

# รายงานประจำปี 2559



**PATKOL**  
Public Company Limited

บริษัท ปัตนกุล จำกัด (มหาชน)

# วิสัยทัศน์

“พัฒนากลนำเสนอวิศวกรรมฉันทมิตรแต่พิพผลิตอาหาร  
ของโลก ในด้านระบบทำความเย็น เครื่องทำน้ำแข็งหลอด  
และกระบวนการผลิตอาหาร”

# พันธกิจ

- พัฒนากลรักษาความสัมพันธ์ที่มีต่อลูกค้า และจะดูแลให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากผลงานของพัฒนากล
- พัฒนากลจะพัฒนาบุคลากรทั้งในด้านวิชาชีพ และการบริการเพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันสูง
- พัฒนากลจะสร้างนวัตกรรม และพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อที่จะรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจที่พัฒนากลทำ
- พัฒนากลจะพัฒนาระบบงานให้กระชับและพร้อมด้วยข้อมูล เพื่อการตัดสินใจที่รวดเร็วและถูกต้อง
- พัฒนากลจะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของมวลมนุษย



# สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
2	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
11	สารจากประธานกรรมการ
12	สารจากประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร
13	คณะกรรมการบริษัท
15	คณะผู้บริหาร
16	ผังโครงสร้างองค์กร
17	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
18	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
32	ข้อมูลหลักทรัพย์และการถือหุ้น
36	โครงสร้างการจัดการ
56	การทำกับดุกิจกรรม
70	ปัจจัยความเสี่ยง
74	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
75	รายการระหว่างกัน
77	ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
86	ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
88	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
96	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
99	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
100	งบการเงินประจำปี 2559
172	ภาคผนวก
173	- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร
178	- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

## ข้อมูลทั่วไป

### บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)

#### สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

เลขที่ 348 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9  
แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250

โทรศัพท์ : + 66 (0) 2328 1035

โทรสาร : + 66 (0) 2328 1245

เว็บไซต์ <http://www.patkol.com>

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000587

วันที่ก่อตั้งบริษัท : 28 พฤศจิกายน 2508

#### ประเภทธุรกิจ :

บริษัทวิศวกรรมสร้างเครื่องจักรทำความเย็น และเครื่องจักรที่ใช้ในการแปรรูปและการผลิตอาหารประเภทต่างๆ เช่น เครื่องทำน้ำแข็งหลอด ห้องเย็น สร้างเครื่องจักรและโรงงานสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่เป็นของเหลว เช่น ผลิตภัณฑ์นม พาสเจอร์ไรส์ นมยูเอชที น้ำผลไม้ น้ำดื่มบรรจุขวด ฯลฯ และสร้างโรงงานแปรรูปอาหาร เช่น โรงงานปลากระป๋อง โรงงานกุ้งกระป๋อง เป็นต้น

#### ข้อมูลหลักทรัพย์ :

หุ้นสามัญของ บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนและทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2536 โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ "PK"

ทุนจดทะเบียน : 600,243,737 บาท

ทุนชำระแล้ว : 494,095,237 บาท

แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ : 414,607,781 หุ้น

แบ่งออกเป็นหุ้นบุริมสิทธิ์ : 79,487, 456 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) : หุ้นละ 1 บาท

#### สอบถามข้อมูล :

เลขานุการบริษัท / นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : + 66 (0) 2328 1035 ต่อ 1013

โทรสาร : + 66 (0) 2328 1245

อีเมล : [poonyavee.ch@patkol.com](mailto:poonyavee.ch@patkol.com)



## ข้อมูลสำคัญอื่น

### สรุปข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น 10% ขึ้นไป

#### 1. บริษัท พัฒนกุล เทรดดิ้ง จำกัด (PKT):

เลขที่ 79/1 หมู่ที่ 14 ตำบลราษายาเขต อำเภอบางพลี จ. สมุทรปราการ  
โทร. +66 (0) 2328 1035

ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายอะไหล่ วัสดุ อุปกรณ์สำหรับเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องทำความเย็น  
ทุนจดทะเบียน : 30,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

#### 2. บริษัท สยาม พัฒนกุล จำกัด (SPK) :

เลขที่ 348 ต. เติมนครเกษียรดี ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กทม.  
โทร. +66 (0) 2328 1035

ประเภทธุรกิจ : บิโงจูนไมได้ประกอบกิจการ  
ทุนจดทะเบียน : 2,500,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 39.99% และ PKT ถือหุ้น 60%

#### 3. บริษัท เอส พาเนล จำกัด (SPN) :

เลขที่ 89/64 หมู่ที่ 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จ. สมุทรสาคร  
โทร. +66 (034) 885 090

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและนำเข้าโฟมและอุปกรณ์สำหรับกิจการห้องเย็น  
ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 80%

#### 4. บริษัท พัฒนกุล แบนยูเฟคจอร์จ จำกัด (PKM) :

เลขที่ 129 หมู่ที่ 3 ต. เพชรเกษม ตำบลห้วยไร่ อำเภอเขาย้อย จ. เพชรบุรี  
โทร. +66 (032) 447 920

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องทำความเย็น  
ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

#### 5. บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด (HA) :

เลขที่ 567/14 ต. อ่อนนุช แขวงประเวศ เขตประเวศ กทม.  
โทร. +66 (0) 2000 6500

ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายเครื่องระบายความร้อน อะไหล่ และอุปกรณ์เครื่องระบายความร้อน  
ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 บาท สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

#### 6. บริษัท พัฒนกุล ฟิลิปปินส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (PK-PH) :

Unit 12G IBM Plaza Building, E, Rodriguez Jr., Eastwood Quezon city 1110  
Philippines

ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักร และงานโครงการรวมถึงติดตั้งและซ่อมบำรุง  
เครื่องจักรของบริษัทฯ ในประเทศฟิลิปปินส์  
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 11,750,000 เปโซฟิลิปปินส์ สัดส่วนการถือหุ้น 60%

#### 7. บริษัท อินโดมิเซีย พัฒนกุล เซอร์วิส จำกัด (PK-ID) :

Kompleks City Resort Rukan Miami Block C No. 17B, Jln Kamal Raya Outer  
Rign Road, Cengkareng, Jakarta Barat 11730

ประเภทธุรกิจ : ให้บริการและซ่อมบำรุงเครื่องจักรของบริษัทฯ ในประเทศอินโดนีเซีย  
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 2,737,400,000 รูเปียอินโดนีเซีย สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- **นายทะเบียนหุ้นสามัญ** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ต. รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม. โทร. +66 (0) 2009 9000
- **ผู้สอบบัญชี** : บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด  
138 อาคารบุญมิตร ชั้น 6 ห้องบี 1 ต. สีลม แขวงสุริยวงค์ เขตบางรัก กทม.  
โทร. +66 (0) 2634 2484
- **ที่ปรึกษากฎหมาย** : บริษัท สำนักงานกฎหมายธรรมนิติ จำกัด  
ชั้น 4 อาคารนายเลิศทาวเวอร์ 2/4 ต. วิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กทม.  
โทร. +66 (0) 2252 1260



**เครื่องทำน้ำแข็งหลอด**  
Tube Ice Machine

**เครื่องทำน้ำแข็งเกล็ด**  
Scale Ice Machine



**โรงงานน้ำแข็งซอง**  
Block Ice Plant

**เครื่องบรรจุน้ำแข็งหลอด**  
Tube Ice Packing Machine



## ห้องเย็นอุตสาหกรรม Cold Room & Cold Storage



## ระบบทำน้ำเย็น Ripple Plate Water Chiller

## ชุดระบายความร้อน Evaporative Condenser



## ตู้แช่ผลิตภัณฑ์สำหรับ ซูเปอร์มาร์เก็ต Super Market Showcase

## ธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหลว



เครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้าใน  
อุตสาหกรรมผลิตนมและเครื่องดื่ม  
Dairy & Beverage Industry

เครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้าใน  
อุตสาหกรรมผลิตเครื่องปรุง  
Sauces & Seasoning Industry



เครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้าใน  
อุตสาหกรรมผลิตเครื่องสำอางค์และยา  
Pharmaceutical Industry

เครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้าใน  
อุตสาหกรรมผลิตสีและเคมีภัณฑ์  
Cosmetic Industry



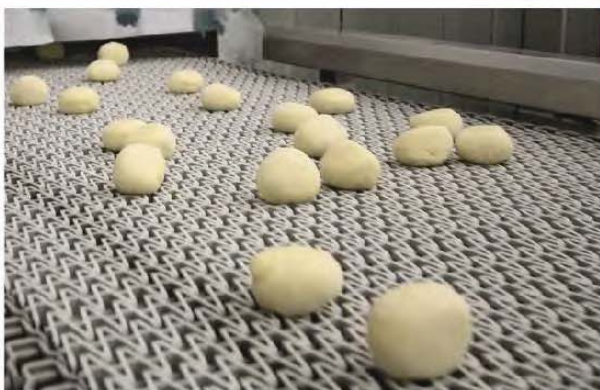


เครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรม  
แช่แข็ง  
Individual Quick Freezer



เครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรม  
อาหารกระป๋อง  
Tuna Processing

เครื่องล้างตระกร้า  
Tray Washer Machine



ระบบสายพานลำเลียง  
Conveyor Belt



สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ



โรงงาน กิ่งแก้ว



โรงงาน เพชรบุรี



ศูนย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ขอนแก่น)



ศูนย์ภาคใต้ (สุราษฎร์)



ศูนย์ภาคเหนือ (ลำพูน)

## Subsidiaries & Sales offices

### Thailand (Head office)

348 Chalem Prakit Rama 9 Road,  
Pravate, Bangkok 10250  
Tel : +66 2-328-1035 - 49  
Fax : +66 2-328-1245  
E-mail : sales@patkol.com

### Indonesia

Jalan Kamal Raya Outer Ring Road  
Kompleks City Rukan Miami Blok C No.17B,  
Cengkareng 11730 JAKARTA  
Tel : +6221 56959907/08  
Fax : +6221 56959910  
E-mail : indonesia@patkol.com

### Malaysia

S-01-09, Impian, Commerz Shop,  
Jalan Subang 1, USJ 1, 47600 Subang Jaya,  
Selangor, Malaysia  
Tel : +60-3-8021-7720  
E-mail : malaysia@patkol.com

### Vietnam

Gemadep Building Level16  
6 Le Thanh Ton District1,  
Ho Chi Minh City, Vietnam  
Tel : +84-8-6255-6800  
E-mail : vietnam@patkol.com

### Philippines

Unit 12G IBM Plaza Building, E,  
Rodriguez Jr., Eastwood Quezon city  
1110 Philippines  
Tel : +63-9178373659  
E-mail : philippines@patkol.com

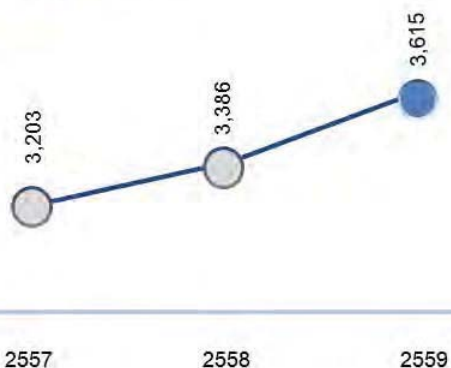
### Myanmar

No. 808, 8th Floor, Room MGW Tower,  
Bo Aung Kyaw Street, 8th Quarter,  
Kyauktada Township 11182,  
Yangon Region, The Union of Myanmar  
Tel : +95 (0) 1256579  
E-mail : myanmar@patkol.com

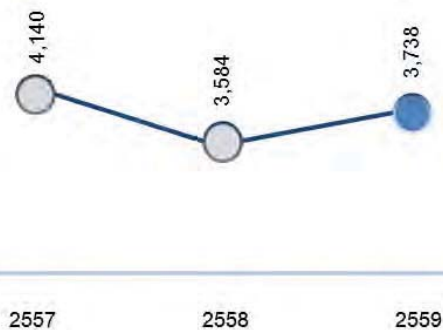


## จุดเด่นด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทพัฒนา

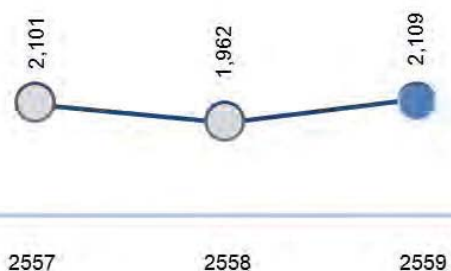
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



รายได้รวม (ล้านบาท)



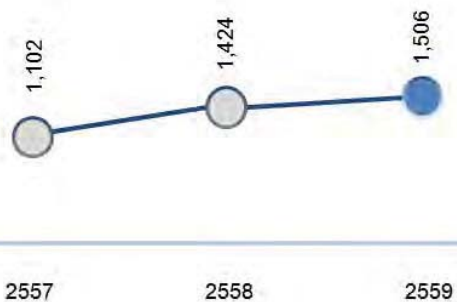
หนี้สินรวม (ล้านบาท)



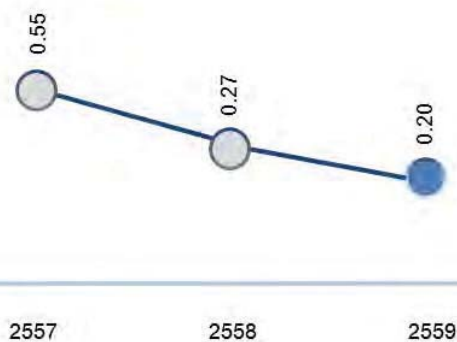
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)



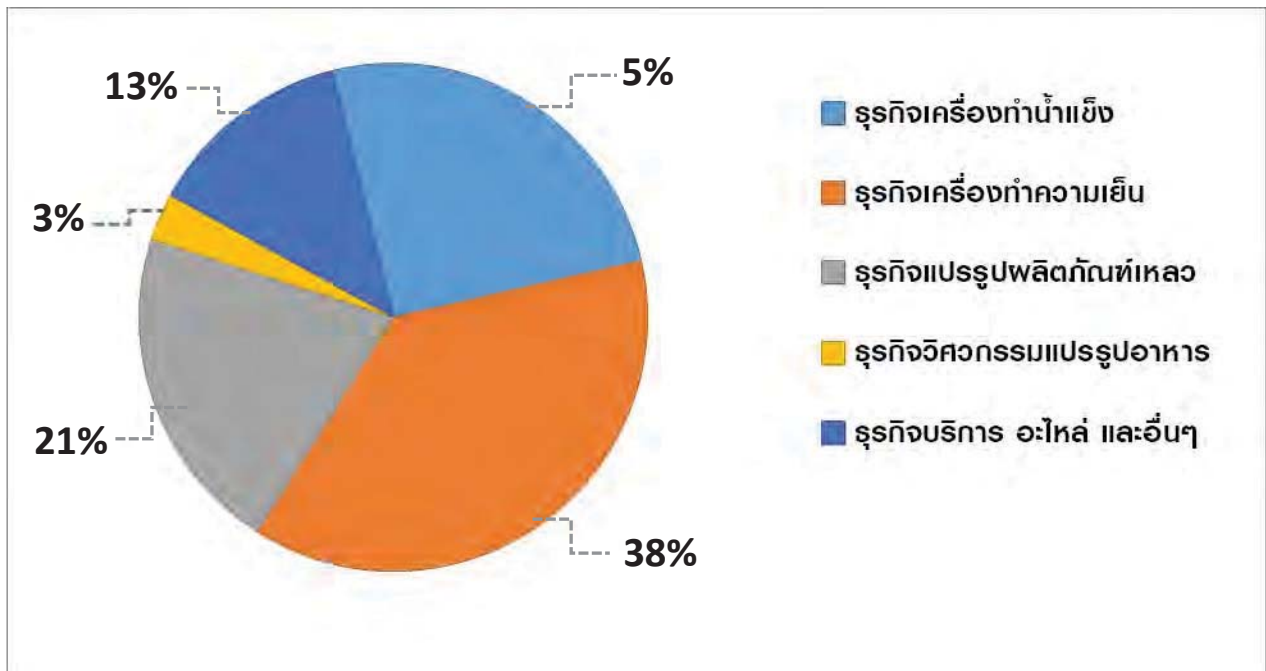
ส่วนของพวักู้หุ้น (ล้านบาท)



