยกมา	28,543	29,033	28,543	29,033
ตัดหนี้สูญ	(11,970)	-	(11,970)	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	(490)	-	(490)
ยอดยกไป	16,573	28,543	16,573	28,543

ในระหว่างปีบริษัทมีการตัดหนี้สูญลูกหนี้การค้ารายหนึ่ง จำนวนเงิน 11.97 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้ล้มละลายและไม่มีทรัพย์สินพอชำระหนี้ได้

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

9.2 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	365,449	323,547	365,449	323,547
หัก รายได้ดอกเบี้ยรับรอการรับรู้	(35,977)	(35,681)	(35,977)	(35,681)
สุทธิ	329,472	287,866	329,472	287,866
หัก ส่วนของสินทรัพย์ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 6)	(53,717)	(41,394)	(53,717)	(41,394)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	275,755	246,472	275,755	246,472

10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ราคาตามมูลค่า	85,958	85,958
ซื้อ ระหว่างปี / โอนเข้า	14,097	6,794
ขาย ระหว่างปี	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคา / โอนออก	(628)	(628)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(187)	(187)
ราคาตามมูลค่า	99,240	91,937

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ของบริษัทและบริษัทย่อยได้แก่ ที่ดินไม่ได้ใช้งานและที่ดินพร้อมอาคาร แสดงโดยวิธีราคาทุนตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 99.24 ล้านบาท และ 91.94 ล้านบาท ตามลำดับ (มูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระจัดทำในปี 2562 โดยวิธีราคาตลาดตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 165.81 ล้านบาท และจำนวนเงิน 157.31 ล้านบาท ตามลำดับ) ค่าประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 14) หนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 16.3) และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (หมายเหตุ 32.2)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (พันบาท)									
	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร				สินทรัพย์	
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	และ อุปกรณ์	เครื่องจักร ให้เช่า	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สินทรัพย์ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	164,221	473,928	620,764	118,572	387,566	270	150,426	113,830	100,409	2,129,986
ซื้อเพิ่ม	-	133,055	140	49,171	12,487	-	5,222	5,044	78,845	283,964
จำหน่าย	-	-	-	-	(9,100)	-	(6,388)	(18,139)	(13,693)	(47,320)
โอนเข้า(โอนออก)	(11,635)	(1,199)	81,267	-	(20,333)	-	5,437	-	(150,056)	(96,519)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	152,586	605,784	702,171	167,743	370,620	270	154,697	100,735	15,505	2,270,111
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	(233,302)	(24,534)	(270,844)	-	(104,989)	(89,935)	-	(723,604)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(15,813)	(8,672)	(27,591)	-	(21,828)	(9,086)	-	(82,990)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	8,137	-	5,667	16,314	-	30,118
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	217	-	69,369	-	4,396	874	-	74,856
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	(248,898)	(33,206)	(220,929)	-	(116,754)	(81,833)	-	(701,620)
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(2,365)	(15,949)	(36,956)	(585)	-	-	-	-	(55,855)
เพิ่มขึ้น	-	-	(533)	-	-	-	-	-	-	(533)
ลดลง	-	1,288	-	1,173	-	-	-	-	-	2,461
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(1,077)	(16,482)	(35,783)	(585)	-	-	-	-	(53,927)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	152,586	604,707	436,791	98,754	149,106	270	37,943	18,902	15,505	1,514,564

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	164,221	471,563	371,513	57,082	116,137	270	45,437	23,895	100,409	1,350,527	
งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)											
	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร และ อุปกรณ์			เครื่องจักร ให้เช่า เครื่องใช้ สำนักงาน		สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม				ยานพาหนะ			
สินทรัพย์ - ราคาทุน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	70,085	437,614	320,098	118,572	85,024	14,180	119,260	107,492	11,708	1,284,033	
ซื้อเพิ่ม	-	102,837	-	49,171	1,225	-	4,533	5,044	12,921	175,731	
จำหน่าย	-	-	-	-	(9,100)	-	(5,738)	(17,265)	(12,374)	(44,477)	
โอนเข้า(โอนออก)	(5,594)	(1,199)	39	-	97	-	754	-	(890)	(6,793)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	64,491	539,252	320,137	167,743	77,246	14,180	118,809	95,271	11,365	1,408,494	
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	(159,207)	(27,963)	(59,354)	(14,180)	(83,742)	(85,410)	-	(429,856)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(6,610)	(8,672)	(7,372)	-	(16,626)	(8,630)	-	(47,910)	
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	8,137	-	5,667	16,314	-	30,118	
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	(165,817)	(36,635)	(58,589)	(14,180)	(94,701)	(77,726)	-	(447,648)	
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(2,365)	-	(1,173)	(585)	-	-	-	-	(4,123)	
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ลดลง	-	1,288	-	1,173	-	-	-	-	-	2,461	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(1,077)	-	-	(585)	-	-	-	-	(1,662)	
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	64,491	538,175	154,320	131,108	18,072	-	24,108	17,545	11,365	959,184	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	70,085	435,249	160,891	89,436	25,085	-	35,518	22,082	11,708	850,054	

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 83.11 ล้านบาท และ 66.65 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 47.91 ล้านบาท และ 46.91 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อาคารและอุปกรณ์ ราคาทุนจำนวน 476.31 ล้านบาท และ 522.87 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ตามลำดับ และจำนวน 337.36 ล้านบาท และ 325.20 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ บริษัทและบริษัทย่อยได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรราคาทุนจำนวน 1,138.28 ล้านบาท และ 1,102.51 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ตามลำดับ และจำนวน 682.28 ล้านบาท และ 563.85 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ได้นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 14) หนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 16.3) หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 16.4) และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (หมายเหตุ 32)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดินและอาคารของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาที่ดีใหม่ตามรายงานการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ ปี 2562 และ 2558 การประเมินราคาที่ดินใช้วิธีมูลค่าราคาตลาด ส่วนอาคารใช้วิธีต้นทุนเปลี่ยนแปลงได้ แสดงไว้ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทย่อยบันทึกที่ดิน โดยราคาที่ดีใหม่ บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร จำนวน 30.23 ล้านบาท ตามรายงาน ประเมินราคาของผู้ประเมินราคาอิสระเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารได้มีการประเมินในปี 2562 และ 2558 โดยใช้รายงานของผู้ประเมินราคาที่ดินและอาคาร ประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุงโดยวิธีต้นทุนทดแทน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	รับโอน (โอนออก)	จำนวนที่ (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	150,034	3,217	19,083	-	172,334
สินทรัพย์ทางปัญญา	25,041	361	135	-	25,537
โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	15,269	1,275	(12,022)	-	4,522
รวม	190,344	4,853	7,196	-	202,393
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(95,254)	(14,422)	-	-	(109,676)
สุทธิ	95,090	(9,569)	7,196	-	92,717
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,326)	-	-	-	(3,326)
สุทธิ	91,764	(9,569)	7,196	-	89,391

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	รับโอน (โอนออก)	จำนวนที่ (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	144,907	3,155	15,361	-	163,423
สินทรัพย์ทางปัญญา	22,061	-	135	-	22,196
โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	11,054	-	(7,806)	-	3,248
รวม	178,022	3,155	7,690	-	188,867
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(89,960)	(13,221)	-	-	(103,181)
สุทธิ	88,062	(10,066)	7,690	-	85,686
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,326)	-	-	-	(3,326)
สุทธิ	84,736	(10,066)	7,690	-	82,360

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	14,418	12,668	13,211	12,093

13. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี -				
สุทธิ	105,128	84,207	82,608	68,731
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี -				
สุทธิ	(174,143)	(133,201)	(146,607)	(113,314)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่
1 มกราคม	กำไร	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	31 ธันวาคม	
2562	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้นอื่น	2562	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>					
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	29,437	(4,130)	-	-	25,307
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,723	(593)	-	-	2,130
ค่าเพื่อการค้ำค่าทรัพย์สิน	2,642	(348)	-	-	2,294
ประมาณการหนี้สินของดำเนินงาน					
โครงการ	2,673	628	-	-	3,301
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ					
พนักงาน	38,732	13,954	-	-	52,326
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	8,000	11,770	-	-	19,770
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้รอ</b>					
<b>    การตัดบัญชี</b>	<b>84,207</b>	<b>20,921</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>105,128</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>					
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนขยายระยะ					
เวลาอาคาร	(11,296)	(5,586)	-	-	(16,882)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์					
ถาวร	(121,905)	-	(35,356)	-	(157,261)
<b>รวมหนี้สินภายใต้รอการ</b>					
<b>    ตัดบัญชี</b>	<b>(133,201)</b>	<b>(5,586)</b>	<b>(35,356)</b>	<b>-</b>	<b>(174,143)</b>
<b>รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย)</b>		<b>15,335</b>			



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่
1 มกราคม	กำไร	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	31 ธันวาคม	
2562	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้นอื่น	2562	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>					
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	26,227	(5,839)	-	-	20,388
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,450	(627)	-	-	1,823
ค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	1,392	(455)	-	-	937
ประมาณการหนี้สินของต้นทุนงาน					
โครงการ	2,433	675	-	-	3,108
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ					
พนักงาน	36,229	11,957	-	-	48,186
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	8,166	-	-	8,166
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>68,731</b>	<b>13,877</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>82,608</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>					
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนขยายระยะ					
เวลาอาคาร	1,328	(3,981)	-	-	(2,653)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์					
ถาวร	(114,642)	-	(29,312)	-	(143,954)
<b>รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>(113,314)</b>	<b>(3,981)</b>	<b>(29,312)</b>	<b>-</b>	<b>(146,607)</b>
<b>รวมรายได้(ค่าใช้จ่าย)</b>		<b>9,896</b>			

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับไว้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	967	883	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	9,096	9,096	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ				
พนักงาน	11,866	10,913	-	-
ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี	22,155	24,973	-	-
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด</b>				
<b>    บัญชีสุทธิ</b>	<b>44,084</b>	<b>45,865</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 งบการเงินรวมไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี จำนวน 44.08 ล้านบาท และ 45.87 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากรายการดังกล่าว และหรือว่าอาจไม่ได้ใช้ เป็นรายการหักทางภาษีในอนาคต

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
เงินเบิกเกินบัญชี	39,426	3,990	12,960	3,480
เงินกู้ยืมระยะสั้น	258,693	214,054	100,000	66,786
เจ้าหนี้ตรีสตรีชิต	9,778	2,071	7,865	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	307,897	220,115	120,825	70,266

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดยกมา ณ 1 มกราคม 2562	214,054	66,786
บวก กู้เพิ่ม	873,373	356,072
หัก จ่ายชำระ	(828,734)	(322,858)
ยอดยกไป ณ 31 ธันวาคม 2562	258,693	100,000

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารในประเทศหลายแห่ง จำนวน 2,182 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 1,567 ล้านบาท ค่าประกัน โดยเงินฝากธนาคารคิดภาระค่าประกัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร ของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)

	ล้านบาท		ภาระค่าประกัน
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	วงเงิน	วงเงินคงเหลือ	
<u>วงเงินเบิกเกินบัญชี</u>			
บริษัท	30.00	17.04	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10)
บริษัทย่อย	64.00	37.53	- จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) - จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

วงเงินกู้ระยะสั้น

บริษัท	100.00	-	- ค่าประกัน โดยบริษัทใหญ่ - จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) - ค่าประกัน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - เงินฝากประจำ
บริษัทย่อย	200.00	41.31	- จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) - จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - ค่าประกัน โดยบริษัทใหญ่

ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	วงเงิน	วงเงินคงเหลือ	ภาระค่าประกัน
<u>วงเงินกู้ระยะยาว</u>			
บริษัท	537.00	421.08	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) - ค่าประกัน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
บริษัทย่อย	221.00	29.44	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง(หมายเหตุ 11) - จดจำนองเครื่องจักร(หมายเหตุ 11)
<u>วงเงินหนี้สินภายใต้สัญญา</u>			
<u>ทรัสต์รีซีทีส์ / สินเชื่อเพื่อ</u>			
<u>เตรียมการส่งออก</u>			
บริษัท	100.00	92.14	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) - จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) - ค่าประกัน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง - เงินฝากประจำ
บริษัทย่อย	42.54	40.63	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11)
<u>วงเงินหนังสือค้ำประกัน</u>			
บริษัท	400.00	116.53	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

			- จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10)
			- เงินฝากประจำ
บริษัทย่อย	32.89	9.20	- จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10)
			- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11)
			- ค่าประกัน โดยบริษัทใหญ่
			- เงินฝากประจำ
<b>วงเงินสัญญาการซื้อขายล่วงหน้า</b>			
บริษัท	400.00	400.00	- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 11)
			- จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10)
			- ค่าประกัน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
บริษัทย่อย	55.00	55.00	- เงินฝากประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเลตเตอร์ออฟเครดิตคงเหลือ จำนวน 316,561 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในงบการเงินรวม และ จำนวน 85,486 ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกาในงบการเงินเฉพาะกิจการ

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	501,987	457,397	268,426	291,905
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	284,176	275,189	252,998	259,287
เงินเรียกเก็บเกินกว่างานที่ทำเสร็จ	213,373	144,606	167,035	138,240
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	17,053	21,871	13,003	17,885
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27.3)	-	-	102,708	121,066
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>1,016,589</b>	<b>899,063</b>	<b>804,170</b>	<b>828,383</b>

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	81,110	242,532	54,360	98,830
หนี้สินภายใต้แผนการปรับ				
โครงสร้างหนี้	325,022	355,725	325,022	356,413
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับ				
โครงสร้างหนี้	23,712	36,911	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	25,983	16,451	8,779	15,802
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	<u>455,827</u>	<u>651,619</u>	<u>388,161</u>	<u>471,045</u>

ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว	226,365	67,760	61,560	41,760
ส่วนของหนี้สินภายใต้แผนการปรับ				
โครงสร้างหนี้	31,619	51,145	32,307	53,448
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาปรับ				
โครงสร้างหนี้	14,656	15,470	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า -				
ทางการเงิน	15,310	10,031	9,801	9,099
รวมส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>287,950</u>	<u>144,406</u>	<u>103,668</u>	<u>104,307</u>

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 16.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยสองแห่งมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน โดยมีวงเงินรวมทั้งสิ้น 537 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามลูกค้านักค้าของธนาคาร ค่าประกัน โดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย เครื่องจักรของ บริษัทย่อยตามลำดับ
- 16.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัททำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญารวม 115.92 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามลูกค้านักค้าของธนาคาร ค่าประกันโดยจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ ได้แก่ สิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้ของบริษัทเป็นประกัน โอนสิทธิการรับเงินค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต ซึ่งผู้กู้มีสิทธิได้รับเงินจาก ลูกหนี้ และเครื่องจักรกรรมสิทธิ์ของบริษัทเป็นประกัน
- 16.3 หนี้สินตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัท ค่าประกันโดยสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามสัญญากู้ยืมเงินเดิม ก่อนการปรับ โครงสร้างหนี้อันได้แก่ การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การจำนำเครื่องจักรของบริษัท
- การดำเนินการจัดสรรหนี้

กลุ่มเจ้าหนี้	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้สถาบันการเงินมีประกัน	จำนวน 417,922,322.28 บาท โดยการผ่อนชำระ ให้เสร็จสิ้นภายใน 8 ปี เป็นปีเดือน	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี ชำระเป็นปี เดือน
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน	จำนวน 92,353,650.01 บาท โดยการผ่อนชำระให้ เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี เป็นปีไตรมาส	อัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ชำระเป็นปี ไตรมาส
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 เจ้าหนี้สถาบันการเงินรับโอนสิทธิ	จำนวน 209,628,804.52 บาท โดยการผ่อนชำระ ให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี เป็นปีไตรมาส	อัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ชำระเป็นปี ไตรมาส
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้การค้า	จำนวน 227,520,954.88 บาท โดยการผ่อนชำระ ให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี เป็นปีไตรมาส	-
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้อาคาร	จำนวน 22,433,940.58 บาท โดยการผ่อนชำระ ให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี เป็นปีไตรมาสเจ้าหนี้จะ ได้รับชำระหนี้ก็ต่อเมื่อ คณะกรรมการพิจารณา อุตสาหกรรมมีคำวินิจฉัยหรือคำสั่งและ/หรือ มีคำ พิพากษาของศาลเป็นที่สุดให้ลูกหนี้ต้องรับผิดชอบ	อัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ชำระเป็นปี ไตรมาส
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 เจ้าหนี้อาระค้าประกันบริษัทอื่น	ภาระหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้คงค้างจำนวน 303,242,835.38 บาท ซึ่งภาระหนี้ของ เจ้าหนี้กลุ่ม 10 จะได้รับการชำระหนี้ตามแนวทางและเงื่อนไขดังต่อไปนี้ 1. เนื่องจาก บริษัท พัฒน์กล แมนูเฟคเจอร์รี่ จำกัด (PKM) และ บริษัท เอส พาเนล จำกัด (SPN) ซึ่งเป็นลูกหนี้ชั้นต้นของเจ้าหนี้กลุ่ม 10 ยังคงดำเนินกิจการเป็นปกติ มีความสามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้ด้วยตนเอง และปัจจุบัน PKM และ SPN ยังคง ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามจำนวน หลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในสัญญาเดิมหรือ ข้อตกลงระหว่างเจ้าหนี้กลุ่ม 10 กับ PKM และ SPN 2. หากต่อมาปรากฏว่า PKM และ SPN ได้ผิดนัดไม่ชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่	