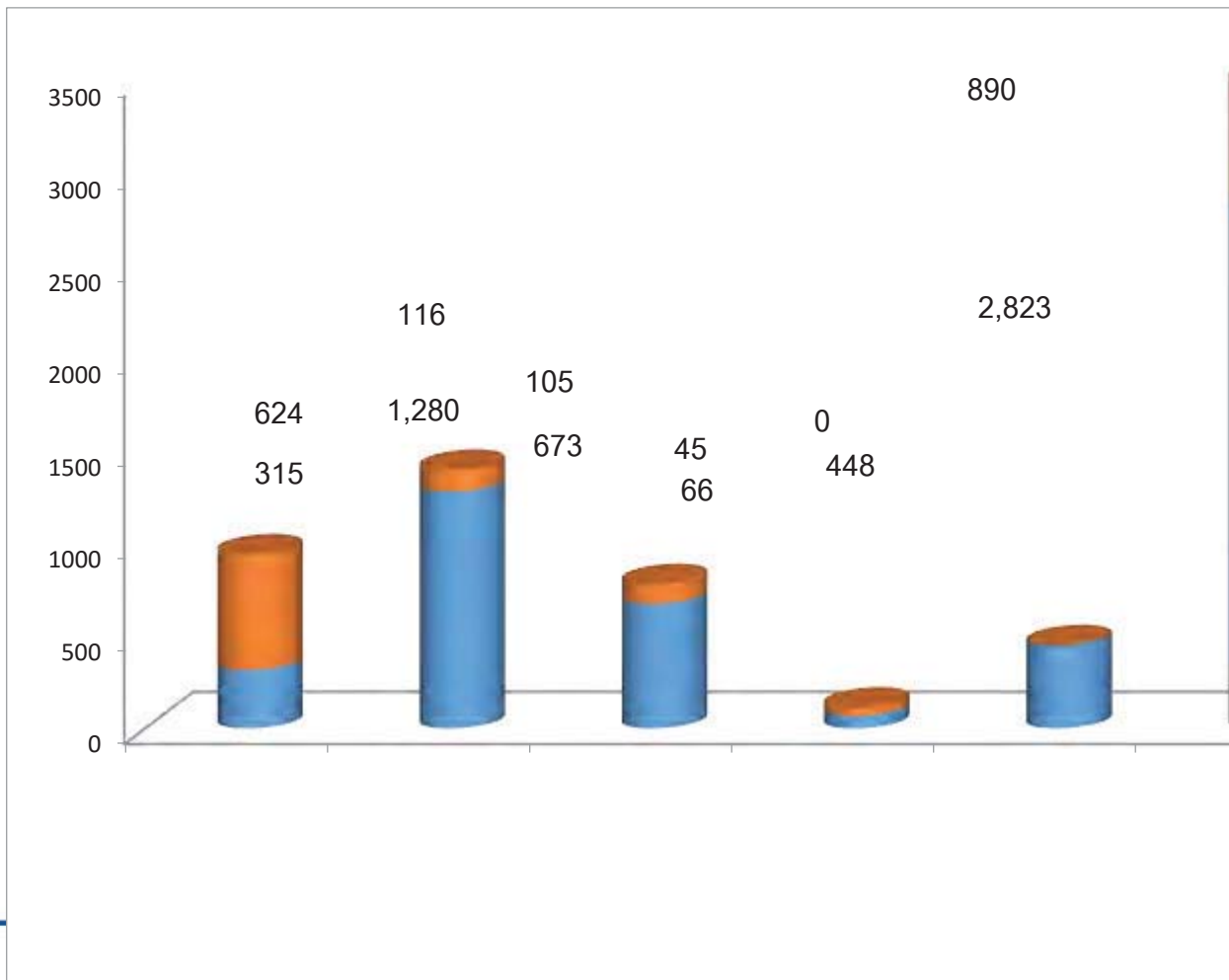
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)



สัดส่วนรายได้ของกลุ่มบริษัทพัฒนาแยกตามประเภทธุรกิจ (ร้อยละ)



สัดส่วนรายได้ของกลุ่มบริษัทพัฒนาแยกตามภูมิภาคในประเทศและต่างประเทศ (ล้านบาท)



## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทพัฒนา

ณ 31 ธันวาคม

2559

2558

2557

## ข้อมูลสำคัญจากงบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์รวม	3,615	3,386	3,203
หนี้สินรวม	2,109	1,962	2,101
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,506	1,424	1,102
รายได้จากการขายและบริการรวม	3,713	3,551	4,079
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	112	154	288
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	72	321	227
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	84	112	230
กำไรสะสม	58	53	44

## อัตราส่วนทางการเงินรวม

อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.61	1.70	1.70
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.40	1.40	1.90
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	26	24	21
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	2	3	6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	6	9	25
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	2	3	7
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.20	0.27	0.56
มูลค่าตามบัญชี (บาท)	3.61	3.44	2.65


## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 ที่ผ่านมา เป็นอีกปีหนึ่งที่เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจในภาพรวมเริ่มฟื้นตัวอย่างช้าๆ ส่งผลให้การเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศดีขึ้นกว่าปีก่อนเล็กน้อย ดังจะเห็นได้จากข้อมูล GDP ปี 2559 เท่ากับร้อยละ 3.2 (ปี 2558 เท่ากับ ร้อยละ 2.9) อย่างไรก็ตาม จากนโยบายการลงทุนที่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ และทำให้บริษัทฯ ยังสามารถเติบโตได้อย่างมีสาระสำคัญ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปีที่ผ่านมานับได้ว่าเติบโตสอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวน 3,713 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2558 มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 3,551 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 162 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.6 มีผลกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่อยู่ที่จำนวน 84 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.3 ของรายได้ ในขณะที่ในปี 2558 มีผลกำไรอยู่ที่ 112 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.2 ของรายได้ เนื่องจากบริษัทฯ ได้ลงทุนในเรื่องงานวิจัยพัฒนาสินค้าวิศวกรรมเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย การพัฒนากำลังคน และทรัพย์สิน ซึ่งไม่เพียงเพื่อเตรียมความพร้อมในการขยายงานในปีต่อปีเท่านั้น แต่เพื่อรองรับนโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาและผลิตสินค้าและบริการต่างๆ เพื่อที่บริษัทฯ จะได้มีส่วนร่วมในการนำภาคอุตสาหกรรมไทยเข้าสู่อุตสาหกรรม 4.0 ภายในระยะเวลา 20 ปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการสร้างผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ยังเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในระดับ 95.38 คะแนน จาก 100 คะแนน เป็นปีแรก และในปีนี้บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอีกด้วย

ดังนั้นในปี 2560 นี้ จึงเป็นอีกก้าวสำคัญที่คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะต้องร่วมแรงร่วมใจมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ เพื่อสร้างโอกาสเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน ในนามคณะกรรมการบริษัท พัฒน์กล ผมรู้สึกซาบซึ้งในผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา



รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช  
ประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 นับเป็นปีที่สำคัญอีกปีหนึ่งที่บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) สามารถสร้างผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ และมีการจ่ายเงินปันผลเพื่อตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ และผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ พร้อมทั้งดูแลสนับสนุนลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางการค้าอย่างใกล้ชิด แม้ว่าต้องเผชิญความท้าทายจากภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 110 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.27 บาท

บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจไปที่อาเซียนเป็นหลัก เพื่อให้กลุ่มบริษัทพัฒน์กลเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากปี 2558 ที่ได้ลงทุนตั้งบริษัทย่อยขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย สำหรับในปี 2559 ได้ตั้งบริษัทย่อยขึ้นในประเทศมาเลเซีย ภายใต้ชื่อ “Patkol Malaysia SDN. BHD.” และในปี 2560 นี้มีแผนงานที่จะตั้งบริษัทย่อยขึ้นในประเทศเมียนมาร์ กัมพูชา และศรีลังกา เพื่อตอบสนองการขยายธุรกิจด้านเครื่องทำความเย็นและเครื่องจักรแปรรูปอาหารและเครื่องดื่ม

ตลอดระยะเวลา 52 ปี นับแต่เปิดดำเนินกิจการ พัฒน์กลมุ่งมั่นที่จะทำหน้าที่นำเสนอ “วิศวกรรมฉันทมิตร แต่ผู้ผลิตอาหารของโลก ในด้านระบบทำความเย็น เครื่องทำน้ำแข็งหลอด และกระบวนการผลิตอาหาร” มีความจริงใจต่อลูกค้า และดูแลลูกค้าให้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากผลงานของพัฒน์กล พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือลูกค้าให้ประสบความสำเร็จในธุรกิจ พัฒน์กลจึงจะถือว่าประสบความสำเร็จด้วยกัน ภายใต้การผลิตสินค้าและการบริการที่มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานระดับโลก

สุดท้ายนี้ ในนามคณะผู้บริหารขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีอุปการคุณ พันธมิตรทางการค้า และสถาบันการเงิน ที่ให้การสนับสนุนพัฒน์กลด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหารและเพื่อนพนักงานทุกคนที่อุทิศทั้งแรงกายแรงใจ เพื่อให้พัฒน์กลก้าวไปข้างหน้าอย่างยั่งยืน ภายใต้การบริหารงานที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเป็นส่วนหนึ่งของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล  
ประธานคณะกรรมการผู้บริหาร



**รศ.ดร.สมชอบ ไชยวงษ์**  
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ



**ดร. ปิยะ จงวัฒนา**  
รองประธานกรรมการ



**นายแสงชัย ไชติช่วงชัชวาล**  
กรรมการ และกรรมการบริหาร



**นายสุชาติ สุขสมิต**  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายวิระชัย ศรีจร**  
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ  
และประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง



**นายปรีชา จันทรางกูร**  
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ



**นายวิระชัย ศรีจร**  
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ  
และประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง





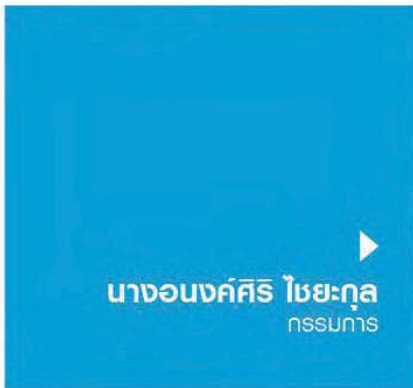
**นายกราด จุลชาติ**

กรรมการ,  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นางสาวนงลักษณ์ คีตกhai**

กรรมการ และกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน



**นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล**  
กรรมการ



**นายสุเมธ เจียมบุตร**

กรรมการ



**นายรังสรรค์ ธรรมณีนวงศ์**

กรรมการ, กรรมการบริหาร  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายปณต จงวัฒนา**  
กรรมการ, กรรมการบริหาร  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง





▲ นายแสงชัย โทธิ์วงศ์ชิวชาล

ประธานคณะกรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
สายงานปฏิบัติการ



◀ นายมงคล มะเดื่อทอง

กรรมการผู้จัดการ ธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง



▲ นายปเนต จงวัฒนา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริการ



▶ นายอดิศักดิ์ พูลศรี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
สายงานเทคนิคและพัฒนา



▲ นายปเนต จงวัฒนา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริการ



◀ นางสาววรรณพร ตฤณวิสุทธิกุล

ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน



## ปี 2557

**ขยายธุรกิจในประเทศ**

โดยเปิดสาขา 2 แห่ง ได้แก่ สาขาภาคใต้ จังหวัดสุราษฎร์ธานี และสาขาภาคเหนือ จังหวัดลำพูน เพื่อรองรับการขยายงานในประเทศ

**ขยายธุรกิจ在不同ประเทศ**

โดยเปิดสำนักงานตัวแทนต่างประเทศ ได้แก่ เวียดนาม และมาเลเซีย เพื่อรองรับการขยายงานในภูมิภาคอาเซียน

**ขยายธุรกิจโดยจัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท อีทอะเวย์ จำกัด)**

ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99) เพื่อประกอบธุรกิจขายเครื่องระบายความร้อน (Evaporative Condenser)

## ปี 2558

**เพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย**

ในบริษัท พัฒนากล เทรดิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99) โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายงานเพิ่มเติม

**ขยายธุรกิจ在不同ประเทศ**

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติในหลักการให้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นที่ประเทศฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย เพื่อรองรับการขยายงานในภูมิภาคอาเซียน

## ปี 2559

**ความคืบหน้าการจัดตั้งบริษัทย่อย在不同ประเทศ  
ประเทศฟิลิปปินส์**

ชื่อบริษัท พัฒนากล ฟิลิปปินส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ทุนจดทะเบียน 23.5 ล้านบาท ฟิลิปปินส์ (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60) เพื่อประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายเครื่องจักรและงานโครงการ รวมถึงงานติดตั้งและซ่อมบำรุงเครื่องจักร

**ประเทศอินโดนีเซีย**

ชื่อบริษัท อินโดนีเซีย พัฒนากล เซอร์วิส จำกัด ทุนจดทะเบียน 5.5 ล้านบาท ฟิลิปปินส์ (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99) เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องจักร

**ขยายธุรกิจ在不同ประเทศ**

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติในหลักการให้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นที่ประเทศมาเลเซีย เพื่อรองรับการขยายงานในภูมิภาคอาเซียน

## นโยบายภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

1) บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และสร้างเครื่องจักรทำความเย็น และเครื่องจักรที่ใช้ในการแปรรูปและการผลิตอาหารประเภทต่างๆ เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป้าหมายกลุ่มต่างๆ ได้ตามคำมั่นสัญญาที่มีต่อลูกค้า ด้วยการนำเสนอบริการอย่างฉันทมิตร และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างกำไรจากการขายได้มากขึ้น เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

2) บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยการให้บริการอย่างครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษา งานออกแบบ งานวิศวกรรม จนถึงงานสร้าง และติดตั้ง เพื่อบำบัดความสะดวกรับกับลูกค้า และทำให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุด

3) บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจที่บริษัทฯ ชำนาญ และอยู่ในสายธุรกิจที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัทฯ และลงทุนในลักษณะที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรงหรือผ่านบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 80 และ/หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทที่ลงทุน เว้นแต่สภาพเงื่อนไขของธุรกิจ การแข่งขัน ไม่เอื้ออำนวย หรือ การดำเนินธุรกิจต้องได้รับการสนับสนุน ร่วมมือจากผู้ร่วมทำธุรกิจอื่น บริษัทฯ จึงจะลงทุนในลักษณะร่วมลงทุนในสถานะเป็นบริษัทร่วม

4) บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านวิชาชีพและการบริการ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ให้เป็นบุคลากรที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมออกและสร้างเครื่องจักรทำความเย็น และเครื่องจักรที่ใช้ในการแปรรูปและการผลิตอาหารประเภทต่างๆ

5) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรมใหม่ และการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อยังคงรักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำในธุรกิจ รวมทั้งให้ความสำคัญกับข้อมูลสารสนเทศ โดยมุ่งพัฒนาระบบงานให้กระชับและเตรียมข้อมูลให้พร้อม เพื่อการตัดสินใจที่รวดเร็วและถูกต้อง

6) บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาระบบการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอยู่เสมอ โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และ BS OHSAS 18001 จาก Tuv Nord

7) บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการทำกำไร เพื่อการเติบโตและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8) บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตอบแทนสู่สังคม รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพชีวิตของมวลมนุษยชาติให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

9) บริษัทฯ มีนโยบายในการเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยได้กำหนดนโยบายในการดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งมาตรการชัดเจนไว้ โดยบริษัทฯ ได้ทำการแบ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้จำนวน 7 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น, คู่ค้า (รวมทั้งที่ปรึกษา และ Contractor), เจ้าหนี้, หน่วยงานราชการ และชุมชนรอบโรงงาน

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2508 ภายใต้ชื่อ บริษัท พัฒนกลการ จำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พัฒน์กล จำกัด ในปี 2535

ในปี 2534 บริษัทฯ ได้ขยายกิจการโดยเปิดโรงงานแห่งใหม่ขึ้นที่ถนนลาดกระบัง-กิ่งแก้ว และเปิดโรงงานแห่งที่ 2 เป็นบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อบริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด ตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบุรี ด้วยพื้นที่การทำงานรวมมากกว่า 30,000 ตารางเมตร

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2536 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเข้าเป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า (“PK”)

ลักษณะการดำเนินธุรกิจหลัก คือ เป็นบริษัทวิศวกรรมสร้างเครื่องจักรทำความเย็น และเครื่องจักรที่ใช้ในการแปรรูปและการผลิตอาหารประเภทต่างๆ เช่น เครื่องทำน้ำแข็งหลอด ห้องเย็น สร้างเครื่องจักรและโรงงานสำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่เป็นของเหลว ได้แก่ ผลิตภัณฑ์นมพาสเจอร์ไรซ์ นมยูเอชที เครื่องดื่มชูกำลัง เบียร์ น้ำผลไม้ น้ำดื่มบรรจุขวด รวมถึงโรงงานยา และเคมีภัณฑ์ และสร้างโรงงานแปรรูปอาหาร เช่น โรงงานแปรรูปลาทูน่ากระป๋อง และโรงงานกึ่งครบวงจร และสร้างเครื่องจักรแช่แข็งแบบต่อเนื่อง เครื่องคัดขนาดปลา กุ้ง ผลไม้ เครื่องล้างถาดสำหรับซูเปอร์มาร์เก็ต โดยบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการให้บริการอย่างครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษา งานออกแบบ งานวิศวกรรม จนถึงงานสร้าง และติดตั้ง และยังมีผลิตภัณฑ์ที่ได้จดสิทธิบัตรแล้วเป็นจำนวนมาก

โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเครื่องทำน้ำแข็งหลอดรายแรกโดยฝีมือคนไทย และเป็นอันดับ 1 ของโลก ส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ทั้งในทวีปเอเชีย ตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกา ออสเตรเลีย และยุโรป



## กลุ่มธุรกิจที่ 1 เครื่องทำน้ำแข็ง



แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้

- เครื่องทำน้ำแข็งหลอด
- เครื่องทำน้ำแข็งเกล็ด
- โรงน้ำแข็งซอง
- เครื่องบรรจุน้ำแข็งและห้องเย็นเก็บน้ำแข็ง

**เครื่องทำน้ำแข็งหลอด:** บริษัทฯ ผลิตเครื่องทำน้ำแข็งหลอดเพื่อการบริโภคมีกำลังการผลิตตั้งแต่ 5-120 ตันต่อวัน ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มเป้าหมาย ได้เป็น 2 กลุ่ม

- กำลังการผลิตที่ 5-10 ตันต่อวัน เหมาะสำหรับสถานประกอบการขนาดกลาง เช่น โรงแรม, รีสอร์ท, ภัตตาคาร, สโมสร, สपोर्टคลับ, กอล์ฟคลับ และโรงงานกึ่งอุตสาหกรรมอาหารขนาดเล็ก
- กำลังการผลิตตั้งแต่ 10-120 ตันต่อวัน เหมาะสำหรับธุรกิจผลิตน้ำแข็งเพื่อจำหน่าย รวมถึงอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารที่ต้องใช้น้ำแข็งหลอดในรูปของน้ำแข็งป่นในกระบวนการผลิตและแปรรูปอาหารเพื่อรักษาความสดของอาหาร

**เครื่องทำน้ำแข็งเกล็ด:** มีขนาดกำลังผลิตตั้งแต่ 2.5-5 ตันต่อวัน โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้ใช้น้ำแข็งในโรงงานผลิตอาหาร ได้แก่ โรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เนื้อไก่ โรงงานแปรรูปปลาทูน่ากระป๋อง และโรงงานกึ่งครบวงจร เป็นต้น รวมถึงการแช่ปลา และ ใช้ในอุตสาหกรรมการประมง

**โรงน้ำแข็งซอง:** บริษัทฯ รับออกแบบและสร้างโรงน้ำแข็งซอง ตามความต้องการของลูกค้า มีกำลังการผลิตตั้งแต่ 100-2,400 ซอง/วัน ซึ่งมีขนาดมาตรฐานให้เลือก คือ ขนาด 25,50,135,150 และ 165 กิโลกรัมต่อซอง กลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำแข็งซองเป็นอุตสาหกรรมการประมง โดยใช้น้ำแข็งซองเพื่อรักษาความสดของอาหารหรือวัตถุดิบ ก่อนกระบวนการแปรรูป และผลิตเพื่อการบริโภคซึ่งยังเป็นที่ยอมรับในปัจจุบัน

**เครื่องบรรจุน้ำแข็ง และห้องเย็นเก็บน้ำแข็ง:** เครื่องบรรจุน้ำแข็ง มีทั้งระบบกึ่งอัตโนมัติ และระบบการบรรจุแบบอัตโนมัติ ซึ่งไม่สัมผัสมือคนตลอดกระบวนการ ขนาดถุงบรรจุน้ำแข็งมีตั้งแต่ 1.5 – 5 ก.ก. และ 10 – 25 ก.ก. หรือตามที่ลูกค้าต้องการ เป็นระบบทำถุงอัตโนมัติ และบรรจุแบบ Form – Fill - Seal Packing Machines ส่วนห้องเย็นเก็บน้ำแข็งมีทั้งแบบมาตรฐานขนาดเล็กที่ยกไปใช้งานได้เลย และห้องเย็นเก็บน้ำแข็งขนาดใหญ่ที่สร้างตามขนาดพื้นที่ที่ลูกค้าต้องการ

**ลักษณะการแข่งขันและช่องทางการจัดจำหน่าย:** บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายโดยผ่านพนักงานขาย ผ่านเอเยนต์ ผ่านอินเทอร์เน็ต ผ่านงานแสดงสินค้า และมีฐานลูกค้าเดิมที่ติดต่อซื้อสินค้าเพิ่ม และขยายตลาดไปยังลูกค้าใหม่ๆ ทั้งในประเทศ ส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ทั้งในทวีปเอเชีย ตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกา ออสเตรเลีย และยุโรป

**ภาวะการแข่งขัน:** แม้อุตสาหกรรมเครื่องทำน้ำแข็งปลอดในประเทศ จะมีผู้ผลิตหลายราย แต่บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในเรื่องของอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานสูง เครื่องทำน้ำแข็งของบริษัทฯ ผลิตตามมาตรฐาน ASME (American Society of Mechanical Engineer) ซึ่งเป็นมาตรฐานการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามหลักการด้านวิศวกรรมเครื่องกล ที่มีผู้ผลิตตามมาตรฐานดังกล่าวน้อยราย ดังนั้นเครื่องทำน้ำแข็งปลอดของพัฒน์กล จึงเป็นที่ยอมรับของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับบริษัทฯ มีทีมวิศวกรและช่างที่มีความชำนาญในการควบคุมดูแลออกแบบและติดตั้งทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตั้งแต่การผลิตเครื่องทำน้ำแข็ง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระบบทำความเย็น, จัดหาเครื่องกรองน้ำ รวมถึงเครื่องบรรจุน้ำแข็ง, ระบบลำเลียงและห้องเย็นเก็บน้ำแข็ง โดยออกแบบระบบให้ผลิตภัณฑ์สามารถผลิตน้ำแข็งที่สะอาดเหมาะสำหรับการบริโภค สอดคล้องกับประกาศกระทรวงสาธารณสุขในเรื่องหลักเกณฑ์การผลิตอาหารที่สะอาดและปลอดภัย (Good Manufacturing Practice : GMP) พร้อมมีการรับประกันคุณภาพสินค้าเป็นเวลา 1 ปี โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่รวดเร็วและครบถ้วนโดยจัดตั้งศูนย์บริการในภูมิภาค และต่างประเทศ มีหน่วยงานให้บริการหลังการขายทำหน้าที่ซ่อม บำรุงเครื่องจักรและโปรแกรมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายเครื่องทำน้ำแข็งปลอดในประเทศแถบภูมิภาคเอเชียสูงสุด โดยเฉพาะในประเทศมาเลเซีย ขณะเดียวกันได้ขยายตลาดไปยังแถบตะวันออกกลาง แอฟริกาใต้ อเมริกาและออสเตรเลีย



Tube Ice Machine  
World No.1



**กลุ่มลูกค้า:** ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ผู้ประกอบการผลิตน้ำแข็งเพื่อการบริโภค รายย่อย และรายใหญ่ ผู้ประกอบการผลิตน้ำแข็งเพื่ออุตสาหกรรมการประมง รายย่อย และรายใหญ่ เช่นโรงแรม รีสอร์ท ห้างค้าปลีก ขนาดใหญ่ โรงงานแปรรูปอาหารทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ โรงงานผสมคอนกรีต

**ภาวะอุตสาหกรรม:** เนื่องจากโลกมีอุณหภูมิเฉลี่ยสูงขึ้น ทำให้พื้นที่ที่มีความต้องการอุปโภค และ บริโภค น้ำแข็งมากขึ้น อีกทั้งช่วงเวลาอากาศร้อนในแต่ละปีนานขึ้น ส่งผลให้ความต้องการดังกล่าวต่อปีเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นโอกาสผู้ประกอบการเดิมมีแนวโน้มเพิ่มกำลังการผลิต และสามารถขยายธุรกิจไปยังประเทศใหม่ๆ ได้อีกด้วย



## กลุ่มธุรกิจที่ 2 เครื่องทำความเย็น



แบ่งเป็น 5 ประเภท ดังนี้

- ห้องเย็นสำหรับอุตสาหกรรมขนาดใหญ่และขนาดเล็ก
- ระบบทำน้ำเย็นและระบบแช่แข็งอาหาร
- ชุดระบายความร้อน
- ตู้แช่ผลิตภัณฑ์สำหรับซูเปอร์มาร์เก็ต
- เครื่องทำน้ำแข็งแพน

**ห้องเย็นสำหรับอุตสาหกรรมขนาดใหญ่และขนาดเล็ก:** บริษัทฯ รับผิดชอบแบบ ผลิต และติดตั้งระบบห้องเย็น อุตสาหกรรม ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร ลูกค้านำมาใช้ห้องเย็นอุตสาหกรรมประกอบด้วยผู้ดำเนินการธุรกิจแปรรูปอาหาร, อาหารสำเร็จรูป, อาหารทะเล เนื้อสัตว์, ผัก, ผลไม้ และอุตสาหกรรมประมง และผู้ที่ให้บริการห้องเย็นรับฝากสำหรับแช่แข็งอาหาร เช่น ไข่, อาหารทะเล, ผักและผลไม้

บริษัทฯ มี บริษัท เอส พาเนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ เป็นผู้จำหน่ายผนังห้องเย็น รวมถึงออกแบบ, ผลิตและติดตั้งห้องเย็นพาณิชย์ (Commercial Cold Room) สำหรับใช้เก็บน้ำแข็ง, อาหารสำเร็จรูป, เนื้อสัตว์ และอาหารทะเล สำหรับผู้ผลิตรายย่อย, ร้านค้า และภัตตาคาร

**ระบบทำน้ำเย็นและระบบแช่แข็งอาหาร:** ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการแช่แข็งอาหาร ได้แก่

- ระบบทำน้ำเย็น (Ripple Plate Chiller) เป็นระบบทำน้ำเย็นเพื่อลดอุณหภูมิอาหาร สามารถลดอุณหภูมิลงต่ำได้ถึง 0.5 องศาเซลเซียสโดยไม่เป็นน้ำแข็ง
- ระบบแช่แข็งแบบเร็ว (Individual Quick Freezer : IQF) เป็นระบบแช่แข็งแบบต่อเนื่อง หลังจากเสร็จสิ้นกระบวนการจัดเตรียมผลิตภัณฑ์
- ระบบแช่แข็งแบบลมแรง (Air Blast Freezer) เป็นระบบที่แช่แข็งผลิตภัณฑ์เป็นรอบๆ มีความแตกต่างกับระบบแช่แข็งแบบเร็ว คือ ต้องรอให้ผลิตภัณฑ์ครบจำนวนบรรจุของขนาดตู้แช่แข็ง แล้วจึงทำการแช่แข็ง
- อุปกรณ์อะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับระบบทำความเย็น เช่น แผ่นรีเปิลเพลท, วาล์ว, ฉนวนสำหรับห้องเย็น แหล่งผลิตชิ้นส่วนสำหรับประกอบเป็นเครื่องจักรส่วนใหญ่ผลิตจาก บริษัท พัฒนกุล แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

**ชุดระบายความร้อน:** บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการผลิตชุดระบายความร้อน (Evaporative Condenser) ทำด้วยสแตนเลส ซึ่งปัจจุบันเป็นที่นิยมใช้มากในอุตสาหกรรมเครื่องเย็น เพราะมีความทนทานสูง โดยบริษัทฯ ได้เริ่มผลิตชุดระบายความร้อนที่ทำด้วยสแตนเลสก่อนผู้ผลิตรายอื่นๆ ในโลกตั้งแต่ปี 2533

**ตู้แช่ผลิตภัณฑ์สำหรับซูเปอร์มาร์เก็ต:** บริษัทฯ ให้บริการครบวงจร ในด้านตู้แช่ผลิตภัณฑ์ในซูเปอร์มาร์เก็ต และห้างสรรพสินค้าค้าส่ง (Hypermarket) ลักษณะของลูกค้านำส่วนใหญ่จะเป็นซูเปอร์มาร์เก็ต และห้างสรรพสินค้า ค้าส่ง ชำนาญทั่วไปทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด



## Refrigeration

### Your solution in refrigeration

We are the leading manufacturer and contractor of refrigeration components and systems. Our extensive range of high quality, reliable refrigeration products, which feature excellent designs and incorporate professional installation, commissioning and related services, can be supplied to virtually any industrial or commercial refrigeration plant.



**เครื่องทำน้ำแข็งแฟน:** เป็นผลิตภัณฑ์ผลิตน้ำแข็งแผ่นสำหรับอุตสาหกรรมผลิตอาหาร มีขนาดตั้งแต่ 2.5-80 ตันต่อวัน ใช้น้ำแข็งในกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อรักษาความสดของผลิตภัณฑ์ ซึ่งต้องได้น้ำแข็งที่สะอาด ลดสารปนเปื้อน จากการขนย้ายน้ำแข็ง และถูกต้องตามหลัก Good Manufacturing practice ( GMP ) มีพื้นที่ติดตั้งเครื่องจักรน้อย รวมถึงขนาดน้ำแข็งที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมอาหาร

**ลักษณะการขายและช่องทางการจัดจำหน่าย:** บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายโดยผ่านพนักงานขาย ผ่านอินเทอร์เน็ต ผ่านงานแสดงสินค้า และมีฐานลูกค้าเดิม ที่ติดต่อซื้อสินค้าเพิ่ม และขยายไปยังลูกค้าใหม่ๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด ในการทำการตลาดและการขายชุดระบายความร้อน (Evaporative Condenser) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันท่วงทีอีกด้วย

**ภาวะการแข่งขัน:** การลงทุนโรงงานที่ใช้ระบบทำความเย็นขนาดเล็กและขนาดกลางมากขึ้นโดยใช้สารทำความเย็นกลุ่ม HFCs เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง พัฒนากลปรับวิธีการทำงานขยายตลาดไปสู่ผู้ประกอบการในกลุ่มลูกค้าขนาดเล็กและขนาดกลางทั้งในประเทศ รวมถึงได้ขยายพื้นที่ไปยังภูมิภาคอาเซียน และอนาคตอันใกล้จะขยายสินค้าและผลิตภัณฑ์ไปทั่วโลก

ในส่วนกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้ได้ด้วยจุดแข็งของเครื่องจักรที่ทันสมัย และถูกออกแบบให้ประหยัดพลังงาน และการบริการอย่างครบวงจร รวมถึงมีการขยายการส่งออกไปยังต่างประเทศด้วย

### กลุ่มลูกค้า:

- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจแปรรูปอาหารแช่แข็งทั้งส่งออกและขายในประเทศ อาหารสำเร็จรูป อาหารพร้อมรับประทานอาหารทะเล เนื้อสัตว์ เช่น หมู ไก่ เป็ด ผักและผลไม้ ประมง
- ผู้ที่ให้บริการห้องเย็นรับฝาก สำหรับแช่เย็น แช่แข็งอาหาร เช่น ไก่, อาหารทะเล, ผักและผลไม้
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจนมสด ผลิตภัณฑ์นม น้ำอัดลม ไอศกรีม ชาเขียว และเครื่องดื่มอื่นๆ
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ภัตตาคาร
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจศูนย์กระจายสินค้าอาหารสด อาหารแช่แข็ง
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกขนาดใหญ่และขนาดกลาง
- มีตู้แช่อาหารสด เครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์นม ผักผลไม้ และตู้แช่อาหารแช่แข็ง
- ผู้ดำเนินธุรกิจ ห้องเย็นขนาดกลางและห้องเย็นพาณิชย์ขนาดเล็ก
- ผู้ที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่ใช่อาหาร และต้องการระบบทำความเย็นในกระบวนการผลิต

**ภาวะอุตสาหกรรม:** การขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศกลุ่ม CLMV และโอกาสการขยายตลาดสู่ประเทศเพื่อนบ้านอื่นในอาเซียนจากการเปิด AEC ทำให้ธุรกิจผลิตอาหารสดและแปรรูปมีแนวโน้มในเชิงบวก รวมถึงประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการขนส่งสินค้า ทำให้ธุรกิจห้องเย็นรับฝาก และธุรกิจศูนย์กระจายสินค้า มีการขยายตัวค่อนข้างสูง โดยมีทั้งขนาดใหญ่ และขนาดกลาง กระจายไปตามจุดต่างๆ

กลุ่มธุรกิจผู้ส่งออก ยังคงรอดูแนวโน้มการเติบโตของต่างประเทศ เช่น กลุ่มอียู, ญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดส่งออกหลักของไทย ซึ่งมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป

กลุ่มธุรกิจร้านอาหาร และค้าส่ง ค้าปลีก ยังคงรอดูแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจ ในประเทศเป็นหลัก โดยการท่องเที่ยวที่ขยายตัวค่อนข้างสูง จะเป็นตัวช่วยให้การบริโภคภายในประเทศเพิ่มขึ้น และการแข่งขันทำโปรโมชั่นจะช่วยกระตุ้นการบริโภคในระยะสั้นได้ แนวโน้มโดยรวมฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป

กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากการเป็นแหล่งวัตถุดิบ ค่าแรงที่ถูก กำลังซื้อขยายตัวจากเศรษฐกิจที่ขยายตัว เช่น ประเทศเวียดนาม ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย ซึ่งมีทั้งลูกค้าเดิมในไทยที่ขยายการลงทุนไปต่างประเทศ และลูกค้าใหม่ในประเทศนั้นๆ ด้วย