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มเจ้าหนี้	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่
	กำหนดไว้ในสัญญาเดิมหรือข้อตกลงระหว่างเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 และ PKM หรือ SPN (แล้วแต่กรณี) ได้ รวมทั้ง PKM และ SPN ไม่สามารถดำเนินการชำระหนี้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 เพื่อแก้ไขเหตุแห่งการผิดนัดได้ภายใน 120 วัน นับแต่วันที่ PKM และ SPN ผิดนัดไม่ชำระหนี้ โดยให้เจ้าหนี้แจ้งให้บริษัททราบถึงเหตุดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรทันที โดยเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 มีสิทธิที่จะได้รับชำระหนี้จากบริษัทฯตามจำนวนหนี้คงค้างที่เหลือภายหลังที่เจ้าหนี้กลุ่ม 1, 2, 3, 4, 5 และ 12 ได้รับชำระหนี้ตามแผนฯ ครบถ้วน ภายใน 30 วัน	

16.4 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้ลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าว เจ้าหนี้ได้ตกลงขยายระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ให้กับบริษัทย่อย

หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ค้ำประกันโดยการจำนองส่วนหนึ่งของที่ดิน และเครื่องจักร ของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท (หมายเหตุ 11)

หนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้รวมดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่	ดอกเบี้ยคงค้างเดิม
หนี้ตามสัญญากู้เงิน (1)	จำนวน 62,625,877.40 บาท ผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ไตรมาสละไม่น้อยกว่า 1,568,000 บาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี ชำระเป็นปีเดือน	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 3,087,541.54 บาท ชำระในวันลงนามในสัญญา 1,077,079.30 บาท ส่วนที่เหลือ 2,010,462.24 บาท ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ทั้งจำนวนเมื่อปฏิบัติได้ตามสัญญา
หนี้ตามสัญญากู้เงิน (2)	จำนวน 41,566,225.07 บาท ผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ไตรมาสละไม่น้อยกว่า 1,024,000 บาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี ชำระเป็นปีเดือน	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 2,142,084.08 บาท ชำระในวันลงนามในสัญญา 705,202.32 บาท ส่วนที่เหลือ 1,436,881.76 บาท ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ทั้งจำนวนเมื่อปฏิบัติได้ตามสัญญา
หนี้ตามสัญญาขายลดตั๋ว	จำนวน 100,000,000 บาท โดยผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 หากบริษัทสามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เสร็จเรียบร้อย บริษัทจะมีกำไรจากการปรับโครงสร้าง	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 28,150,684.93 บาท ชำระไตรมาสละไม่น้อยกว่า 243,000 บาท ส่วนที่เหลือ 16,966,438.35 บาท ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ทั้งจำนวนเมื่อปฏิบัติได้ตามสัญญา



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	เงินสด	ดอกเบี้ยใหม่	ดอกเบี้ยคงค้างเดิม
	หนี้ จำนวน 13.13 ล้านบาท		
หนี้ตามสัญญา ทรัสต์รีซีท	จำนวน 23,940,354.50 บาท โดยผ่อนชำระให้เสร็จสิ้น ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ผ่อนชำระไตรมาสละไม่น้อย กว่า 608,000 บาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อ ปี	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 6,519,437.61 บาท ผ่อนชำระเป็น รายไตรมาสไม่น้อยกว่า 57,000 บาท รวม 2,589,843.47 บาท ส่วน ที่เหลือ 3,929,594.14 บาท ขอให้ ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ทั้ง จำนวนเมื่อปฏิบัติได้ตามสัญญา
หนี้สินตามสัญญาเบิก เงินเกินบัญชี	เงินสด 11,404,901.99 บาท ชำระในวันลงนามในสัญญา 1,404,901.99 ส่วนที่เหลือ ผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน เดือนมีนาคม 2558 เดือนละ ไม่น้อยกว่า 250,000 บาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อ ปี ชำระเป็นปีเดือน	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 63,274.01 บาท ชำระในวันลงนาม ในสัญญา 36,777.33 บาท ส่วนที่ เหลือ 26,496.68 บาท ธนาคารตก ลงยกดอกเบี้ยให้ทั้งจำนวนเมื่อ ปฏิบัติได้ตามสัญญา

16.5 ภายใต้สัญญาเงินกู้ข้างต้น ได้ระบุเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ เช่น

- การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกินกว่า 2:1 เท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ ทำให้เงินกู้ยืมดังกล่าวกลายเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที และจัดประเภทเป็นหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดทันที

17. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ผู้เชี่ยวชาญอิสระรายหนึ่งได้ทำการประเมินภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน โดยใช้วิธีการ Projected unit credit ซึ่งบริษัทได้ตั้งประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,715	13,168	11,678	11,277
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	304,322	235,062	229,253	169,866

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รวมประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	326,037	248,230	240,931	181,143
--	---------	---------	---------	---------

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	248,230	215,439	181,143	157,635
<u>บวก</u> จำนวนที่รับรู้	35,117	32,791	22,156	23,508
<u>บวก</u> ต้นทุนบริการในอดีต	57,892	-	42,422	-
<u>บวก</u> (หัก) ประมาณการเพิ่มลด	(33,050)	-	(25,780)	-
<u>หัก</u> หนี้สินลดลงจากการชำระ	(29,115)	-	(24,528)	-
<u>บวก</u> (ถ้าไร)ขาดทุนจากการประมาณการนักคณิตศาสตร์ประกกันกับ	46,963	-	45,518	-
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	326,037	248,230	240,931	181,143
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้ จัดให้มีกองทุน	326,037	248,230	240,931	181,143

พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ :		
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	248,230	181,143
ถ้าไร(ขาดทุน)สำหรับปี		
<u>บวก</u> จำนวนที่รับรู้		
ต้นทุนบริการปีปัจจุบัน	28,829	17,386
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,288	4,770
<u>บวก</u> ต้นทุนบริการในอดีต	57,892	42,422
<u>บวก</u> (หัก) ประมาณการเพิ่มลด	(33,050)	(25,780)
<u>หัก</u> จ่ายชำระ	(29,115)	(24,528)
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	279,074	195,413

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการนักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(46,963)	(45,518)
---	----------	----------

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.61 - 1.77	2.84 - 3.44	1.61	3.13
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	3 - 7	8	3 - 7	8
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60	60	60
	ตามช่วงอายุของพนักงาน	ตามช่วงอายุของพนักงาน	ตามช่วงอายุของพนักงาน	ตามช่วงอายุของพนักงาน
อัตราการลาออก	พนักงาน	พนักงาน	พนักงาน	พนักงาน
อัตรามรณะ	TMO 2017	TMO 2008	TMO 2017	TMO 2008

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท							
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น		กรณีอัตราลดลง		กรณีอัตราเพิ่มขึ้น		กรณีอัตราลดลง	
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(29,070)	(20,617)	34,601	23,962	(24,034)	(14,922)	28,628	17,390
อัตรารากขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ 1)	33,450	20,363	(28,506)	(17,531)	24,939	14,676	(21,256)	(12,677)
อัตรากำหนุมนเวียนพนักงาน (ร้อยละ 10)	(13,534)	(11,170)	14,761	12,348	(10,065)	(8,425)	10,984	9,351

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการขาดที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆที่เกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน นั้น ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยกฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน บริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดจำนวน 57.89 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 42.42 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายภายใน 1 ปี	21,715	11,678
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายภายใน 2 - 5 ปี	76,805	64,476
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายภายใน 6 - 10 ปี	105,411	81,450
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายภายใน 10 - 15 ปี	644,396	478,985

#### 18. หนี้สินเงินชดเชย - หนี้บริริมสิทธิที่แปลงสภาพ

บริษัทบันทึกหนี้สินสำหรับภาระที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มสำหรับบริริมสิทธิในเงินปันผลที่ยังไม่ได้จ่ายจำนวน 17,101,510 บาท และผลต่างระหว่างราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัทกับราคาเสนอขาย ณ วันที่ใช้สิทธิ จำนวน 3.1647 บาทต่อหุ้น (33,744,100 หุ้น) คิดเป็นเงิน 106,833,875 บาท บริษัทแสดงเป็นหนี้สินเงินชดเชย - หนี้บริริมสิทธิที่แปลงสภาพในหนี้สินหมุนเวียน

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทได้จัดประเภทหนี้สินเงินชดเชย - หนี้บริริมสิทธิที่แปลงสภาพไปเป็นหนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 16.3)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

19. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกิน(ส่วนต่ำ)มูลค่าหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียนประกอบด้วย</b>					
หุ้นสามัญ	1	414,607,781	414,607,781	414,607,781	414,607,781
หุ้นบุริมสิทธิ	1	79,487,456	79,487,456	79,487,456	79,487,456
รองรับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	106,148,500	111,455,925	106,148,500	111,455,925
		<u>600,243,737</u>	<u>605,551,162</u>	<u>600,243,737</u>	<u>605,551,162</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ	1	414,607,781	414,607,781	414,607,781	414,607,781
หุ้นบุริมสิทธิ	1	79,487,456	79,487,456	79,487,456	79,487,456
<b>ออกหุ้นใหม่</b>					
หุ้นสามัญ	1	-	-	-	-
หุ้นบุริมสิทธิ	1	-	-	-	-
		<u>494,095,237</u>	<u>494,095,237</u>	<u>494,095,237</u>	<u>494,095,237</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้วประกอบด้วย</b>					
หุ้นสามัญ	1	414,607,781	414,607,781	414,607,781	414,607,781
หุ้นบุริมสิทธิ	1	79,487,456	79,487,456	79,487,456	79,487,456
		<u>494,095,237</u>	<u>494,095,237</u>	<u>494,095,237</u>	<u>494,095,237</u>
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>					
หุ้นสามัญ	0.06	414,607,781	8,542,665	414,607,781	8,542,665
หุ้นบุริมสิทธิ	0.06	79,487,456	4,769,247	79,487,456	4,769,247
<b>ส่วนต่ำมูลค่าหุ้น</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	414,607,781	(22,088,943)	414,607,781	(22,088,943)

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ณ วันที่ออกหุ้นชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ มูลค่าหุ้นละ 1.06 บาท ตามรายงานที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ รายงานลงวันที่ 5 สิงหาคม 2554

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2554 หุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวได้เริ่มเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน (หุ้นบุริมสิทธิไม่ได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน)

### ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

- บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียน 52.99 ล้านบาท (52,999,999 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 272.23 ล้านบาท (272,230,101 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 52,999,999 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 272.23 ล้านบาท (272,230,101 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 600.24 ล้านบาท (600,243,737 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนลดทุน เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2554 และจดทะเบียนเพิ่มทุน ดังกล่าว กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2554
- บริษัทดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้เป็นทุนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 142.38 ล้านบาท (142,377,680 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และหุ้นบุริมสิทธิ 79.49 ล้านบาท (79,487,456 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อชำระหนี้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 221.87 ล้านบาท

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่เจ้าหนี้ (แปลงหนี้เป็นทุน) ภายใต้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ดังนี้

ในเดือนสิงหาคม 2554 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งที่ทำให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อใหม่แก่บริษัทโดยบริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 106,148,500 หน่วย โดย 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 0.01 บาทต่อหน่วย มีระยะเวลาการใช้สิทธิ ทุกวันที่ 1 ของเดือน มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของทุกปี โดยมีอายุ 10 ปี

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	(หน่วย)	(บาท)
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	106,148,500	111,455,925
หัก ใบสำคัญแสดงสิทธิมาใช้สิทธิ	-	-
หัก ใบสำคัญแสดงสิทธิครบกำหนดการใช้สิทธิ	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	106,148,500	111,455,925

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 20. หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย ได้แก่ หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 3,555,477 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับจากการแปลงหนี้เป็นทุนภายใต้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท หุ้นดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นส่วนหักในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย” ในงบการเงินรวม

#### 21. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน				
ยกมา	510,512	510,512	477,043	477,043
เพิ่มขึ้น	132,530	-	102,837	-
ลดลง	-	-	-	-
ยกไป	643,042	510,512	579,880	477,043
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคาร				
ยกมา	96,167	100,403	96,167	100,403
เพิ่มขึ้น	49,171	-	49,171	-
ลดลง	-	-	-	-
ลดลง - จากการขาย	-	-	-	-
ลดลง - ค่าเสื่อมราคา	(5,447)	(4,236)	(5,447)	(4,236)
ยกไป	139,891	96,167	139,891	96,167
รวมส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
สินทรัพย์ถาวร	782,933	606,679	719,771	573,210
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(156,587)	(121,336)	(143,954)	(114,642)
รวมส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
สินทรัพย์ถาวร - สุทธิ	626,346	485,343	575,817	458,568



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกที่ดินและอาคารในราคาที่ดีใหม่ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท ที.เอ.มานเจเมนท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2562 (การประเมินราคาที่ดินใช้วิธีมูลค่าราคาตลาด ส่วนอาคารใช้วิธีต้นทุน) ได้แสดงไว้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร” ภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิสำหรับปีหลังหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมียอดไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 23. ค่าตอบแทนกรรมการและค่าตอบแทนผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการ ในฐานะผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้แก่ผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ อื่นได้แก่ ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร รายที่ 4 ทุกสาย และให้หมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

24. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

**กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน :**

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละงวด โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(ขาดทุน)ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
(ขาดทุน)สำหรับปี (พันบาท)	(185,590)	(17,494)	(114,646)	(11,529)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	414,608	414,608	414,608	414,608
(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.45)	(0.04)	(0.28)	(0.03)

**กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด :**

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละงวด โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(ขาดทุน)ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
(ขาดทุน)สำหรับปี (พันบาท)	(185,590)	(17,494)	(114,646)	(11,529)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	414,608	414,608	414,608	414,608
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	105,147	105,147	105,147	105,147
จำนวนหุ้นถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	519,755	519,755	519,755	519,755
(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	(0.36)	(0.03)	(0.22)	(0.02)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

25. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	7,175	9,166	-	3,345
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ เกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการ กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(15,335)	787	(9,896)	(987)
<b>ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดง อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(8,160)</b>	<b>9,953</b>	<b>(9,896)</b>	<b>2,358</b>

กระทบอัตราที่แท้จริง

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราร้อยละ	2562	อัตราร้อยละ	2561
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(124,543)		(9,171)
จำนวนภาษีตามอัตรากำไรเงินได้	20	(24,909)	20	(1,834)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(20)		(2,548)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,596		7,769
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล แตกต่างชั่วคราว		22,333		(42)
<b>รวม</b>		<b>-</b>		<b>3,345</b>

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ที่สำคัญมีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ	145,238	5,112	26,203	(24,102)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,278,440	3,370,917	1,830,538	1,901,157
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	692,394	790,922	447,622	599,961
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	87,824	71,166	52,983	51,670
หนี้สูญ (โอนกลับ)	(22,964)	(204)	(29,216)	2,525
ขาดทุน (โอนกลับ) จากการลดลงของมูลค่าสินค้า	(3,834)	(1,379)	(3,135)	(1,368)
ขาดทุน(โอนกลับ)จากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	(4,162)	-	-

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 27. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัท ส่วนหนึ่งเกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

##### 27.1 ลักษณะความสัมพันธ์

<u>ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>	<u>รายการที่เกี่ยวข้อง</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒน์กล เทรดดิ้ง จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด	บริการ	บริษัทย่อยของ บจ. พัฒน์กล เทรดดิ้งและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สีทอะเวย์ จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปีนส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท อิน โดนิเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนคิเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท ไทจีนิค จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒน์กล เมียนมาร์ จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท ฟรีแพล (ประเทศไทย) จำกัด	บริการ	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พูเดนท จำกัด	บริการ	กรรมการร่วมกัน

##### 27.2 นโยบายการกำหนดราคา

	<u>นโยบายการกำหนดราคา</u>
ขายสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกกำไร 1% สำหรับวัตถุดิบ
	ต้นทุนบวกกำไร 7% ถึง 10% สำหรับสินค้าสำเร็จรูป
ซื้อสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกกำไร 1% สำหรับวัตถุดิบ
	ต้นทุนบวกกำไร 7% ถึง 10% สำหรับสินค้าสำเร็จรูป
ดอกเบี้ยรับ	เงินให้กู้ยืมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	ตามสัญญาเดือนละ 1,000 - 360,800 บาท
รายได้ค่าบริการจัดการ	ตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการระบบบริหารทรัพยากรองค์กร	ตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการ	ตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

27.3 รายการสินทรัพย์และหนี้สินกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัท พัฒน์กล เทรดดิ้ง จำกัด	-	-	721	1,176
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	383	1,179
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	1,493	1,952
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	1,035	851
บริษัท ไทจีนิก จำกัด	-	-	1,269	-
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	7,529	4,858
บริษัท อิน โดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	4,718	2,879
บริษัท พัฒน์กล เมียนมาร์ จำกัด	-	-	2,570	-
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนติเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	-	-	3,285	1,687
รวม	-	-	23,003	14,582
<b>ลูกหนี้อื่น - เงินย่ำลวงหน้า</b>				
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	490	673
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	6,525	-
บริษัท ไทจีนิก จำกัด	-	-	52,066	-
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	3,740	-
บริษัท อิน โดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	3,423	-
บริษัท พัฒน์กล เมียนมาร์ จำกัด	-	-	358	-
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนติเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	-	-	538	-
รวม	-	-	67,140	673
<b>ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน</b>				
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	859	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	91,002	15,255