## กลุ่มธุรกิจที่ 3 ธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหลว

แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้



- ระบบเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมผลิตนมและเครื่องดื่ม
- ระบบเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมผลิตเครื่องปรุงรส
- ระบบเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมผลิตเครื่องสำอางค์และยา
- ธุรกิจเครื่องจักรสำหรับผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมผลิตสีและเคมีภัณฑ์

**ระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมนมและเครื่องดื่ม:** บริษัทฯ ใช้งานออกแบบ ผลิตเครื่องจักร ติดตั้งเดินระบบสำหรับโรงงานนมและอุตสาหกรรมเครื่องดื่มทั้งที่มีแอลกอฮอล์ และไม่มีแอลกอฮอล์ ในการผสม ฆ่าเชื้อ รวมถึงการบรรจุ มีการใช้ระบบควบคุมอัตโนมัติและระบบวัดคุมในการควบคุมเครื่องจักร และอุปกรณ์ทุกชิ้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในสายการผลิต ทั้งในแง่ของการประหยัดพลังงาน ประหยัดเวลา รวมถึงแก้ปัญหาความยุ่งยากต่าง ๆ ในการทำงานภายในกระบวนการผลิตอาหารได้แก่ ผลิตภัณฑ์นมพาสเจอร์ไรซ์ นมยูเอชที น้ำผลไม้ น้ำดื่มบรรจุขวด เครื่องดื่มชูกำลัง เบียร์ และเครื่องดื่มต่างๆ รวมทั้งจัดหาอะไหล่ และอุปกรณ์ สำหรับเครื่องจักรในระบบ โดยมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ การเลือกใช้อุปกรณ์ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และมาตรฐานตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง วิชาการผลิต เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิต และการเก็บรักษา (Good Manufacturing Practice : GMP) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่จะต้องปฏิบัติเพื่อให้กระบวนการผลิตอาหารมีความสะอาด

**ระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องปรุงรส:** บริษัทฯ ใช้งานออกแบบ ผลิตเครื่องจักร ติดตั้งเดินระบบสำหรับโรงงานผลิตเครื่องปรุงรส ได้แก่ ซอสปรุงรส ซอสถั่วเหลือง ซีอิ๊ว น้ำปลา เต้าเจี้ยว น้ำจิ้มต่างๆ โดยสามารถออกแบบระบบ และผลิตเครื่องจักรให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตแต่ละขั้นตอนได้ตามความต้องการของลูกค้า และถูกต้องตามกำลังการผลิตที่ลูกค้าต้องการ ตั้งแต่การสร้างระบบการทำความสะอาดและปรับเปลี่ยนสภาพวัตถุดิบ ระบบการเตรียมส่วนผสม หมัก กรอง การฆ่าเชื้อ ตลอดจนจนถึงการบรรจุ รวมทั้งถัง และอุปกรณ์ในระบบ ซึ่งถึงสแตนเลสที่ใช้ในอุตสาหกรรมนี้ จะต้องถูกออกแบบให้ถูกสุขลักษณะ (Hygienic Design) มีผิวด้านในที่มีความเรียบ ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากสแตนเลสที่ใช้ในกิจกรรมอื่นๆ โดยมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ การเลือกใช้อุปกรณ์ และระบบต่างๆให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ถูกสุขลักษณะ ทำความสะอาดได้ง่าย ไม่มีจุดอับที่ล้างไม่ได้ สามารถล้างทำความสะอาดได้ ด้วยระบบ CIP (Cleaning In Place : คือ การทำความสะอาดโดยไม่ต้องถอดชิ้นส่วนของอุปกรณ์ออก)

**ระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องสำอางค์และยา:** บริษัทฯ มีความสามารถในการออกแบบ ผลิตเครื่องจักร ติดตั้งเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องสำอางค์ เช่น ครีมบำรุงผิว น้ำยาสระผม อุตสาหกรรมยา ซึ่งอุปกรณ์และเครื่องจักรที่ใช้ในอุตสาหกรรมนี้ จะต้องถูกออกแบบให้มีมาตรฐานตรงตามหลักเกณฑ์ที่ใช้สำหรับโรงงานยาโดยเฉพาะ สร้างระบบการควบคุมการผสมและวัดตวงที่มีความถูกต้อง แม่นยำ และสร้างระบบควบคุมแบบอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งระบบอัตโนมัตินี้จะช่วยลดปัญหาความยุ่งยากต่างๆ ในการทำงานภายในกระบวนการผลิตได้เป็นอย่างดี ซึ่งหัวใจหลักของการออกแบบระบบการทำงานโดยอัตโนมัติ นั้น คือขั้นตอนของ

กระบวนการผลิต คุณภาพของสินค้า ที่ได้คุณภาพและมาตรฐาน รวมถึงความปลอดภัยสูงสุดในการผลิต พัฒนากลยุทธ์ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุม ฝ้าระวัง การรายงานผล และการวิเคราะห์ผลเป็นอย่างมาก



**ระบบและเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมสีและเคมีภัณฑ์:** งานด้าน เคมี สี และ ปิโตรเคมีคอล โดยบริษัทฯ รับออกแบบ ผลิต และติดตั้ง Pressure Vessel, Storage Tank, Heat Exchanger (Shell and Tube), Stack งานเดินท่อ และงานติดตั้ง โดย ออกแบบตาม มาตรฐาน ASME (American Society of Mechanical Engineer) ซึ่งเป็นการออกแบบผลิตภัณฑ์ และการผลิต ตามหลักการด้าน วิศวกรรมเครื่องกล ของสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่ง สหรัฐอเมริกาสำหรับความแข็งแรงและความปลอดภัยของอุปกรณ์

#### ลักษณะการขายและช่องทางการจัดจำหน่าย:

- ลูกค้าเดิมของบริษัทฯ ที่เคยซื้อสินค้าในหมวดอื่นๆ ของบริษัทฯ มาก่อน
- ขายตรงกับโครงการต่างๆ โดยผ่านการตรวจสอบจากวิศวกรโครงการและระบบการจัดซื้อ
- ขายผ่านบริษัท Main Contractor
- งานแสดงสินค้า
- งานซ่อม (Recondition or Modify)

**ภาวะการแข่งขัน:** บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมทุกด้านด้วยบริการแบบ One-stop Service ตั้งแต่ การให้คำปรึกษา การวางแผน การออกแบบ และออกแบบพื้นที่การติดตั้ง กระบวนการผลิต และเครื่องจักรในกระบวนการผลิต และการปฏิบัติการ โดยพัฒนากลเป็นบริษัทสัญชาติไทยรายแรกและรายเดียวในประเทศที่ให้คำปรึกษา ออกแบบ และติดตั้งระบบอัตโนมัติให้เหมาะกับสายการผลิตต่างๆ ได้ทัดเทียมบริษัทต่างชาติ ซึ่งจากปัจจัยหลาย ๆ อย่าง ไม่ว่าจะเป็นค่าจ้างงานบุคลากรที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความผิดพลาดจากการทำงานของบุคคล ระบบการควบคุมโดยอัตโนมัติจึงเป็นทางเลือกที่ดีในการจัดการปัญหา และง่ายต่อการปรับเปลี่ยนเพื่อเพิ่มการผลิตในอนาคตด้วย ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทฯเป็นอย่างมาก

รวมถึงบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบคู่แข่งในด้านประสบการณ์ในการทำถังในการผลิตตามมาตรฐานโรงงานอาหารมานาน และมีโรงงานในเครือ คือ บริษัท พัฒนากล แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งมีมาตรฐานการผลิต และมีระบบควบคุมคุณภาพที่มีมาตรฐาน รวมทั้งมีการออกแบบทางวิศวกรรม ได้รับการรับรองให้สามารถผลิตถังแรงดันที่ได้รับการรับรอง U-STAMP ตามมาตรฐาน ASME (American Society of Mechanical Engineer) ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในคุณภาพถังแรงดันของบริษัทฯ ซึ่งต้นทุนค่าดำเนินการดังกล่าวให้ได้ตามมาตรฐานที่สูงกว่าทำให้เสียเปรียบคู่แข่งในด้านราคา สิ่งที่บริษัทฯ จะได้เปรียบคู่แข่งคือเรื่องความสามารถในการออกแบบและรับงานทั้งระบบได้ รวมถึงระบบ Automation ซึ่งทำให้ลูกค้าบริหารโครงการได้ง่ายและสะดวกมากขึ้น

### กลุ่มลูกค้า:

- โรงงานนม นมเปรี้ยว โยเกิร์ต
- โรงงานไอศกรีม
- โรงงานผลิตเครื่องดื่ม มีและไม่มีแอลกอฮอล์ เช่น เบียร์ ไวน์ น้ำดื่ม ชาเขียว น้ำอัดลม น้ำผลไม้ เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ ชุปสกัด
- อุตสาหกรรมการผลิตเครื่องปรุงรส เช่น ซอส ซีอิ๊ว กะทิ
- โรงงานน้ำตาล (ผลิตภัณฑ์น้ำเชื่อม)
- อุตสาหกรรมเครื่องสำอางค์ และอุตสาหกรรมยา
- อุตสาหกรรมสี และเคมีภัณฑ์
- อุตสาหกรรมปิโตรเคมี

**ภาวะอุตสาหกรรม:** เนื่องจากภาวะแวดล้อมโดยทั่วไปในปีที่ผ่านมาอันได้แก่ การส่งออกสินค้ายังได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัว การส่งออกชะลอตัว ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ชะลอการลงทุนและการตัดสินใจออกไป แต่อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยได้ปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ จากการขยายตัวในด้านการใช้จ่าย นอกจากนี้การขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวในเกณฑ์สูงสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจได้อย่างต่อเนื่อง ด้านการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัว รวมถึงเทรนด์ในการบริโภคที่เปลี่ยนไป นั่นคือ เครื่องดื่มที่มีความหลากหลายมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ต่างเพศต่างวัย รวมถึงเครื่องดื่มเพื่อการดูแลสุขภาพ จึงทำให้ลูกค้ามีการลงทุนเครื่องจักรเพิ่มขึ้นในตลาดส่วนนี้

กลุ่มลูกค้าหลักจะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมนมพร้อมดื่มที่มีทั้งขนาดใหญ่และขนาดกลางที่มีการขยายกำลังการผลิตรวมทั้งมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ ส่วนกลุ่มเครื่องดื่มจะมีเพียงรายใหญ่ที่ยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงในปัจจุบันมีภาวะเปรียบเทียบที่เข้มงวดมากขึ้นในเรื่องมาตรฐานโรงงานการผลิตให้ถูกต้องตามสุขลักษณะ ซึ่งถือเป็นโอกาสของบริษัทที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมนี้อยู่แล้วเข้าไปช่วยลูกค้าในการพัฒนาและปรับปรุงโรงงาน ทั้งนี้จึงทำให้บริษัทยังคงสามารถรักษายอดขายเอาไว้ได้



## Food & Dairy

We built for your drink

We have an extensive experience in dairy processing and liquid processing industries with highly various skilled of Engineers and Technicians. Project teams are expertise in specialized field of construction with safety mind.

Our capabilities are able to supply Turnkey project by our professional experiences to meet your project timeline, project budgetary and satisfy quality.



## กลุ่มธุรกิจที่ 4 ธุรกิจวิศวกรรมแปรรูปอาหาร

แบ่งเป็น 4 ประเภท ดังนี้



- เครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมอาหารแช่แข็ง
- เครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมอาหารกระป๋อง
- เครื่องล้างตะกร้า
- ระบบสายพานลำเลียง

### เครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมอาหารแช่แข็ง: มีเครื่องจักรหลัก ได้แก่

- ระบบแช่แข็งแบบเร็ว (Individual Quick Freezer : IQF) เป็นระบบแช่แข็งอย่างรวดเร็ว เพื่อเก็บรักษาถนอมอาหาร เนื้อสัตว์และผัก ผลไม้ โดยมีเครื่องจักร 3 รูปแบบ
- ระบบแช่แข็งแบบตู้ (Cabinet Freezer) มีกำลังการผลิต ตั้งแต่ 100-300 กก./ ชม. เหมาะสำหรับผู้ประกอบการรายเล็ก
- แบบอุโมงค์ (Tunnel Freezer) มีกำลังการผลิตตั้งแต่ 500-1,000 กก./ ชม. เหมาะสำหรับผู้ประกอบการขนาดกลาง
- ระบบแช่แข็งแบบสายพานหมุนวน (Spiral Freezer) มีกำลังการผลิตตั้งแต่ 1,000-3,000 กก./ชม. เหมาะสำหรับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดใหญ่ หรือ ที่มีปัญหาในเรื่องพื้นที่ในกระบวนการผลิตน้อย

### เครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมอาหารกระป๋อง: มีเครื่องจักรหลัก ได้แก่

- หม้อนึ่งฆ่าเชื้อ (Retort) เพื่อฆ่าเชื้อภายในอาหารกระป๋องซึ่งมีอุณหภูมิสูงถึง 115 –147 องศาเซลเซียส ซึ่งผลิตตามมาตรฐานประเทศสหรัฐอเมริกา
- อุโมงค์ฆ่าเชื้อแบบไม่มีแรงดัน (Coker) ซึ่งใช้เพื่อปรุงสุกอาหารก่อนที่จะนำไปบรรจุในกระป๋อง กระบวนการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิต่ำไม่ถึง 100 องศาเซลเซียส

**เครื่องล้างตะกร้า:** บริษัทฯ ได้พัฒนาเครื่องล้างตะกร้าขึ้นมาเพื่อตอบสนองความต้องการในการล้างทำความสะอาดตะกร้าที่ใช้ในการขนส่งสินค้าอาหารแช่แข็งให้ผู้ใช้งานเกิดความมั่นใจในมาตรฐานการล้างว่าสะอาดทุกใบเท่ากันจึงทำให้สามารถขายเครื่องล้างใน กลุ่มธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ที่มีศูนย์กระจายสินค้าทุกบริษัทฯ

**ระบบสายพานลำเลียง:** ติดตั้งระบบ และจัดหาอะไหล่ อุปกรณ์ สำหรับอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร เช่น อาหารทะเล เนื้อไก่ ผัก ผลไม้ และอาหารบรรจุกระป๋อง เช่น ปลาทูน่า ปลาซาร์ดีน ผัก และผลไม้ โดยการออกแบบสายการผลิตในลักษณะสายพานลำเลียงต่อเนื่อง ที่มีทั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการคัดขนาด (Grader) เครื่องตัม เครื่องลวก เครื่องล้าง เครื่องฆ่าเชื้อ เครื่องผสม ถึงตัมปรุงแต่งของเหลว

แหล่งผลิตชิ้นส่วนสำหรับประกอบเป็นเครื่องจักรส่วนใหญ่ผลิตจาก บริษัท พัฒนากล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ



## Food Process Engineering

World leader of food Processing

PATKOL is a veteran designer and operator of turnkey projects for construction of canned tuna and shrimp processing plant, having gained both local and international recognition in the field for over two decades. Our customers trust that we provide not only the machine but the whole system.