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
- ปกติ	-	-	8,507	4,866
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ :				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	2,004	4,022
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	3,268	1,172
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	4,574	1,704
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	4,650	2,818
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	23,003	14,582

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้การค้าส่วนที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป ประกอบไปด้วย ลูกหนี้บริษัทย่อยหลายแห่ง ซึ่งยอดคงเหลือรวม 9.22 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่าลูกหนี้การค้าเหล่านั้น สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ทั้งจำนวน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย				
ค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	36,400	48,900
บริษัท พัฒน์กล เทคคิง จำกัด	-	-	-	15,000
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ริง จำกัด	-	-	26,000	196,000
บริษัท ไทจีนิก จำกัด	-	-	-	-
บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	8,094	-
รวม	-	-	70,494	259,900

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	16,742	15,422
บริษัท พัฒน์กล เทรคคิง จำกัด	-	-	-	7,438
บริษัท พัฒน์กล แมนนูปแลคเจอร์ริง จำกัด	-	-	59,070	53,170
บริษัท ไทจีนิก จำกัด	-	-	464	-
บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	276	-
รวม	-	-	76,552	76,030
รวมเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	147,046	335,930

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	พันบาท			
	ยอดคงเหลือ	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562			31 ธันวาคม 2562
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	48,900	87,500	(100,000)	36,400
บริษัท พัฒน์กล เทรคคิง จำกัด	15,000	-	(15,000)	-
บริษัท ไทจีนิก จำกัด	-	49,000	(49,000)	-
บริษัท พัฒน์กล แมนนูปแลคเจอร์ริง จำกัด	196,000	58,500	(228,500)	26,000
บริษัท สีทอะเวย์ จำกัด	-	6,000	(6,000)	-
บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	8,094	-	8,094
รวม	259,900	209,094	(398,500)	70,494

บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ในอัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี (อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคารกรุงเทพ) และครบกำหนดเมื่อทวงถาม



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	75,516	78,877
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	1,961	1,520
บริษัท พัฒน์กล เทรดดิ้ง จำกัด	-	-	4,521	1,891
บริษัท สีทอะเวย์ จำกัด	-	-	9,352	33,964
บริษัท ไทจีนิค จำกัด	-	-	4,056	-
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	3,316	2,921
บริษัท อิน โคนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	59	410
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนติเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	-	-	-	1,483
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	98,781	121,066
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - เงินรับล่วงหน้า</b>				
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	3,813	-
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - เงินเรียกเก็บเกินกว่างานที่ทำเสร็จ</b>				
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	114	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	102,708	121,066
<b>ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์</b>				
พนักงาน - สำหรับผู้บริหาร	68,827	77,267	68,827	68,037

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

27.4 รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พัฒน์กล แมนนูปแฟกเจอร์ริง จำกัด	-	-	6,637	5,849
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	67	134
บริษัท พัฒน์กล เทรดคิง จำกัด	-	-	6,006	9,090
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	1,661	181
บริษัท ไทจีนิก จำกัด	-	-	1,459	-
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	1,725	99
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนติเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	-	-	15	828
บริษัท พัฒน์กล เมียนมาร์ จำกัด	-	-	314	-
รวม	-	-	17,884	16,181
<b>ต้นทุนซื้อสินค้าและรับบริการ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พัฒน์กล แมนนูปแฟกเจอร์ริง จำกัด	-	-	599,370	792,382
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	24,707	33,048
บริษัท พัฒน์กล เทรดคิง จำกัด	-	-	37,317	21,860
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	107,731	153,559
บริษัท ไทจีนิก จำกัด	-	-	121,721	-
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	8,248	19,189
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนติเรียน เบอร์ฮัด จำกัด	-	-	5,583	8,438
บริษัท อิน โดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	10,531	779
รวม	-	-	915,208	1,029,255

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าเช่า</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พัฒน์กล แมนนูปแฟกเจอร์ริง จำกัด	-	-	-	4,906
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พรูเด็นท์ จำกัด	4,800	4,700	4,800	4,700
<b>รายได้ค่าเช่าและบริการ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พัฒน์กล แมนนูปแฟกเจอร์ริง จำกัด	-	-	12,946	13,869
บริษัท พัฒน์กล เทรดคิง จำกัด	-	-	4,147	5,340
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	4,159	6,303
บริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด	-	-	-	12
บริษัท สีทอะเวย์ จำกัด	-	-	3,579	4,216
บริษัท ไทจีนิก จำกัด	-	-	9,889	-
บริษัท พัฒน์กล เมียนมาร์ จำกัด	-	-	66	-
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น	-	-	2,066	1,807
บริษัท อิน โดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	107	1,807
บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย เซนดิเรียน เบอรัฮ์ จำกัด	-	-	89	1,807
รวม	-	-	37,048	35,161
<b>รายได้ดอกเบียรับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พัฒน์กล เทรดคิง จำกัด	-	-	147	1,060
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	2,738	3,130
บริษัท พัฒน์กล แมนนูปแฟกเจอร์ริง จำกัด	-	-	5,900	13,882
บริษัท ไทจีนิก จำกัด	-	-	464	-
บริษัท สีทอะเวย์ จำกัด	-	-	32	-
บริษัท อิน โดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	278	-
รวม	-	-	9,559	18,072

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	76,702	67,920	72,414	63,794
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	9,530	8,209	9,530	7,037
รวม	86,232	76,129	81,944	70,831

27.5 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
<b>บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด</b>		
บริษัท พัฒน์กล เทรดดิ้ง จำกัด		
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	557
เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,004	-
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	18	94
ต้นทุนขายและให้บริการ	921	4,005
บริษัท เอส พาเนล จำกัด		
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	61
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	2	12
ต้นทุนขายและให้บริการ	286	250
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด		
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	569	38,248
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	115
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	62,177	195,026
ต้นทุนขายและให้บริการ	1,175	-
รายได้อื่น	35	66
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	180

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
<b>บริษัท ไทจีนิค จำกัด</b>		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	1,840	-
เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,007	-
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	2,095	-
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	29,373	-
ต้นทุนขายและให้บริการ	13,106	-
รายได้อื่น	16,791	-
<b>บริษัท เอส พาเนล จำกัด</b>		
<b>บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด</b>		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	14	61
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	286	250
ต้นทุนขายและให้บริการ	2	12
<b>บริษัท พัฒน์กล เทคดิง จำกัด</b>		
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	-	83
ต้นทุนขายและให้บริการ	541	569
<b>บริษัท สีทอะเวย์ จำกัด</b>		
<b>บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด</b>		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	-	115
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	569	38,248
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	1,175	-
ต้นทุนขายและให้บริการ	62,177	195,026
รายได้อื่น	-	180
ค่าใช้จ่ายอื่น	35	66
<b>บริษัท พัฒน์กล เทคดิง จำกัด</b>		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	-	39
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	45	90
ต้นทุนขายและให้บริการ	1,094	-

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
<b>บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอ์เรชัน จำกัด</b>		
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	4,108	-
<b>บริษัท ไทจินิค จำกัด</b>		
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,002	-
ต้นทุนขายและให้บริการ	1,490	-
<b>บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอ์เรชัน จำกัด</b>		
<b>บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด</b>		
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	535
ต้นทุนขายและให้บริการ	4,108	-
<b>บริษัท พัฒน์กล เทรดิง จำกัด</b>		
<b>บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด</b>		
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	557
เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,004	-
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	921	4,005
ต้นทุนขายและให้บริการ	18	94
<b>บริษัท เอส พาเนล จำกัด</b>		
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	83
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	541	569
<b>บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด</b>		
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	39
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	1,094	-
ต้นทุนขายและให้บริการ	45	90
<b>บริษัท ไทจินิค จำกัด</b>		
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	-
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	806	-
ต้นทุนขายและให้บริการ	48	-

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
<b>บริษัท ไทจีนิค จำกัด</b>		
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ริง จำกัด		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	2,095	-
เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,007	-
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	1,840	-
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	13,106	-
ต้นทุนขายและให้บริการ	29,373	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	16,791	-
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	1,002	-
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	1,490	-
บริษัท พัฒน์กล เทคดิง จำกัด		
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	21	-
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	48	-
ต้นทุนขายและให้บริการ	806	-

**28. จ่ายเงินปันผล**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจัดสรรเงินกำไรสุทธิและการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ดังนี้

28.1 จัดสรรเงินกำไรสุทธิจำนวน 1,757,163.22 บาท เป็นเงินสำรองตามกฎหมาย (ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนไว้ครบแล้วตามกฎหมายทั้งหมดจำนวน 60,024,373.70 บาท)

28.2 จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ดังนี้.-

- หุ้นบุริมสิทธิ อัตราหุ้นละ 0.0325 บาท
- หุ้นสามัญอัตราหุ้นละ 0.12 บาท

คิดเป็นจ่ายเงินปันผลรวม 52,336,276.04 บาท

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัท ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจประเภทวิศวกรรมที่ดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางธุรกิจแบบครบวงจรในการออกแบบสร้าง จัดหา ผลิตและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น อุตสาหกรรมผลิตน้ำแข็งตู้แช่ในซูเปอร์มาร์เก็ต อุตสาหกรรมผลิต - แปรรูปนมและไอศกรีม รวมถึงตลอดถึงอุตสาหกรรมและแปรรูปอาหารเกือบทุกประเภทในลักษณะการทำงานแบบตามคำสั่งและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี				
เครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรมความเย็น	เครื่องจักรและระบบผลิตภัณฑ์เหลวและแปรรูปอาหาร	งานบริการและอะไหล่	ส่วนกลางและอื่น ๆ	รวม	
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,984.84	600.28	439.68	-	3,024.80
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	424.74	107.23	80.19	-	612.16
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(2,173.54)	(511.04)	(256.76)	-	(2,941.34)
กำไรขั้นต้น	236.04	196.47	263.11	-	695.62
รายได้อื่น	90.62	16.61	7.28	-	114.51
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(248.89)	(80.67)	(29.34)	-	(358.90)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	(593.80)	(593.80)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	77.77	132.41	241.05	(593.80)	(142.57)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	(48.59)	(48.59)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	77.77	132.41	241.05	(642.39)	(191.16)
ภาษีเงินได้	-	-	-	8.16	8.16
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	77.77	132.41	241.05	(634.23)	(183.00)
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	1,514.56	1,514.56



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี				
	เครื่องทำ น้ำแข็งและระบบ อุตสาหกรรม ความเย็น	เครื่องจักรและ ระบบผลิตก๊าซ เหลวและแปรรูป อาหาร	งานบริการ และอะไหล่	ส่วนกลาง และอื่น ๆ	รวม
<b>31 ธันวาคม 2561</b>					
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,654.00	840.17	572.39	-	3,066.56
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	580.74	150.29	26.23	-	757.26
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(1,802.93)	(674.57)	(425.69)	-	(2,903.19)
กำไรขั้นต้น	431.81	315.89	172.93	-	920.63
รายได้อื่น	17.78	19.23	4.74	35.76	77.51
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(136.87)	(83.11)	(76.44)	(14.79)	(311.21)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	(650.41)	(650.41)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	312.72	252.01	101.23	(629.44)	36.52
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	(40.94)	(40.94)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	312.72	252.01	101.23	(670.38)	(4.42)
ภาษีเงินได้	-	-	-	(9.95)	(9.95)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	312.72	252.01	101.23	(680.33)	(14.37)
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	1,350.53	1,350.53

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ล้านบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปี				
	เครื่องทำ น้ำแข็งและระบบ อุตสาหกรรม ความเย็น	เครื่องจักรและ ระบบผลิตภัณฑ์ เหล็กและแปรรูป อาหาร	งานบริการ และอะไหล่	ส่วนกลาง และอื่น ๆ	รวม
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,490.57	518.95	352.65	-	2,362.17
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	385.50	99.80	3.97	-	489.27
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(1,562.61)	(498.66)	(252.57)	-	(2,313.84)
กำไรขั้นต้น	313.46	120.09	104.05	-	537.60
รายได้อื่น	56.62	27.61	4.00	-	88.23
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(221.90)	(40.72)	(13.42)	-	(276.04)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	(441.00)	(441.00)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	148.18	106.98	94.63	(441.00)	(91.21)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	(33.33)	(33.33)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	148.18	106.98	94.63	(474.33)	(124.54)
ภาษีเงินได้	-	-	-	9.90	9.90
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	148.18	106.98	94.63	(464.43)	(114.64)
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	959.18	959.18

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ล้านบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปี				
	เครื่องทำ น้ำแข็งและระบบ อุตสาหกรรม ความเย็น	เครื่องจักรและ ระบบผลิตภัณฑ์ เหล็กและแปรรูป อาหาร	งานบริการ และอะไหล่	ส่วนกลาง และอื่น ๆ	รวม
<b>31 ธันวาคม 2561</b>					
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,276.52	840.18	476.26	-	2,592.96
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	548.47	150.29	8.43	-	707.19
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(1,557.88)	(709.21)	(341.44)	-	(2,608.53)
กำไรขั้นต้น	267.11	281.26	143.25	-	691.62
รายได้อื่น	17.78	19.21	0.65	66.17	103.81
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(105.92)	(83.11)	(63.68)	(14.78)	(267.49)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	(508.70)	(508.70)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	178.97	217.36	80.22	(457.31)	19.24
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	(28.41)	(28.41)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	178.97	217.36	80.22	(485.72)	(9.17)
ภาษีเงินได้	-	-	-	(2.36)	(2.36)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	178.97	217.36	80.22	(488.08)	(11.53)
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	850.05	850.05

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 30. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### 30.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และการวัดมูลค่าเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3.3

#### 30.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

#### 30.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ ต่างประเทศโดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงโดยวิธี Natural hedge

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

รายการ	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินฝากธนาคาร	พันดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	542	2,099	542	2,099
	พันรูเปีย	208,883	207,285	208,883	207,285
	พันเปโซ	65	6	65	6
	พันดอง	236,930	385,721	236,930	385,721
ลูกหนี้การค้า/ เงินมัดจำ	พันดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	2,549	2,360	2,038	2,200
	พันยูโร	192	454	176	444
	พันริงกิต	370	479	370	479
	พันออสเตรเลีย	3	19	3	3
	พันเยน	-	23,692	-	23,692
	พันเปโซ	533	-	533	-
เจ้าหนี้การค้า	พันดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	301	622	99	531
	พันยูโร	573	1,021	321	450
	พันออสเตรเลีย	-	46	-	-
	พันนอร์เวย์โค	-	2	-	2
	พันริงกิต	-	5	-	5
	พันดอง	8,208	22,049	8,208	22,049
	พันรูเปีย	256,644	-	256,644	-

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการ	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
เจ้าหนี้การค้า	พันเยโซ	138	-	138	-
	พันปอนด์	7	-	7	-
	พันจาด	1,600	-	1,600	-
	พันเยน	240	-	240	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	พันดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	294	63	231	-

30.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท						อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม						
	2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี			
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	117,585	16,985	134,570	0.25 - 0.625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,168,449	1,168,449	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	27,195	-	-	6,341	-	33,536	0.25 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	275,754	-	-	275,754	6.00
	27,195	-	275,754	123,926	1,185,434	1,612,309	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	39,426	-	39,426	6.875
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	258,693	-	258,693	4.00 - 6.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,016,589	1,016,589	-
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	1,914	-	-	7,865	-	9,779	4.402
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	743,778	-	743,778	4.00 - 5.50
	1,914	-	-	1,049,762	1,016,589	2,068,265	

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท						อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม						
	2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี			
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	219,965	53,606	273,571	0.25 - 0.625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	899,214	899,214	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	19,237	-	-	2,019	-	21,256	0.25 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	246,472	-	-	246,472	5.85
	19,237	-	246,472	221,984	952,820	1,440,513	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	3,990	-	3,990	7.125
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	214,054	-	214,054	5.25 - 6.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	894,863	894,863	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	2,071	-	-	-	-	2,071	4.68
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	796,025	-	796,025	5.25 - 6.25
	2,071	-	-	1,014,069	894,863	1,911,003	

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท						อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบเฉพาะกิจการ						
	2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี			
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	71,866	6,653	78,519	0.25 - 0.625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,019,161	1,019,161	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	147,046	-	147,046	6.875
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	6,341	-	6,341	0.250 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	275,754	-	-	275,754	6.00
	-	-	275,754	225,253	1,025,814	1,526,821	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	12,960	-	12,960	6.875
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	100,000	-	100,000	5.250 - 6.250
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	804,170	804,170	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	491,829	-	491,829	5.250 - 5.500
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	-	-	-	7,865	-	7,865	4.402
	-	-	-	612,654	804,170	1,416,824	



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	พันบาท						อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบเฉพาะกิจการ						
	2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี			
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	133,420	27,994	161,414	0.25 - 0.625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	776,550	776,550	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	335,930	-	335,930	7.125
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	4,272	-	-	2,019	-	6,291	0.25 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	246,472	-	-	246,472	5.85
	4,272	-	246,472	471,369	804,544	1,526,657	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	3,480	-	3,480	7.125
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	66,786	-	66,786	6.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	824,183	824,183	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	575,352	-	575,352	5.25
	-	-	-	645,618	824,183	1,469,801	