Compact Freeze



Spiral Freezer



Tunnel Freezer



Retort



Food Processing Machineries



Tray Washer



Roller Grader



Cabinet Freezer



Packing System

### ลักษณะการขายและช่องทางการจัดจำหน่าย:

#### ในประเทศ

- การขายผลิตภัณฑ์หลัก โดยวิศวกรขายให้ดูแลงานเฉพาะรายผลิตภัณฑ์ โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจน เรื่องการทำยอดขายในแต่ละผลิตภัณฑ์
- เพิ่มช่องทางการขายจากงานบริการ ซึ่งนับวันจะมีมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากงานขายผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้ดำเนินการไว้ในอดีต
- ดำเนินการต่อเนื่องเรื่องการจัดแสดงสินค้า การขายผ่านสื่อโฆษณา ซึ่งได้ผลค่อนข้างเป็นที่น่าพอใจจากผลงานที่ได้ทำมาโดยตลอด และคงความต่อเนื่องในสื่อทุกๆ ด้าน

#### ต่างประเทศ

- ดำเนินการต่อเนื่องเรื่องการจัดแสดงสินค้า การขายผ่านสื่อโฆษณา ซึ่งจะได้ผลค่อนข้างเป็นที่น่าพอใจจากผลงานที่ได้ทำมาโดยตลอดและคงความต่อเนื่องในสื่อทุกๆ ด้าน
- เน้นการขายเฉพาะประเทศที่มีแนวโน้มการขยายการผลิต และมีวัตถุดิบภายในประเทศ
- ใช้ช่องทางขายจากลูกค้าเดิม ที่บริษัทฯ เคยทำผลงานมาแล้ว
- สร้างคู่ค้าร่วม โดยพิจารณาคู่ค้าที่มีศักยภาพ ในการขยายงาน และสามารถปรับตัวเข้ากับธุรกิจของบริษัทฯ ได้



### ภาวะการแข่งขัน:

บริษัทฯ มีการออกแบบการผลิตให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยใช้หลักเกณฑ์ในทางวิชาชีพด้านวิศวกรรมการผลิตอาหาร สอดคล้องกับมาตรฐานสากล สำหรับการผลิตอาหารที่ได้คุณภาพ สะอาดและปลอดภัย (Hygienic Design) โดยคำนึงถึงเรื่องประสิทธิภาพในการผลิต การลดแรงงาน ประหยัดพลังงานต่างๆ ที่ใช้ในสายการผลิต ซึ่งเป็นจุดแข็งและข้อได้เปรียบเป็นอย่างมาก ที่ทำให้ลูกค้าเลือกใช้บริการบริษัทฯ มากกว่าคู่แข่ง ทำให้บริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้ได้

### กลุ่มลูกค้า:

- กลุ่มธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์แช่แข็ง
- กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง
- กลุ่มธุรกิจแปรรูปพุน้ำกระป๋อง
- กลุ่มธุรกิจอาหารสำเร็จรูปพร้อมทานแช่แข็ง
- กลุ่มธุรกิจเบเกอรี่
- กลุ่มธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ที่มีศูนย์กระจายสินค้า
- กลุ่มธุรกิจบรรจุข้าวในบรรจุภัณฑ์
- กลุ่มธุรกิจบรรจุน้ำตาลในบรรจุภัณฑ์



**ภาวะอุตสาหกรรม:** ภาวะปัจจุบัน กลุ่มธุรกิจแปรรูปเนื้อสัตว์แช่แข็ง มีการพัฒนารูปแบบสินค้าแช่แข็งเพื่อวางขายในห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ รวมถึงการนำส่งวัตถุดิบเนื้อสัตว์นี้ส่งให้ร้านอาหาร อีกทั้งรูปแบบการใช้ชีวิตของคนทำงานรุ่นใหม่ต้องการรับประทานอาหารที่ปรุงสุกพร้อมกิน (Ready to Eat) แช่แข็ง มากขึ้น จึงมีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น จึงเป็นโอกาสของเครื่องจักรเพื่อการถนอมอาหาร แม้ในช่วงปีที่ผ่านมาตลาดในประเทศมีการชะลอ บริษัทฯ ได้หาตลาดทดแทนโดยพยายามขยายตลาดไปต่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ ประเทศ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และมาเลเซีย รวมถึงธุรกิจทางด้านเครื่องจักรสำหรับการแปรรูปอาหารเป็นธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งในการผลิตปัจจัยสี่ จึงมีผลกระทบไม่มากนัก

## กลุ่มธุรกิจที่ 5 ธุรกิจบริการ อะไหล่ และอื่นๆ



- กลุ่มธุรกิจบริการ เป็นการให้บริการในการจัดหาอะไหล่และซ่อมบำรุงหลังการขาย ทั้งเครื่องจักรอยู่ในประกันของบริษัทฯ และที่หมดประกันแล้ว รวมถึงโปรแกรมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

**ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ:** ให้บริการงานในการจัดหาอะไหล่และซ่อมบำรุงเครื่องจักรหลัก การโอเวอร์ฮอลเครื่องจักร เพื่อสนับสนุนงานของหน่วยธุรกิจอื่นๆ ในบริษัทฯ เช่น ให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องทำน้ำแข็งหลอดบ่อน้ำแข็งของ เครื่องจักรในระบบอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็นทุกขนาด อุปกรณ์ระบบทำความเย็นทุกชนิดในโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร นมและเครื่องดื่มต่างๆ รวมถึงโปรแกรมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน หรืองานบริการสัญญาบริการรายปี (Preventive Maintenance) ให้กับโรงงานน้ำแข็ง กลุ่มค้าส่ง ค้าปลีกขนาดใหญ่ เช่น บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ และ เอกชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเต็ม เป็นต้น

### ลักษณะการขายและช่องทางการจัดจำหน่าย:

- ลูกค้านำเข้าของบริษัทที่ซื้อสินค้าในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ของบริษัทฯ
- ขายตรงกับโครงการต่างๆ (โปรแกรมบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance))
- งานแสดงสินค้า
- งานซ่อม (Recondition or Modify)

**ภาวะการแข่งขัน:** งานบริการและซ่อมบำรุง คู่แข่งในระดับมาตรฐานเดียวกันส่วนใหญ่เป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายคอมเพรสเซอร์ ข้อได้เปรียบของบริษัทฯ คือ เน้นการให้บริการลูกค้าที่ซื้อเครื่องจักร ขณะเดียวกันบริษัทฯ มีความพร้อมให้บริการลูกค้าทั่วไปอีกด้วย อันเนื่องมาจากข้อได้เปรียบเรื่องประสบการณ์ที่ยาวนาน มีบุคลากรคอยให้บริการที่มีความรู้ ความชำนาญ และสามารถสูง นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังเสนอระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อจัดการดูแลรักษาระบบและเครื่องจักรก่อนเกิดความเสียหาย ทำให้ลดความสูญเสียและรักษาคุณภาพของสินค้าให้คงที่ ซึ่งบริษัทจะไปทำงานบำรุงรักษาเครื่องจักรให้ลูกค้า เริ่มทำให้ตั้งแต่ส่งมอบงาน และเมื่อสิ้นสุดการรับประกันงานของบริษัทฯ ลูกค้าก็จะทำสัญญางานให้บริการต่อ เป็นการขยายรายได้ และขยายกลุ่มลูกค้า

### กลุ่มลูกค้า:

- กลุ่มลูกค้าเดิมของธุรกิจของบริษัทฯ
- กลุ่มลูกค้าใหม่ของธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็งและระบบทำความเย็นของบริษัทอื่นๆ

**ภาวะอุตสาหกรรม:** เนื่องจากอุตสาหกรรมเครื่องทำน้ำแข็งและระบบทำความเย็น เป็นธุรกิจที่มีมานานแล้ว และขยายตัวอย่างต่อเนื่องทุกปี ทำให้มีความต้องการการบริการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ตามอายุการใช้งาน หรือเปลี่ยนคอมเพรสเซอร์ตัวใหม่เสมอ รวมถึงความต้องการของลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็วและฉับไว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการให้บริการโดยจัดตั้งศูนย์บริการในภูมิภาคและต่างประเทศ

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 600,243,737 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 494,095,237 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 414,607,781 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 79,487,456 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## สิทธิของหุ้นบุริมสิทธิ

- หุ้นบุริมสิทธิ 100 หุ้น มีสิทธิออกเสียงได้ 1 เสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ได้รับเงินปันผลจากผลการประกอบกิจการของลูกหนี้ในปีที่ลูกหนี้มีมติให้จ่ายเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ โดยให้ได้รับในอัตราผลตอบแทนร้อยละเท่ากับเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) + 2 ต่อปี แต่รวมแล้วไม่เกินอัตราร้อยละ 4 ต่อปี ของราคาหุ้นที่แปลงหนี้เป็นหุ้นบุริมสิทธิ โดยเมื่อจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิอีกเงินปันผลส่วนที่เหลือ (ถ้ามี) ให้แบ่งแก่ผู้ถือหุ้นสามัญ
- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิไม่มีสิทธิแปลงหุ้นเป็นหุ้นสามัญ
- ในกรณีที่มีการเลิกบริษัทไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ หุ้นบุริมสิทธิได้รับเงินคืนก่อนหุ้นสามัญ

## ผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560 (ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุน จดทะเบียนชำระ แล้ว
1.	ดร. ปิยะ จงวัฒนา <sup>1</sup>	84,567,108	17.11
2.	นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล <sup>2</sup>	49,841,303	10.09
3.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	49,307,800	9.98
4.	นายภราดร จุลชาติ <sup>3</sup>	48,575,975	9.83
5.	นางสาวรัชณี จงวัฒนา	45,970,942	9.30
6.	นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	27,285,080	5.52

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุน จดทะเบียนชำระ แล้ว
7.	นายวิฑิต พงศ์พิโรดม	15,250,000	3.09
8.	บริษัทเงินทุน กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน)	11,400,000	2.31
9.	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์ ไทยอิคิวตี	6,629,143	1.34
10.	บริษัท อีเมอรัลสัน (ประเทศไทย) จำกัด	6,103,738	1.24
11.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	149,164,148	30.19
	<b>รวม</b>	<b>494,095,237</b>	<b>100.00</b>

<sup>1</sup> กลุ่มครอบครัวจางวัฒนา ประกอบด้วย

(1)	ดร. ปิยะ	จางวัฒนา	10.342% (51,100,000 หุ้น)
(2)	นางนพวรรณ	จางวัฒนา	2.565% (12,674,151 หุ้น)
(3)	นายปเนต	จางวัฒนา	3.849% (19,018,586 หุ้น)
(4)	นางสาวฐิติกาญจน์	จางวัฒนา	0.359% (1,774,371 หุ้น)

<sup>2</sup> กลุ่มครอบครัวโชติช่วงชัชวาล ประกอบด้วย

(1)	นายแสงชัย	โชติช่วงชัชวาล	9.277% (45,841,303 หุ้น)
(2)	นางฉันทิกา	โชติช่วงชัชวาล	0.809% (4,000,000 หุ้น)

<sup>3</sup> กลุ่มครอบครัวจุลชาติ ประกอบด้วย

(1)	นายภราดร	จุลชาติ	0.004% (20,000 หุ้น)
(2)	นางวิภา จุลชาติ		9.758% (48,216,475 หุ้น)
(3)	นายदनัย	จุลชาติ	0.036% (180,000 หุ้น)
(4)	นายกรนภ	จุลชาติ	0.019% (94,000 หุ้น)
(5)	นายจามร	จุลชาติ	0.013% (65,500 หุ้น)

## การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ("PK-W") ภายใต้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการตามคำสั่งของศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งซึ่งให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อใหม่แก่บริษัทฯ ในฐานะเจ้าหนี้ (แปลงหนี้เป็นทุน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ("PK-W")

วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	21 กันยายน 2554
ประเภท	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (เป็นหลักทรัพย์ประเภทที่ไม่ได้จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ)
จำนวน	106,148,500 หน่วย
อายุ	10 ปี
กำหนดการใช้สิทธิ	ทุกวันที่ 1 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม
กำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก	1 ธันวาคม 2554
กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	1 สิงหาคม 2564
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่
ราคาการใช้สิทธิ	0.01 บาท ต่อหน่วย
ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	106,148,500 หน่วย

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

"บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ เว้นแต่จะมีความจำเป็นหรือเหตุอันสมควรที่ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้"

ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลไว้

## ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย้อนหลัง 3 ปี ตั้งแต่ปี 2557-2559

วาระการจ่าย	2559**	2558*	2557*
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	84.22	112.13	229.55
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.20	0.27	0.56
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น			
หุ้นสามัญ (บาท)	0.08	-	-
หุ้นบุริมสิทธิ (บาท)	0.03375	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อ			
กำไรสุทธิ (ร้อยละ)	32.52%	-	-

หมายเหตุ : \* ปี 2557-2558 บริษัทฯ งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ ต้องใช้กระแสเงินสดเพื่อรองรับการขยายงาน และสำรองไว้ใช้ในการดำเนินกิจการ

\*\* ปี 2559 สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในวันที่ 28 เมษายน 2560 ก่อน

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนและเฝ้าอำนวยการทำงานให้กับคณะกรรมการบริษัท ให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 12 คน ซึ่งเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายในด้านทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานดังนี้

- (1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 คน
- (2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้า

## รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ สรุปลำดับดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วม ประชุม
1. รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	4	3
2. ดร. ปิยะ จงวัฒนา	รองประธานกรรมการ	4	4
3. นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	กรรมการ, กรรมการบริหาร, และประธานคณะ เจ้าหน้าที่บริหาร	4	4
4. นายสุชาติ สุขสมิตร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	4	3

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ประชุม
5. นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ และประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)	4	3
6. นายปรีชา จันทรางกูร	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)	4	4
7. นายภราดร จุลชาติ	กรรมการ, ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรร หาและกำหนดค่าตอบแทน	4	4
8. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	4	4
9. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล	กรรมการ	4	4
10. นายสุเมธ เจียมบุตร	กรรมการ	4	4
11. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	4	4
12. นายปเนต จงวัฒนา	กรรมการ, กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	4	4

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

คือ “ดร. ปิยะ จงวัฒนา, นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล, นายปเนต จงวัฒนา กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ ดร.ปิยะ จงวัฒนา, นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล, นายปเนต จงวัฒนา ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล, นายภราดร จุลชาติ, นายสุเมธ เจียมบุตร คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบหลักต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลและคุ้มครองรักษาผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ภายใต้การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- 1) จัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 2) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
- 3) กำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
- 4) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ ติดตาม และควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ
- 5) คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้งที่มีการประชุม
- 6) คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหนึ่งหรือหลายบุคคลมีอำนาจกระทำการใดๆ แทนคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 7) จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 8) ประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
- 9) จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมในกรณีผู้บริหารสูงสุด ไม่สามารถปฏิบัติงานได้  
จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความถูกต้องชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ  
เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดีสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ
- 10) สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 11) จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการท่านนั้น ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยมีทั้งหมด 4 คณะ ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนและเฝ้าติดตามการทำงานให้กับคณะกรรมการบริษัท ให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ● คณะกรรมการบริหาร

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งและอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบุคคลภายนอกอีกจำนวนหนึ่งก็ได้
- 2) ประกอบด้วยกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 คน
- 3) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร
- 4) กรรมการบริหารจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถอุทิศเวลา มีความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน รวมถึงต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 คน ในปีที่ผ่านมาได้มีการประชุม 13 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการบริหาร และการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. ดร. ปิยะ จงวัฒนา	ประธานคณะกรรมการบริหาร	13/13
2. นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	กรรมการบริหาร	13/13
3. นายรังสรรค์ ธรรมณวินวงศ์	กรรมการบริหาร	13/13
4. นายปเนต จงวัฒนา	กรรมการบริหาร	13/13

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 2) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ไปอย่างมีประสิทธิภาพและเฝ้าต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง

- 3) พิจารณานโยบายการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินเพื่อการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขาย จดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้
- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
- 5) กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่
  - 5.1) พิจารณานอุมัติงานขายตั้งแต่ 100-300 ล้านบาท
  - 5.2) พิจารณานอุมัติการซื้อขายทรัพย์สิน รวมถึงการลงทุน มูลค่าตั้งแต่ 10-30 ล้านบาท
  - 5.3) พิจารณาตัดสินกรณีที่มีปัญหาในการส่งมอบงานให้กับลูกค้า มูลค่ารวมทั้งโครงการมากกว่า 50 ล้านบาท และไม่สามารถส่งมอบงานเกินกว่า 180 วัน
  - 5.4) พิจารณากำหนดแนวทางในการดำเนินคดีตามกฎหมาย
    - กรณีที่บริษัทฯ ตกเป็นโจทก์หรือจำเลยในคดีแพ่งที่มีทุนทรัพย์เกินกว่า 10 ล้านบาท
    - กรณีที่บริษัทฯ ตกเป็นโจทก์หรือจำเลยในคดีอาญาทุกคดี
  - 5.5) พิจารณาการยอมรับชำระค่าปรับ และ/หรือการคืนสินค้า มูลค่ารวมทั้งโครงการมากกว่า 10 ล้านบาทและอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิกเปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 6) พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัท ยกเว้น งานที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัท ที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกก็ได้
2. กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น
3. กรรมการบริหารที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควรกำหนดไว้และอาจเปลี่ยนแปลงได้

ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
- (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง  
กรณีกรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริหารในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเป็นกรรมการบริหารแทน เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารที่ว่างลงทดแทนก็ได้ กรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนแทน

## ● คณะกรรมการตรวจสอบ

### คำนิยาม

#### กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ตลอดจนมีคุณสมบัติและหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ในปีที่ผ่านมามีการประชุม 5 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายสุชาติ สุขสุมิตร	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายวิระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ	4/5
3. นายปรีชา จันทรวงูร	กรรมการตรวจสอบ	5/5

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้ นายภราดร จุลชาติ ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

-เช่นเดียวกับคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 5) สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบฝ่ายจัดการ
- 6) มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบจากบริษัทฯ
- 7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 9) พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และส่วนงานตรวจสอบภายใน ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
- 10) ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของส่วนงานตรวจสอบภายใน
- 11) พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของส่วนงานตรวจสอบภายใน
- 12) สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
- 13) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
  - (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รวมทั้งการแต่งตั้งเพิ่มและถอดถอนจากกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
3. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ครบกำหนดตามวาระ
  - (2) ตาย
  - (3) ลาออก
  - (4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

- (5) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบหรือหลักเกณฑ์ที่กำหนดที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ กำหนดขึ้น

4. กรณีมีความประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ ควรแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทน
5. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดก็ตาม ที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ มีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คือ 3 ท่าน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบท่านใหม่ให้ครบถ้วนในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งเท่านั้น

#### ● คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

*องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน*

- 1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 2) สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 คน ในปีที่ผ่านมามีการประชุม 1 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายสุชาติ สุขสุมิตร	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1
2. นายภราดร จุลชาติ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1
3. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ หรือสรรหาประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร
2. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท หรือประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
3. สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และกรรมการที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย
5. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และกรรมการที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการย่อยของบริษัทอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุม คณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทขอมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

### วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

- 1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกก็ได้
- 2) เมื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พ้นวาระหรือมีเหตุใดที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทจะต้องแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคนใหม่แทนให้ครบถ้วนอย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน และให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง
- 3) การพ้นตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติกรรมการ หรือมีคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของการเป็นกรรมการ

### ● **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 1.2 สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 1.3 กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 คน ในปีที่ผ่านมา มีการประชุม 4 ครั้ง ซึ่งรายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1. นายวีระชัย ศรีขจร	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นายภราดร จุลชาติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นายปเนต จงวัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม (Integrated Risk Management) โดยครอบคลุมความเสี่ยงหลักของธุรกิจ เช่น
  - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)
  - ความเสี่ยงด้านการตลาด (Market Risk)
  - ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)
  - ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks)
- กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ให้คำปรึกษาแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้
- กรณีตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ตามข้อ 1. ได้แก่ การพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท หรือการลาออก หรือการถูกถอดถอน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงคนที่เข้ามาแทน

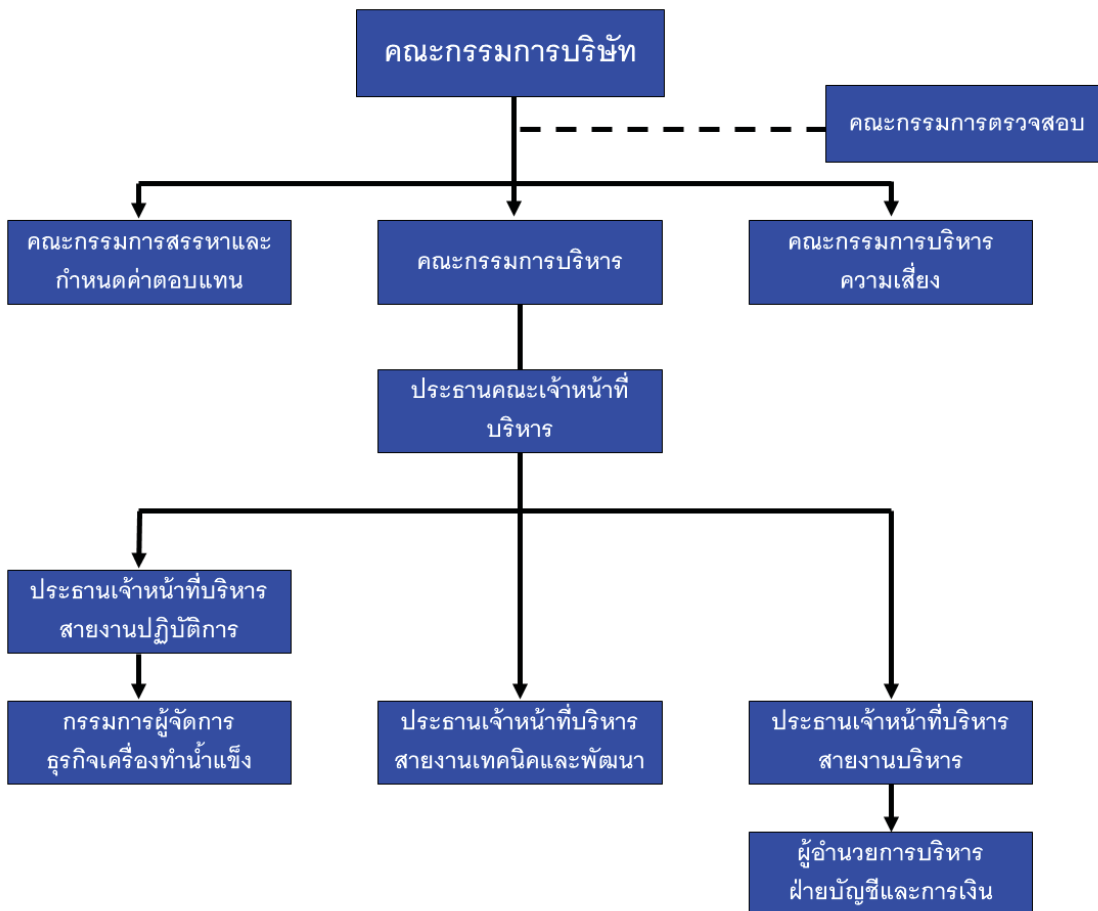
## ผู้บริหาร

ณ ปัจจุบัน คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- |                 |                |   |
|-----------------|----------------|---|
| 1. นายแสงชัย    | โชติช่วงชัชวาล | ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร และ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ |
| 2. นายมงคล      | มะเดื่อทอง     | กรรมการผู้จัดการ ธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง                                   |
| 3. นายปเนต      | จงวัฒนา        | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหาร                                       |
| 4. นายอดิศักดิ์ | พูลศรี         | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานเทคนิคและพัฒนา                               |
| 5. นางสาววรรณพร | ตฤณวิสุทธิกุล  | ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน                                      |

หมายเหตุ : ผู้บริหาร ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหารลงมา รวมถึงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับระดับที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน

### ผังโครงสร้างการบริหารจัดการภายใน (ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.)



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำหนดแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- 2) รับผิดชอบการบริหารจัดการโดยรวม และพิจารณานโยบายการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบนโยบาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัท หรือตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
- 4) สรรหา ว่าจ้าง แต่งตั้ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานในทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งระดับเทียบเท่า ตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ส่วนตำแหน่งระดับเทียบเท่าผู้บริหารสำนักตรวจสอบภายในให้ดำเนินการภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5) แต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเอกสารต่างๆ ของบริษัททั้งด้านบัญชี การเงิน การสั่งซื้อ การผลิต การขาย และการบริหารทั่วไป รวมทั้งเอกสารสำคัญอื่นๆ
- 6) กำหนด เปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกกฎระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ บทลงโทษ รวมทั้งระบบควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน และเพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด
- 7) แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ทั้งนี้รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้งทนายความเพื่อฟ้องร้องดำเนินคดี หรือเข้าสู่คดีที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- 8) มอบหมายเพื่อให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตนตามที่เห็นสมควร และสามารถยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 9) รายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ตลอดจนสถานะทางการเงินต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- 10) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้ นายปยุตวิวัฒน์ ชัยยะรุ่งสกุล ผู้จัดการสำนักกรรมการ ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2559 เป็นต้นมา ซึ่งบุคคลดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาหลักสูตรที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง ในการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทได้เป็นอย่างดี เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง ประสานงานและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2) ทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการมีการปฏิบัติที่สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ ผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนนโยบายต่างๆ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- 3) สนับสนุนการจัดให้กรรมการ/ผู้บริหารได้รับความรู้และเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง
- 4) จัดอบรม/สัมมนาพิเศษตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- 5) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ
- 6) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- 7) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ง) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติตามกฎระเบียบที่คณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนมีประกาศหรือกำหนด

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## คำตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2559

## 1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม/ครั้ง
- ประธานกรรมการ	78,750 บาท	10,000 บาท
- กรรมการ	34,650 บาท	10,000 บาท

## 2. ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการชุดย่อย

	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม/ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ	23,100 บาท	-ไม่มี-
- คณะกรรมการบริหาร	-ไม่มี-	-ไม่มี-
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-ไม่มี-	-ไม่มี-
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-ไม่มี-	-ไม่มี-

## คำตอบแทนของคณะกรรมการรวมปี 2559 แยกเป็นรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)							รวม ค่าตอบแทน (บาท)
	บำเหน็จ กรรมการ ร (บาท)	บำเหน็จ กรรมการ ตรวจสอบ (บาท)	คณะกก. บริษัท	คณะกก. ตรวจสอบ	คณะกก. บริหาร	คณะกก. สรรหา และ กำหนด ค่าตอบ แทน	คณะกก. บริหาร ความ เสี่ยง	
1. รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช	945,000	-	30,000	-	-	-	-	975,000
2. ดร. ปิยะ จงวัฒนา	415,800	-	40,000	-	-	-	-	455,800
3. นายแสงชัย โชติช่วงชัชวาล	415,800	-	40,000	-	-	-	-	455,800
4. นายสุชาติ สุขสุมิตร	415,800	277,200	30,000	-	-	-	-	723,000
5. นายวีระชัย ศรีขจร	415,800	277,200	30,000	-	-	-	-	723,000

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม							รวม ค่าตอบแทน (บาท)
	บำเหน็จ กรรมการ ร (บาท)	บำเหน็จ กรรมการ ร ตรวจสอบ (บาท)	(บาท)					
			คณะกก. บริษัท	คณะกก. ตรวจ สอบ	คณะกก. บริหาร	คณะกก. สรรหา และ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกก. บริหาร ความ เสี่ยง	
6. นายปรีชา จันทรางกูร	415,800	277,200	40,000	-	-	-	-	733,000
7. นายภราดร จุลชาติ	415,800	277,200	40,000	-	-	-	-	733,000
8. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	415,800	-	40,000	-	-	-	-	455,800
9. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล	415,800	-	40,000	-	-	-	-	455,800
10. นายสุเมธ เขียมบุตร	415,800	-	40,000	-	-	-	-	455,800
11. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	415,800	-	40,000	-	-	-	-	455,800
12. นายปเนต จงวัฒนา	415,800	-	40,000	-	-	-	-	455,800
			<b>รวม</b>					<b><u>7,077,600</u></b>

### รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1	นายปิยะ จงวัฒนา	51,100,000	10.342
2	นายแสงชัย ไชติช่วงชัชวาล	45,841,303	9.277
3	นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	27,285,080	5.522
4	นายปเนต จงวัฒนา	19,018,586	3.849
5	นายภราดร จุลชาติ	20,000	0.004

## คำตอบแทนคณะผู้บริหาร

คำตอบแทนรวมคณะผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มรวมปี 2559 จำนวนเงินรวม 53.09 ล้านบาท

## บุคลากร

### คำตอบแทนของพนักงาน

คำตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 1,490 คน  
ผลตอบแทนรวม 697,193,282.30 บาท

ประเภทผลตอบแทน	จำนวนเงินรวม (บาท)
ค่าแรง/ค่าจ้าง	603,123,710.78
เงินรางวัลจากผลกำไร	67,793,045.31
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	13,183,732.43
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	13,092,793.79

## นโยบายด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับได้รับการพัฒนาความรู้ และความสามารถ เพื่อสร้างความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานตามสายอาชีพ เพื่อความพร้อมในการเป็นผู้บริหาร ตลอดจนเพื่อสร้างความตระหนักในเรื่อง คุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ทั้งนี้ก็เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีความเป็นมืออาชีพพร้อมต่อการเจริญเติบโต และก้าวหน้าไปพร้อมกับบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ ให้การส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

1. จัดให้มีแผน และงบประมาณสำหรับการฝึกอบรม ตลอดจนกิจกรรมเพื่อการพัฒนาบุคลากรต่างๆ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาวเพื่อรองรับการเจริญเติบโตขององค์กร
2. จัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนา ตลอดจนมีกิจกรรมที่ส่งเสริมให้บุคลากรตระหนักและแสดงออกทางพฤติกรรมที่สอดคล้องกับความเป็น Friendly Engineering และความสอดคล้องต่อวัฒนธรรมองค์กรในด้านต่างๆ
3. จัดให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ด้วยการร่วมกันวิเคราะห์ นำเสนอแนวทาง และลงมือดำเนินการ ผ่านกิจกรรม Syner Team , กิจกรรมข้อเสนอแนะ (Program Alert Project) เป็นต้น

4. จัดให้มีการสำรวจระดับความผูกพันที่มีต่อองค์กรของพนักงานทุกระดับ ด้วยการใช้แบบสำรวจ และการทำ Group Interview เพื่อการพัฒนา และปรับปรุงองค์กรในด้านต่างๆ เพื่อการเพิ่มระดับของความผูกพันที่มีต่อองค์กร
5. จัดให้มีการพัฒนาช่องทางการสื่อสารต่างๆ ที่เหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละกลุ่มซึ่งมีความแตกต่าง และหลากหลายทางช่วงวัย และสายอาชีพ เพื่อให้การสื่อสารโดยภาพรวมขององค์กรเป็นไปอย่างชัดเจน และมีประสิทธิภาพสูงสุด
6. จัดให้มีการทดสอบมาตรฐานฝีมือ และความเชี่ยวชาญในการทำงานของกลุ่มงานวิชาชีพเฉพาะด้านต่างๆ ในองค์กร เช่น งานช่าง งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ งานวิชาชีพวิศวกร วิชาชีพบัญชี เป็นต้น เพื่อให้บุคลากรรักษาไว้ซึ่งความเป็นมืออาชีพอยู่เสมอ
7. จัดให้มีโครงการ Management Trainee เพื่อการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคลากรที่จบการศึกษาใหม่ และเริ่มต้นทำงานในครั้งแรกกับบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในทุกด้านเพื่อการทำงานกับองค์กร
8. จัดให้มีโครงการ Talent Management เพื่อการบริหารจัดการ พัฒนา และรักษาไว้ซึ่งบุคลากรในกลุ่มที่มีศักยภาพสูงเป็นพิเศษ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาวเพื่อรองรับการเจริญเติบโตไปพร้อมกันกับองค์กร
9. จัดให้มีโครงการการพัฒนาภาวะผู้นำ และทักษะด้านการบริหารจัดการ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารในแต่ละระดับขององค์กร
10. จัดให้มีการจัดทำ Job Profile ในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความพร้อมต่อการเติบโตไปตามสายอาชีพ
11. จัดให้มีระบบการบริหารผลงาน และการให้รางวัล ที่เชื่อมโยงไปสู่การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรตามตำแหน่งงาน ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารผลงานกับเป้าหมายในระดับองค์กร หน่วยงาน และระดับบุคคล
12. จัดให้มีการฝึกอบรม และการทำกิจกรรม ตลอดจนการเผยแพร่ข่าวสารเพื่อสร้างความตระหนัก และจิตสำนึกในเรื่อง คุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ผ่านช่องทางต่างๆ ในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
13. สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับ รวบรวม และแบ่งปันประสบการณ์ และความรู้ในการทำงานผ่านโครงการจัดการความรู้
14. ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน ในด้านการพัฒนาความรู้ และทักษะของนักเรียน นักศึกษา เพื่อการเตรียมความพร้อมในการทำงานหลังจบการศึกษากับองค์กร โดยการเป็นแหล่งฝึกงาน การทำงานวิจัย โดยมีบุคลากรภายในขององค์กรเป็นผู้ฝึกสอน ดูแล และให้การสนับสนุน





## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมดูแล จัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ มีการควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีนโยบายและดำเนินแผนงานต่างๆ ให้สอดคล้อง และสนับสนุนนโยบายและแผนงานหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ลงทุนและให้ความสำคัญกับธุรกิจที่บริษัทฯ ชำนาญ และอยู่ในสายธุรกิจที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อให้การดูแลการจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะผู้บริหารจะควบคุมดูแลโดยส่งทีมบริหาร เข้าไปร่วมกำหนดนโยบาย งบประมาณ แผนการตลาดและการผลิต อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพื่อให้สามารถแบ่งข้อมูล และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ของกลุ่มบริษัทอันจะเป็นประโยชน์ และเกื้อหนุนให้กิจการโดยรวมดีขึ้นต่อไป

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่กำหนดเป็นระเบียบ และวิธีปฏิบัติงานในทุกระบบตลอดจนมีส่วนตรวจสอบภายในซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอทุกระบบงานตลอดปี โดยมีความเป็นอิสระและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ขึ้นตรงต่อประธานคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบตามนโยบายเน้นเชิงป้องกัน รวมทั้งมีการปรับปรุงระบบตรวจสอบภายในให้เป็นปัจจุบัน สำหรับการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในบริษัทฯ มีการทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการใช้อข้อมูลภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันข้อมูลสำคัญและสะสมมานานสูญหาย และ/หรือเพื่อป้องกันบุคคลภายใน/ภายนอกนำข้อมูลไปใช้เป็นการส่วนตัว ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลสำคัญไปเปิดเผย หรือนำไปใช้ส่วนตัว หรือกระทำการที่อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พนักงานหรือผู้บริหารนั้นจะถูกบทลงโทษตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ

## การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้

### มาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

- 1) ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (PK) ภายใน 30 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)
- 2) ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่

สาธารณะทั้งหมดแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

- 3) ในกรณีที่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถืออยู่จะต้องแจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2533 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอน
- 4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ E15 ขึ้นไป และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน) แจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ประจำปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือก บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. นายเจงา หังสพฤกษ์           | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3759 หรือ |
| 2. นายจิโรจ ศิริโรโรจน์        | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113 หรือ |
| 3. นางสาวกรรณิการ์ วิภาณูรัตน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305 หรือ |
| 4. นางสาวนงลักษณ์ พัฒนบัณฑิต   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4713      |