30.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**31. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม**

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไว์ในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไว์ในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบียในอัตราตลาด

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	1,514,564	1,350,527	-	-	1,514,564	1,350,527
* ระดับ 2 ใช้สินทรัพย์อื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม								

	พันบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	959,184	850,054	-	-	959,184	850,054
* ระดับ 2 ใช้สินทรัพย์อื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม								

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

32.1 ภาระผูกพัน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
- ข้อตกลงซื้อสินค้า	199.14	296.17	64.70	80.31
- สัญญาจ้างผู้รับเหมา	98.43	51.93	80.33	49.55
- สัญญาก่อสร้าง	-	22.83	-	-
รวม	<u>297.57</u>	<u>370.93</u>	<u>145.03</u>	<u>129.86</u>
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน</b>				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	10.97	12.82	10.97	12.82
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	13.82	17.30	13.82	17.30
รวม	<u>24.79</u>	<u>30.12</u>	<u>24.79</u>	<u>30.12</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าอาคารในต่างประเทศ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

อาคารและสำนักงาน ในประเทศและต่างประเทศ	สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
		ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	ระยะเวลามากกว่า หนึ่งปีถึงสองปี
- เวียดนาม	ดอง	300,300,000	-

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 32.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคารพาณิชย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หนังสือค้ำประกันธนาคาร		
- เงินตราในประเทศ (ล้านบาท)	303.48	240.03
- เงินตราต่างประเทศ (พันยูโร)	81.10	81.10
(พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	1,291.00	1,291.00

#### 32.3 คดีฟ้องร้อง

##### บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2562 และวันที่ 11 มกราคม 2562 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเป็นคดีแพ่งและคดีผู้บริโภคของศาลแพ่งตามลำดับ รวมสองคดีเรียกค่าเสียหายจากเหตุเพลิงไหม้โกดังเช่าของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้ติดตั้งแผงกันและชุดทำความเย็น รวมมูลค่าที่ถูกฟ้องร้องจำนวนเงิน 389.54 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทมีความเห็นว่า ผลของคดีความยังมีความไม่แน่นอนและไม่สามารถสรุปได้ในขณะนี้ จึงยังไม่ตั้งประมาณการค่าความเสียหาย

#### 33. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน

#### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัท ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.77 : 1 และ 1.50 : 1 ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เป็น 1.13 : 1 และ 1.09 : 1 ตามลำดับ)

#### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

## ภาคผนวก 1

### 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร (ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต) เลขานุการ บริษัทและสมุหบัญชี

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
<p>1. นายปิณฑิพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>	73	<p>- ปริญญาโท Master of Public Administration (MPA) California State University (East Bay)</p> <p><u>การอบรมหลักสูตร</u> <u>กรรมการ IOD</u></p> <p>- Director Accreditation Program (DAP รุ่น 149/2018)</p> <p>- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL รุ่น 7/2017)</p>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<p><u>กิจการอื่น</u></p> <p>- นายกสมาคมเศรษฐศาสตร์เกษตรแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>- ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม</p> <p>- กรรมการกฤษฎีกา</p>
<p>2. นางสาวณัฐิยา จงวัฒนา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> </ul>	51	<p>- M.A. Business Administration, Johnson and Wales University</p> <p><u>การอบรมหลักสูตร</u> <u>กรรมการ IOD</u></p> <p>- Director Certification Program (DCP รุ่น 259/2018)</p>	-ไม่มี-	ลูกพี่ลูกน้องของนายปเนต จงวัฒนา กรรมการ	ปัจจุบัน	<p><u>กิจการอื่น</u></p> <p>- ผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. พรีเมค ประเทศไทย</p> <p>- ผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. สารากร</p>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
3. นายแสงชัย ไชติช่วงชัชวาล <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>รองประธานกรรมการ</li> <li>ประธานคณะกรรมการบริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> </ul>	64	ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ  <u>การอบรมหลักสูตร</u> <u>กรรมการ IOD</u> - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 5/2003) - Director Certification Program (DCP รุ่น 237/2017)	9.27%	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทย่อย กรรมการ</li> <li>- บจก. พัฒน์กล เทคดิง</li> <li>-- บจก. สยามพัฒน์กล</li> <li>- บจก. เอส พาเนล</li> <li>- บจก. พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง</li> <li>- บจก. ฮีทอะเวย์</li> <li>- บจก. ไทจีนิค</li> <li>- บจก. พัฒน์กลฟิลิปปินส์ คอร์ปอเรชั่น</li> <li>- บจก. อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส</li> <li>- บจก. พัฒน์กล มาเลเซีย</li> <li>- บจก. พัฒน์กล เมียนมาร์</li> <li>กิจการอื่น</li> <li>- กรรมการมูลนิธิ ดร. ปิยะ จงวัฒนา</li> <li>- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ</li> </ul>
4. นายไพโรจน์ สัจญะเดชากุล <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>	71	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <u>การอบรมหลักสูตร</u> <u>กรรมการ IOD</u> - Director Certification Program (DCP รุ่น 258/2018) - Advanced Audit Committee Program (AACCP รุ่น 30/2018)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจการอื่น</li> <li>- กรรมการอุสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ</li> <li>- กรรมการมูลนิธิเพิ่มผลผลิตแห่งประเทศไทย</li> <li>- ประธานกรรมการสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
5. นายวีระชัย ศรีขจร <ul style="list-style-type: none"> <li>● กรรมการตรวจสอบ</li> <li>● ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>● กรรมการอิสระ</li> </ul>	65	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ South Eastern University, Washington DC, USA <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> - Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 9/2004) - Directors Certification Program (DCP รุ่น 102/2008) - Advanced Audit Committee Program (AAP รุ่น 30/2018) - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 14/2018) - Board Nomination and Compensation Program (BNCP4/2018)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน  2539-2562	กิจการอื่น กรรมการ - บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี
6. นายปรีชา จันทร์ทรวงู <ul style="list-style-type: none"> <li>● กรรมการตรวจสอบ</li> <li>● ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>● กรรมการอิสระ</li> </ul>	77	ปริญญาตรี ภาณิษยศาสตร์บัณฑิต สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> -Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 2/2003) - Finance for Non-Finance Director (FND รุ่น 11/2004)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	กิจการอื่น -ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
7. นายภราดร จุลชาติ <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> <li>• ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ</li> <li>• กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul>	54	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Eastern Michigan University, USA  <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> -Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 2/2003) - Directors Certification Program (DCP รุ่น 38/2003) - Refresher Course DCP (DCP Re รุ่น 4/2007) - Advanced Audit Committee Program (AACP รุ่น 21/2015)	2.24%	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	กิจการอื่น - กรรมการผู้จัดการ บจก. พรินแพค ประเทศไทย -ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก , สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย -กรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารจัดการขยะพลาสติก คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ -กรรมการบริหารและผู้ทรงคุณวุฒิศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมี และ วัสดุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ประธานคณะทำงานโครงการความร่วมมือภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคประชาสังคม เพื่อการกำจัดขยะและพลาสติกอย่างยั่งยืน
8. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> <li>• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul>	46	ปริญญาโทสาขา Project Management, George Washington University  <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> - Directors Certification Program (DCP รุ่น 19/2002) - Refresher Course DCP (DCP Re รุ่น 3/2006)	6.06%	-ไม่มี-	ปัจจุบัน   2543-2562  2543-2562	กิจการอื่น - กรรมการผู้จัดการ บจก. ไทยน้ำแข็งหลอด - กรรมการผู้จัดการ บจก. วัชรพลน้ำแข็งหลอด - รองกรรมการผู้จัดการ บจก. ไทยน้ำแข็งหลอด - รองกรรมการผู้จัดการ บจก. วัชรพลน้ำแข็งหลอด



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
		- Board Nomination and Compensation Program Class (BNCP รุ่น 3/2018)				
9. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล ● กรรมการ	76	ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> - Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 50/2006)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<u>บริษัทย่อย</u> กรรมการ - บจก. พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง - บจก. พัฒน์กล เทรคดิ้ง - บจก. สยามพัฒน์กล
10. นายสุเมธ เจียมบุตร ● กรรมการ ● กรรมการบริหาร ● ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานผลิต	65	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	0.20%	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<u>บริษัทย่อย</u> กรรมการ - บจก. พัฒน์กล เทรคดิ้ง - บจก. สยามพัฒน์กล - บจก. พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง - บจก. เอส พาเนล - บจก. ฮีทอะเวย์ - บจก. ไทจีนิค
11. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์ ● กรรมการ ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง	59	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Joseph M.Katz, Graduate School of Business, University of Pittsburgh, Pittsburgh, Pennsylvania, USA. <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> -Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 133/2017)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<u>กิจการอื่น</u> - ประธานกรรมการ บจก. ที่ปรึกษาธุรกิจ พูเดนท์ - กรรมการ บจก. เอสเอส เนชั่นแนล โลจิสติกส์ - กรรมการ บมจ. เสริมสุข - สมาชิกก่อตั้ง Chartered Society of Advancement for Consulting, USA