โดยให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งมีอำนาจในการตรวจสอบบัญชี และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ และกำหนดค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสจำนวน 78,000 บาท และค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปีจำนวน 620,000 บาท รวมเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2559 จำนวน 1,400,000 บาท

- 2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะยึดมั่นการกำกับดูแลบริษัท พัฒนากล จ้ากัด (มหาชน) ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน อันจะส่งผลให้บริษัทฯ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวอีกด้วย จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติดังนี้.-

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้ง 6 ประการ ยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงาน คือ

- 1.1) มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง (Accountability)
- 1.2) มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถที่มี และมีประสิทธิภาพเพียงพอ (Responsibility)
- 1.3) มีความโปร่งใสในการปฏิบัติงานที่สามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- 1.4) มีความเป็นธรรมและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน (Fairness)
- 1.5) มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ ในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
- 1.6) มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics)

2. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานทั้ง 5 หมวด คือ

- 2.1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)  
การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตน ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2.2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)  
การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
- 2.3) บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders)  
การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### 2.4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Transparency)

การเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หน่วยงานกำกับดูแล ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ น่าเชื่อถือ ทั้งถึงเท่าเทียมกัน และภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย

#### 2.5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Responsibilities)

การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวม และมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการชัดเจน รวมทั้งดูแลการบริหารงานภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

3. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

4. คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้รายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเพียงพอ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

5. คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนการมีส่วนร่วมและกำหนดช่องทางที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ

6. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ โดยกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดและผู้บริหารอย่างชัดเจน

7. คณะกรรมการบริษัทดำเนินการให้มีระบบการการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นขึ้น เพื่อเป็นการปกป้อง ส่งเสริม สนับสนุน และไม่ลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

## 1. การประชุมผู้ถือหุ้น

**การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี:** คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว

**การเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์ของบริษัท (www.patkol.com) นอกจากนี้ ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้ด้วย**

**การอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน:** บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้แก่ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันเพื่อให้ใช้สิทธิโดยสะดวก เช่น จัดสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่สะดวกต่อการเดินทาง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 90 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทางอีเมลของเลขานุการบริษัท poonyavee.ch@patkol.com หรือโทรสารหมายเลข 0-2328-1245 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพร้อมกับการแจ้งเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

**การมอบฉันทะ:** ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเองได้ คณะกรรมการจัดเตรียมหนังสือการมอบฉันทะที่มีรูปแบบที่ง่ายต่อการกรอกข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรอกกรอมการด้วยตนเองหรือใช้ทางเลือกโดยการเสนอชื่อกรรมการอิสระหรือบุคคล อื่นในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้ คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นบริษัทฯ ได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

## 2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ พร้อมทั้งยังใช้การลงคะแนนเสียงโดยวิธีชুমือเพื่อความแม่นยำถูกต้องมากยิ่งขึ้น
- 2.2 บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เป็นต้น
- 2.4 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

- 2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 2.6 ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- 2.7 บริษัทฯ ได้จัดทำวิดีโอทัศน์บันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มีข้อสงสัยสามารถติดตามเหตุการณ์ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นได้

### 3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

- 3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม นอกจากนี้จะบันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้านและงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- 3.2 เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ไว้บนหนังสือมอบฉันทะ ทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- 3.3 การใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบความถูกต้องได้
- 3.4 บริษัทฯ เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระ ในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 3.5 บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายดังต่อไปนี้.-

### นโยบายในการปฏิบัติผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเคารพถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างประเทศ โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง และหุ้นบุริมสิทธิ 100 หุ้นต่อ 1 เสียง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ อีกด้วย

## 1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประมาณ 1 เดือนก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาไทย

## 2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทจะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 90 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทางอีเมลของเลขานุการบริษัท poonyavee.ch@patkol.com หรือโทรสารหมายเลข 0-2328-1245 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.2 คณะกรรมการบริษัทจะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 90 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือทางอีเมลของเลขานุการบริษัท poonyavee.ch@patkol.com หรือโทรสารหมายเลข 0-2328-1245 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.3 บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะเพิ่มระเบียบวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- 2.4 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

## 3. การมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างรอบคอบเป็นธรรมและโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

### นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 1) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ E15 ขึ้นไป และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน) ต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวให้แก่ ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) มีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง
- 3) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้ส่วนเสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียงเพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ และจะดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว ทั้งที่กำหนดเป็นกฎหมายหรือโดยการตกลงร่วมกันจะได้รับการคุ้มครอง และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดจนจะชดเชยอย่างเหมาะสม หากผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวถูกละเมิด

#### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขึ้นใหม่ พร้อมกับกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มเติม โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 7 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงาน
2. ลูกค้า
3. ผู้ถือหุ้น



4. คู่ค้า (รวมทั้งที่ปรึกษา และ Subcontractor)
5. เจ้าหนี้
6. หน่วยงานราชการ
7. ชุมชนรอบโรงงาน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังต่อไปนี้.-

## 1) พนักงาน

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลพนักงาน

- 1) บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ อาทิ รายได้ค่าตอบแทนรายเดือน รายได้จากการทำงานล่วงเวลา ค่าคอมมิชชั่น โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ การประกันชีวิตและประกันสุขภาพ เป็นต้น
- 2) บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดให้มีการอบรมและสัมมนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตลอดทั้งปี เป็นต้น
- 3) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน อาทิ การประเมินผลงานพนักงาน การรักษาความลับประวัติการทำงาน และการใช้สิทธิต่างๆ ของพนักงาน เป็นต้น
- 4) บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ผู้รับความคิดเห็น หน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น
- 5) บริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ บริษัทฯ จัดให้มีการดำเนินการ 5 ส. จัดตั้งหน่วยงานด้านความปลอดภัยขึ้น เพื่อควบคุมและดูแลเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เป็นต้น

## 2) ลูกค้า

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลลูกค้า

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต มีความจริงใจต่อลูกค้า มีความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยการรับผิดชอบ เอาใจใส่ดูแลการขายสินค้าและบริการอย่างฉันทมิตร และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานการดังต่อไปนี้
  - ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
  - ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
  - การเสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้แก่ลูกค้าที่จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกัน ต้องมีความเท่าเทียมกัน

- ให้ข้อมูลที่ต้องตรงตามความเป็นจริงแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับลูกค้าของบริษัท
- พร้อมทั้งจะตอบคำถามของลูกค้า รวมทั้งการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การให้คำแนะนำ และการติดตามผลความคืบหน้าในประเด็นต่างๆ ที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า

### 3) ผู้ถือหุ้น

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัท มีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- 2) บริษัท มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น
- 3) บริษัท ต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น

### 4) คู่ค้า (รวมถึงที่ปรึกษา และ Subcontractor)

#### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลคู่ค้า (รวมทั้งที่ปรึกษา และ Subcontractor)

- 1) บริษัท มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทุกราย
- 2) บริษัท มีหน้าที่เปิดโอกาสให้คู่ค้าทุกรายนำเสนอสินค้าหรือบริการได้โดยเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าต้องปฏิบัติตามมาตรฐานดังต่อไปนี้
  - ต้องปฏิบัติงานต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน
  - การพิจารณาและตัดสินใจต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพ และเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  - ต้องรักษาความลับของคู่ค้า โดยห้ามมิให้มีการรับสินบนหรือค่านายหน้าใดๆ จากคู่ค้า รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของคู่ค้ารายหนึ่งหรือหลายรายให้กับคู่ค้ารายอื่นๆ รับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม

## 5) เจ้าหนี้

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเจ้าหนี้

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือ และไว้วางใจซึ่งกันและกัน
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ อย่างดีที่สุด

## 6) หน่วยงานราชการ

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลหน่วยงานราชการ

- 1) บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังส่งเสริมให้มีการปฏิบัติให้ดียิ่งขึ้น และ/หรือมากกว่าที่กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ กำหนดไว้
- 2) บริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ของหน่วยงานราชการตามความเหมาะสม
- 3) บริษัทฯ มีนโยบายห้ามให้หรือรับสินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งกำหนดไว้ในนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อการดำเนินการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มพัฒนากล

## 7) ชุมชนรอบโรงงาน

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลชุมชนรอบโรงงาน

- 1) บริษัทฯ และพนักงานต้องยึดมั่นประพฤติปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
- 2) บริษัทฯ และพนักงานมีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งโรงงานด้วยความ เป็นมิตร และให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบ ดำเนินการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน
- 3) บริษัทฯ และพนักงานมีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

## 2. กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็น/ ข้อเสนอแนะ/ ข้อร้องเรียน กับ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ เลขานุการบริษัท เกี่ยวกับเรื่องที่เป็นประโยชน์ รวมถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ กฎหมายหรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายในบพฟร่ง ผ่าน ทางช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและคำแนะนำที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้

โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแสดงความคิดเห็น/ ข้อเสนอแนะ /ข้อร้องเรียน พร้อมหลักฐาน หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อการตรวจสอบ และแจ้งชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ส่งมายังช่องทางรับเรื่องดังนี้.-

- (1) แจ้งผ่าน โทรศัพท์ 0-2328-1035 ต่อ 1013
- (2) แจ้งผ่านช่องทางอีเมล info@patkol.com
- (3) ส่งจดหมายในกล่องแสดงความคิดเห็นภายในบริษัท บริเวณโรงอาหารทุกแห่ง
- (4) ส่งจดหมายทางไปรษณีย์ถึงบริษัทที่ ตู้ ปณ. 39 ปณฝ. พุ่งเศรษฐี กทม. 10263

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันท่วงที และทันเวลา ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย มีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้ โดยมีการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

##### 1. การเปิดเผยข้อมูล

2. คณะกรรมการบริษัทมีระบบที่ดูแลตรวจสอบว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
3. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และ website ของบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส
6. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ
7. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

มา รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทใน รายงานประจำปี

8. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

## 2. การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.patkol.com](http://www.patkol.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท
- 2) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน
- 3) คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ
- 4) คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 4 คน หรือ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ
- 5) คณะกรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งกรรมการคราวละ 3 ปี ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 6) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือก ประธานกรรมการ และประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ
- 7) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้อย่างเพียงพอ
- 8) กรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 2 แห่ง
- 9) กรรมการมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ

## 2. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- 2) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 3) มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 4) มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และตัดสินใจด้วยความระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม คุณธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

## 3. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องหมุนเวียนออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท และต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ รวมทั้งจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ

2. ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี เลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
3. ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีพร้อมระบุเรื่องที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า เช่น การประชุมในเดือนกุมภาพันธ์จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี และกำหนดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นของบริษัท การประชุมในเดือน พฤษภาคม สิงหาคม และธันวาคม จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินสอบทานรายไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 เป็นต้น
4. ในการจัดประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม
5. การจัดประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีเลขานุการบริษัทเข้าร่วมการประชุมและจัดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้
6. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งประธานกรรมการจะใช้เวลาในการประชุมประมาณ 1-2 ชั่วโมง ซึ่งเป็นเวลาเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องเพื่อพิจารณา และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญกันได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่าจะมีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติมหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง

## 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะพิจารณาถึงความเหมาะสมในการจัดทำ “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ” (CG Self Assessment) นำเสนอคณะกรรมการบริษัททำการพิจารณาเป็นรายบุคคล เพื่อพิจารณาผลงานและแก้ไข ปัญหาต่างๆ ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น

## 6. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ “ประธานกรรมการบริษัท” ไม่เป็นคนเดียวกันกับ “ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร” ตลอดจนมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทถ่วงดุลการทำงานกับฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระ

## 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการในคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
2. เลขานุการบริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ประวัติ การถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยจะจัดส่งให้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่
3. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารจัดการทำงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน เพื่อเตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
4. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างสำหรับการพัฒนาผู้บริหาร โดยมอบหมายให้ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กับแผนการสืบทอดงาน





ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงระดับองค์กรใหม่ โดยใช้วิธี Risk Assessment Matrix จากการประเมินผลกระทบ (Impact) และการประเมินความเป็นไปได้ (Likelihood) เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติงาน หรือนโยบายในการกำกับดูแลปัจจัยที่มีความเสี่ยงสูงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

โดยจากการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และได้กำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงไว้ โดยเรียงตามลำดับความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดสูงและผลกระทบมากไปยังความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดต่ำและผลกระทบต่ำ โดยสรุปได้ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ได้แก่ เหล็ก สแตนเลส และทองแดง ซึ่งมีราคาอ้างอิงตามตลาดโลก และเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าว

### มาตรการดำเนินการ :

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องการผันผวนของราคาวัตถุดิบไว้ เช่น มีนโยบายการสั่งซื้อสินค้าตาม demand โดยจะไม่เก็งราคาตลาด และไม่กักตุนปริมาณสินค้า โดยจะทำการสั่งซื้อและควบคุมเป็นแต่ละไตรมาส มีการส่งหนังสือเวียนภายในเพื่อแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับราคาวัตถุดิบหลักให้กับผู้บริหารทราบเพื่อเป็นข้อมูลเดียวกันในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อการผลิต และมีการติดตามข้อมูลข่าวสารต่างๆ อย่างสม่ำเสมอและเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบ เพื่อให้การสั่งซื้อสินค้าไม่สูงกว่าราคาตลาด

## 2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

เนื่องจากลักษณะการทำงานหลักของบริษัทฯ เป็นงานวิศวกรรม ซึ่งเป็นงานที่ต้องใช้ทักษะเฉพาะทาง แรงงานที่ใช้เป็นฝีมือแรงงานซึ่งเป็นที่ต้องการของตลาด ทำให้มีภาวะการแข่งขันกันสูงเพื่อให้ได้แรงงานที่มีฝีมือเข้ามาทำงาน ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดปัญหาการขาดแคลนแรงงานฝีมือ

### มาตรการดำเนินการ :

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องการขาดแคลนแรงงานไว้ โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมแนะนำบริษัทฯ ไปยังสถาบันอาชีววะและมหาวิทยาลัยต่างๆ และเปิดรับนักศึกษาเข้ามาฝึกงานที่บริษัทฯ เพื่อจะได้คัดสรรนักศึกษาเหล่านั้นเข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ รวมทั้งมีนโยบายส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ ดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย รวมถึงการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมตามอายุงานที่ทำงานต่อเนื่องให้บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานได้รับการเข้าอบรมพัฒนาฝีมือและความรู้เฉพาะด้านในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ลึกผูกพันและมั่นคงกับงานที่ทำ

### 3. ความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้บริหาร

เนื่องจากกลุ่มผู้บริหารปัจจุบันซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท เป็นกลุ่มที่มีประสบการณ์ในธุรกิจและเป็นที่ยุ่จักและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในเรื่องการสร้าง Know How ของบริษัท ซึ่งคุณสมบัติดังกล่าวมีส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัท ได้รับการไว้วางใจจากลูกค้า ทำให้บริษัท อาจมีความเสี่ยงด้านความอยู่รอดในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร

#### มาตรการดำเนินการ :

บริษัท มีนโยบายการกระจายอำนาจในการบริหารงาน โดยมีการจัดโครงสร้างองค์กรใหม่ทั้งหมดของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม โดยจัดให้มีการฝึกอบรมผู้บริหารใหม่ๆ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ผู้บริหารใหม่ๆ สามารถขึ้นมารับงานของผู้บริหารระดับสูงได้ และดูแลในสายงานต่าง ๆ ทำให้ลดความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้บริหารลงได้ รวมทั้งมีการวางแผนระยะยาวในการพัฒนาและสร้างผู้บริหารรุ่นต่อไปในอนาคต เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคง

### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่

เนื่องจากบริษัท ต้องพึ่งพาลูกค้าในการประกอบธุรกิจ และพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตของบริษัท ทำให้บริษัท อาจมีความเสี่ยงดังกล่าว แต่ข้อเท็จจริง ลูกค้าของบริษัท กระจายอยู่ในหลายธุรกิจเป็นจำนวนมากและมีทั้งลูกค้ารายเล็กและรายใหญ่กระจายอยู่ทั่วไป ดังนั้น ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่จึงมีอยู่น้อยมาก

อีกทั้งในด้านของการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ บริษัท สามารถจัดหาวัตถุดิบได้จากทั้งในประเทศและต่างประเทศและมีผู้จัดจำหน่ายอยู่หลายราย รวมทั้งมีการบริหารจัดการเรื่องการจัดซื้ออยู่อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่จึงมีอยู่น้อยมาก