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
12. นายปเนต จงวัฒนา <ul style="list-style-type: none"> <li>● กรรมการ</li> <li>● กรรมการบริหาร</li> <li>● กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>● ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายกลยุทธ์</li> </ul>	44	Master's Degree of Science in Engineering Management Majoring in Project Management has Jersey Institute of Technology, USA. <u>อบรมหลักสูตรกรรมการ (IOD)</u> -Directors Certification Program (DCP รุ่น 228/2016) -Financial Statement For Director (FSD รุ่น 2/2008) - Company Secretary Program (CSP รุ่น 67/2015)	6.39%	ลูกพี่ลูกน้องของ นางสาวณัฐยา จงวัฒนา กรรมการ	ปัจจุบัน	บริษัทย่อย กรรมการ - บจก. พัฒน์กล เทรดี้ดิง -- บจก. สยามพัฒน์กล - บจก. เอส พาเนล - บจก. พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง - บจก. ฮีทอะเวย์ - บจก. ไทจีนิค - บจก. พัฒน์กล ฟิลิปปีนส์ คอร์ปอเรชั่น - บจก. อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส - บจก. พัฒน์กล มาเลเซีย - บจก. พัฒน์กล เมียนมา
13. นายมงคล มะเดื่อทอง <ul style="list-style-type: none"> <li>● กรรมการผู้จัดการธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง</li> </ul>	61	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	บริษัทย่อย กรรมการ - บจก. พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง - บจก. เอส พาเนล - บจก. ฮีทอะเวย์
14. นางศิวพร ดำรงค์เลาหพันธ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>● กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจอาหารและนม</li> </ul>	54	ปริญญาโทสาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	บริษัทย่อย กรรมการ - บจก. พัฒน์กล เทรดี้ดิง - บจก. ไทจีนิค

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
<p>15. นางสาววรรณพร ตฤณวิสุทธิกุล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหาร</li> <li>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (ตั้งแต่ปี 2554)</li> <li>เลขานุการบริษัท (พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน)</li> </ul>	48	<p>ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</p> <p><u>การอบรมหลักสูตร</u></p> <p><u>กรรมการ (IOD)</u></p> <p>-Directors Certification Program (DCP รุ่น 225/2016)</p> <p>- How to Develop a Risk Management Plan (HRP รุ่น 17/2018)</p> <p>- Company Secretary Program (CSP รุ่น 95/2019)</p> <p><u>การอบรมสำหรับ</u></p> <p><u>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน</u></p> <p>- CFO Focus on Financial Reporting รุ่น 5 โดยกต. และ สภาวิชาชีพบัญชี 16 ชั่วโมง</p> <p><u>การอบรมของสายงานบริหาร</u></p> <p>- Company Secretary Program (CSP) 16 ชั่วโมง</p> <p>- คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน OSH&amp;E Committee Program 12 ชั่วโมง</p>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<p><u>บริษัทย่อย</u></p> <p>กรรมการ</p> <p>- บจก. พัฒน์กล เทรดิง</p> <p>- บจก. พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง</p> <p>- บจก. ไทจีนิค</p>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ใน บริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อ หน่วยงาน
16. นายจักรพงษ์ ชาวสวน • รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานธุรกิจต่างประเทศ	47	ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	บริษัทย่อย กรรมการ - บจก. สีทอะเวย์ - บจก. พัฒน์กล ฟลิปปินส์ คอร์ปอเรชั่น - บจก. อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส
17. นางสาวนภาพร พรอนงค์ • ผู้จัดการส่วนบัญชี (สมุหบัญชี) (ตั้งแต่ 22 พฤษภาคม 2562)	37	ปริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน  2555- 2562	ผู้จัดการส่วนบัญชี /บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการบัญชีและการเงิน / บริษัทแปซิฟิกไฟฟ์ จำกัด (มหาชน)

## ภาคผนวก 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อ	PK	บริษัทย่อย											บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามคำนิยาม ของ ก.ล.ต.)	
		PKT	SPK	SPN	PKM	HA	PK-PH	PK-ID	PK-MY	PK-MM	TG	Prudent		
1. นายปิณฑิพงษ์ ฟ้าบุญ ณ ออยุธยา	X, //													
2. นางสาวณัฐยา จงวัฒนา	/													
3. นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	,V,IV	VI	/	/	/	/	X	X	X	/	/			
4. นายไพโรจน์ สืบญะเดชากุล	///													
5. นายวิระชัย ศรีขจร	///													
6. นายปรีชา จันทร์วางกูร	///													
7. นายภราดร จุลชาติ	/													
8. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	/													
9. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล	/	/	/		/									
10. นายสุเมธ เจียมบุตร	/	/	/	/	VI	/						/		
11. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	/												X	
12. นายปณต จงวัฒนา	/	/	/	VI	/	VI	/	/	/	/	/	/		
13. นายอดิศักดิ์ พูลศรี		/			/									
14. นางนพวรรณ จงวัฒนา			/											
15. นางสาววรรณพร ตฤณวิสุทธิกุล		/			/							/		
14. นายสุวิชัย จัยวัฒน์				/		/								
15. นายมงคล มะเดื่อทอง				/		/								
16. นายจักรพงษ์ ชาวสวน						/	/	/						
17. นางศิวพร ดำรงเลาพันธ์		/										/		
18. นายบุญยง กุลกาญจนาชีวิน				/										
19. นายพิทักษ์ ชมชื่น		/												
20. นายเมธา ฉายอรุณ					/									
21. นายณรงค์ ฉายวิเศษ												/		

หมายเหตุ : สัญลักษณ์ตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร

X	ประธานกรรมการบริษัท	/	กรรมการ
V	รองประธานกรรมการบริษัท	//	กรรมการอิสระ
IV	ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	///	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
VI	กรรมการผู้จัดการ		

■ สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามค่านิยมของ ก.ล.ต.)

PK	บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)
PKT	บริษัท พัฒน์กล เทรดดิ้ง จำกัด
SPK	บริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด
SPN	บริษัท เอส พาเนล จำกัด
PKM	บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด
HA	บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด
PK-PH	บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
PK-ID	บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด
PK-MY	บริษัท พัฒน์กล มาเลเซีย จำกัด
PK-MM	บริษัท พัฒน์กล เมียนมา จำกัด
TG	บริษัท ไทยจีนิค จำกัด
Prudent	บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พูเด็นท์ จำกัด

## Subsidiaries & Sales offices

### *Thailand (Head office)*

348 Chalerm Prakit Rama 9 Road,  
Pravate, Bangkok 10250  
Tel : +66 2-328-1035  
Fax : +66 2-328-1245  
E-mail : sales@patkol.com

### *Malaysia*

S-01-09, Impian, Commerz Shop,  
Jalan Subang 1, USJ 1, 47600 Subang Jaya,  
Selangor, Malaysia  
Tel : +60-3-8021-7720  
E-mail : malaysia@patkol.com

### *Indonesia*

Rukan Bisnis Blok KJA 12 A - 14  
Perum, Daan Mogot Baru,  
Daan Mogot km 16 - Kalideres,  
Jakarta 11840  
Tel : +62-212-230-2397  
E-mail : indonesia@patkol.com

### *Vietnam*

No 10, 14 Street, Van Phuc 1 resident,  
Thu Duc District, Ho Chi Minh City,  
Vietnam  
E-mail : vietnam@patkol.com

### *Philippines*

Unit 12G, 12th Flr., IBM Plaza Bldg. 8,  
Eastwood City, Bagumbayan, Quezon City,  
Metro Manila 1110, Philippines  
Tel : +63-2-709-6519  
E-mail : philippines@patkol.com

### *Myanmar*

No.19, Nwe Aye Ward, Dawbon Township  
11241, Minadar Road, Yangon Region,  
The Republic of the Union of Myanmar  
The : +95 125 6619, +95 972 992 405  
E-mail : myanmar@patkol.com

**PATKOL** Public Company Limited

348 Chaklarm Prakit Rama 9 Road, Nongbon, Pravate,  
Bangkok 10250 THAILAND

Tel : (66) 2328 1035 Website : www.patkol.com  
Fax : (66) 2328 1245 e-mail : sureerats@patkol.com



[www.patkol.com](http://www.patkol.com)