#### มาตรการดำเนินการ :

บริษัท มีนโยบายการขายที่ไม่พึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่ง ทำให้บริษัท มีลูกค้ากระจายอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ และมีนโยบายการจัดหาวัตถุดิบจากทั้งในและต่างประเทศ โดยพยายามหาแหล่งผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายสำรองไว้ เพื่อเป็นทางเลือกและป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ขึ้นอยู่กับผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่ง

### 5. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัท นำเข้าวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศทำให้ต้องชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่เดียวกันบริษัท ก็มีรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศเช่นกัน บริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

**มาตรการดำเนินการ :**

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนไว้ โดยมีการบริหารความเสี่ยงโดยใช้วิธี Natural Hedge เป็นหลัก โดยป้องกันความเสี่ยงได้ส่วนหนึ่ง แต่อย่างไรก็ตามยังคงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากผลต่างระหว่างยอดซื้อและยอดขาย จึงอาจเกิดผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบต่อบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ จึงมีนโยบายซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) และเครื่องมือทางการเงินด้านอื่นๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการส่งหนังสือเวียนภายในเพื่อแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนภายในในกลุ่มบริษัทพัฒนา (Internal Exchange Rate) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลเดียวกันสำหรับประมาณการต้นทุนและเสนอราคาขายอีกด้วย

**6. ความเสี่ยงด้านเงินหมุนเวียน**

เนื่องจากบริษัทฯ มีงานโครงการสร้างกระบวนการผลิตอาหารต่างๆ ซึ่งจะต้องมีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการจัดซื้อวัตถุดิบในการทำงานและเป็นค่าจ้างแรงงาน ซึ่งในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนนี้จะมาจากเงินทุนหมุนเวียนที่มีอยู่ของบริษัทฯ และการสนับสนุนจากธนาคารและสถาบันการเงินในรูปแบบของเงินกู้ระยะสั้นหมุนเวียน และหนังสือค้ำประกันต่าง ๆ เป็นต้น หากมีการเปลี่ยนแปลงการชำระเงินจากลูกค้าที่มีมูลค่างานขายรวมสูงมาก ก็อาจจะส่งผลกระทบต่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

**มาตรการดำเนินการ :**

บริษัทฯ มีขั้นตอนการจัดทำและตรวจสอบสัญญาจากลูกค้า โดยพิจารณาเงื่อนไขการชำระเงินแต่ละรายอย่างรัดกุม เช่น การตรวจสอบสถานะทางการเงินของลูกค้าประกอบการพิจารณารับงาน เป็นต้น และ กำหนดให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังโดยใช้อัตราส่วนทางการเงินมาเป็นตัวบ่งชี้ และมีการเพิ่มประสิทธิภาพมากขึ้น โดยได้กำหนดวงจรเงินสด (Cash Cycle day) เป็น KPI ร่วม ระหว่างฝ่ายบริหารโครงการ และ ฝ่ายการเงิน และในด้านการจัดซื้อได้มีการกำหนด KPI เพื่อจัดหา Supplier ที่ให้ราคาและเทอมการชำระเงินที่ดีด้วยเช่นกัน รวมทั้งมีการสรรหาเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินต่างๆ สรรองไว้กรณีจำเป็นต้องใช้กระแสเงินสดเพิ่มเติม

**7. ความเสี่ยงจากลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศ**

เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายกิจการไปยังต่างประเทศ แต่การลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยภายนอกที่อาจกระทบต่อผลการดำเนินงานในแต่ละประเทศ ได้แก่ กฎหมาย และ มาตรการทางการค้า นโยบายทางการเมือง ภัยธรรมชาติ การจ้างแรงงาน ภาษาและวัฒนธรรมท้องถิ่น เป็นต้น ผลกระทบเหล่านี้ อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศ

**มาตรการดำเนินการ :**

บริษัทฯ มีขั้นตอนการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้จากการลงทุนในแต่ละประเทศอย่างรอบคอบ พร้อมกับว่าจ้างที่ปรึกษาในต่างประเทศเพื่อให้คำแนะนำและดำเนินการต่างๆ ทางกฎหมายและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของประเทศนั้นๆ โดยเริ่มแรกบริษัทฯ จะตั้งเป็นตัวแทนสำนักงานตัวแทนขาย (Representative Office) ในต่างประเทศก่อนเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ และเมื่อพิจารณาจากผลความเป็นไปได้ของการลงทุนแล้วว่ามีผลตอบแทนคุ้มค่า จึงตัดสินใจจัดตั้งเป็นบริษัทย่อยขึ้นในต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทฯ มีสำนักงานตัวแทนขายในเมียนมาร์ และเวียดนาม และอยู่ในระหว่างดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในมาเลเซีย และจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้วในอินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์

## 8. ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่อาจมีผลกระทบต่อยอดขายและต้นทุนการผลิต

เนื่องจากการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อย่างเต็มรูปแบบนั้น จะส่งผลให้มีการเปิดเสรีการค้าเคลื่อนย้ายทรัพยากร เงินทุน แรงงาน และการค้าขายระหว่างกันในตลาดอาเซียน ซึ่งทำให้มีสินค้า/บริการจากประเทศในกลุ่มอาเซียนเข้ามาแข่งขันในไทยมากขึ้น หรือลูกค้าของบริษัท อาจย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นในอาเซียนที่มีต้นทุนวัตถุดิบหรือต้นทุนแรงงานที่ถูกลงกว่า บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าใน AEC ที่อาจกระทบต่อยอดขายและต้นทุนการผลิต

**มาตรการดำเนินการ :**

บริษัทฯ มีเทคโนโลยีการผลิตเครื่องจักรแปรรูปและผลิตอาหารที่มีประสิทธิภาพสูงเมื่อเทียบกับคู่แข่งใน AEC และบริษัทฯ มีการปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ อยู่เสมอ และมีการขยายธุรกิจโดยจัดตั้งเป็นตัวแทนสำนักงานตัวแทนขาย (Representative Office) และจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในกลุ่มประเทศ AEC รวมทั้งมีนโยบายขยายธุรกิจไปในกลุ่มประเทศ AEC อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจในกลุ่มอาเซียน

## 9. ความเสี่ยงจากปัจจัยเศรษฐกิจและการเมือง

เนื่องจากจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนและอ่อนไหว เป็นผลให้สภาพเศรษฐกิจในประเทศไทยผันผวนตามไปด้วย ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองเป็นสิ่งที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด เนื่องจากจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณและความเชื่อมั่นของภาคเอกชน ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อบรรยากาศการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากปัจจัยเศรษฐกิจและการเมือง

**มาตรการดำเนินการ :**

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมภายในองค์กร เรื่องการวิเคราะห์และตามติดผลกระทบจากปัจจัยเศรษฐกิจและการเมืองในที่ประชุม Management Committee เป็นประจำทุกเดือน พร้อมหาแนวทางปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และมีการจัดสัมมนาเชิงกลยุทธ์ เพื่อพัฒนาการบริหารการลงทุนใหม่ๆ และการเติบโตในต่างประเทศ

ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็น 5 ส่วน ดังนี้

## ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ถูกกำหนดขึ้นอย่างชัดเจนมีความเป็นไปได้และวัดผลได้ โดยบริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีข้อกำหนดและบทลงโทษ ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหารจัดการที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

## ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จัดทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยง กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

## ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติรายการ การบันทึกรายการบัญชี ข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนหนึ่งเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลทั่วไป

## ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ โดยกรรมการบริษัทฯ จะได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอ ต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าโดยเฉลี่ย 7 วัน เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานทั่วไป โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ การตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอโดยตรงต่อผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ถูกตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารภายในเวลาอันสมควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าวด้วย

## รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสะดวกสมผลของรายการ
		ปี 2559	ปี 2558	
<p><b>บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พรูเด็นท์ จำกัด (“Prudent”)</b></p> <p>เป็นผู้ให้บริการที่ปรึกษาทางธุรกิจ โดยมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์</p>	<p>รายจ่ายค่าบริการ บริษัทฯ ได้ต่อสัญญาว่าจ้างรับบริการในเรื่องการวางแผนกลยุทธ์ และทำ Workshop สำหรับระดับบริหารในการแก้ปัญหาต่างๆ ในองค์กรกับ Prudent ต่อไปอีก 2 ปี (เดือน เมษายน 2559 ถึงเดือน เมษายน 2561)</p>	4.2	5.1	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับ Prudent ในการต่อสัญญาว่าจ้างรับบริการฯ ต่อไปอีก 2 ปี</p> <p>ซึ่งรายการค่าบริการดังกล่าวเป็นไปเพื่อพัฒนากระบวนการทำงานและประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยราคาและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นอัตราที่เป็นปกติธุรกิจ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ</p> <p>ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท</p>

รายการระหว่างกันอื่นๆของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งนโยบายการกำหนดราคาซื้อขาย และอัตราดอกเบี้ย โดยที่บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทได้กำหนดอำนาจในการอนุมัติรายการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้พิจารณาให้เกิดความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการดำเนินงานที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ และการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีพอ โดยได้รับการทบทวนระเบียบปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงการก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท

### มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรมและมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาดในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าอุตสาหกรรมที่ดีจะต้องควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยยึดหลัก “คุณภาพพร้อมบริการ ด้วยความจริงจังและจริงจัง” มีความมุ่งมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือให้ชุมชนและสังคมเติบโตอย่างยั่งยืน

## การดำเนินงาน

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งเป็นข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการไปสู่แนวปฏิบัติที่มีคุณธรรม มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “คู่มือนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ของบริษัทฯ ขึ้นและประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมถึงแนวปฏิบัติต่างๆ และสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โดยคณะกรรมการบริษัทจะใช้ความพยายามที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีนี้ไว้อย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นตลอดไป

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการประกอบธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส อีกทั้งได้ตระหนักถึงปัญหาการทุจริตและการคอร์รัปชันซึ่งทวีความรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมเป็นอย่างมาก เป็นผลให้ภาคเอกชนไทย



ประกอบด้วย สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย, หอการค้าไทย, สมาคมบริษัทจดทะเบียน, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นต้น ได้ก่อตั้ง “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, “CAC”) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 จึงได้มีมติให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ที่จะไม่มีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน และนำบริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการรับรองการเป็นสมาชิก CAC เพื่อร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน

และเพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้ง “คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน” (Anti-Corruption Committee) ขึ้นเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 เพื่อดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยจัดทำ “คู่มือนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ขึ้น มีความมุ่งหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ได้มีความรู้ความเข้าใจ รับผิดชอบต่อบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ ผ่านการเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ รวมทั้งมีการฝึกอบรมให้ความรู้ ตลอดจนประกาศเจตนารมณ์นี้ไปยังบุคคลภายนอก พร้อมทั้งได้จัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower) และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้ เพื่อเป็นการยกระดับการพัฒนาประเทศโดยลดการคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นต่อไป

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน และมีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคน มีสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ในการปฏิบัติงาน ตลอดจนความก้าวหน้าในอาชีพการงาน โดยไม่เลือกกว่าพนักงานผู้นั้นจะมี ตำแหน่ง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา ศาสนา อายุ เพศ สภาพทางร่างกาย หรือสุขภาพ สถานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม คุณวุฒิทางการศึกษา หรือความคิดเห็นทางการเมือง แตกต่างกันอย่างใด อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามข้อตกลงด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งกฎหมายว่าด้วยเรื่องของการใช้แรงงานกับสมาคม องค์กรต่างๆ ทั้งในระดับประเทศ และระดับสากลระหว่างประเทศด้วย โดยไม่มีการจ้างแรงงานเด็กที่อายุน้อยกว่า 18 ปี รวมทั้งไม่มีการจ้างแรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย สำหรับระหว่างประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินงาน บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติด้านอายุของพนักงานตามข้อระเบียบบังคับการจ้างแรงงานในประเทศนั้นๆ

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของพันธกิจและเป้าหมายต่างๆ บริษัทฯ จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม ในด้านต่างๆ เช่น

- ด้านการบริหารค่าจ้าง ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ บริหารโดยคำนึงถึงหลักการจูงใจพนักงาน ให้นักงานปฏิบัติงานเต็มความสามารถ มีความเป็นธรรม เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมีระบบแบบแผนในการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน เหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้หรือเทียบเท่ากับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ในธุรกิจเดียวกัน
- ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะการบริหาร โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การสัมมนา การดูงาน และยังมีมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง
- ด้านการจ้างงาน การปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นมาตรฐาน ตั้งอยู่บนหลักการที่ไม่เลือกปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้โอกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านสัดส่วนของหญิง ชาย เชื้อชาติ ศาสนา ภูมิลำเนาเดิม อายุ สภาพความพิการ ฐานะทางเศรษฐกิจสังคม หรือ คุณวุฒิการศึกษา
- ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน บริษัทฯ ได้ห่วงใยในชีวิต และสุขภาพของพนักงานทุกคน ดังนั้น การบริหารการจัดการด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากจะเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ ยังสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

นอกจากนี้ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย โดยได้พัฒนาระบบมาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย (OHSAS18001) ให้เข้ากับการดำเนินงานในทุกขั้นตอน โดยให้อยู่บนพื้นฐานของความปลอดภัยต่อชีวิต และสุขภาพของพนักงานผู้รับเหมา อย่างเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงส่งต่อไปความรับผิดชอบต่อผู้ชุมชนรอบข้าง อาทิ เช่น การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยส่วนบุคคลให้กับพนักงานทุกระดับ การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานและผู้รับเหมา การกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยสำหรับผู้เข้ามาติดต่อ การจัดทำสื่อด้านความปลอดภัย “เกี่ยวกับการขับขี่ยานพาหนะอย่างปลอดภัย” ให้กับหน่วยงานราชการสำหรับแจกจ่ายให้กับประชาชนทั่วไป

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

1. ทำการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงมาตรฐานและความปลอดภัยในการใช้งาน
2. ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความจริงใจ และจริงจัง ในราคาที่เป็นธรรม
3. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการโดยไม่มี การกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
4. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
5. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมโดยได้นำเอาระบบ ISO 14001 เข้ามาใช้เป็นแนวทางในการกำกับการดำเนินงานขององค์กร ในด้านผลิตภัณฑ์บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิต และพัฒนาเครื่องจักรต่างๆ ให้ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในด้านการดำเนินงานก็ได้มีการรณรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ เช่น การรณรงค์ให้ปิดไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ และปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ ช่วงพักกลางวันระหว่างเวลา 12.00 – 13.00 น. เพื่อประหยัดพลังงานและสิ่งแวดล้อม การทำกิจกรรม 5ส. เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาความสะอาดสถานที่ทำงาน การตั้งเป้าหมายในเรื่องลดปริมาณการใช้กระดาษ ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานเกิดจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานและนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันต่อไป

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาชุมชน และสังคมรอบข้าง โดยการสนับสนุนความช่วยเหลือตามโอกาสต่างๆ ให้กับหน่วยงานในชุมชน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค การจ้างงาน การสนับสนุนทุน และอุปกรณ์เพื่อการศึกษา การสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนเข้าร่วม และสนับสนุนกิจกรรมตามขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่น ที่บริษัทฯ ตั้งอยู่อย่างสม่ำเสมอ

## 8. การมีนวัตกรรม และเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีการติดตามมีการคิดต่อยอดองค์ความรู้ การนำเอาความรู้และวิทยาการใหม่ๆ เข้ามาใช้พัฒนาผลงาน โดยมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมให้เกิดพัฒนาความคิดเชิงนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นให้เกิดความคิดในการพัฒนาสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการสูญเสียในการใช้ทรัพยากร เช่น การส่งเสริมการจดสิทธิบัตรในนวัตกรรมที่มีส่วนช่วยให้สินค้าของบริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ให้มีประหยัดการใช้พลังงานและทรัพยากรต่างๆ เช่น เครื่องทำน้ำแข็ง และ เครื่องทำความเย็น

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานที่เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้กฎหมายที่กำหนด โดยมีกิจกรรมการดำเนินงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

### 1) การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

#### • โครงการรับนักศึกษาฝึกงาน (โครงการทวิภาคี)

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญทางการศึกษาของกลุ่มอาชีวศึกษา ซึ่งได้ถือว่าเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนกลไกทางด้านอุตสาหกรรมของประเทศ อีกทั้งยังเป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ ที่จะ “พัฒนาบุคลากรทั้งในด้านวิชาชีพ และการบริการเพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันสูง” โดยการรับนักศึกษาโครงการทวิภาคีนั้น จะเข้าสู่ขั้นตอนของการฝึกงานไม่น้อยกว่า 6 เดือน เพื่อให้ให้นักศึกษาได้สะสมและเก็บเกี่ยวประสบการณ์ รวมถึงความรู้เมื่อต้องเข้าสู่ชีวิตการทำงานจริง ซึ่งในการฝึกงานนักศึกษาจะได้เรียนรู้ถึงประสบการณ์ในการทำงาน และเป็นการเตรียมความพร้อมเมื่อต้องเข้าสู่ตลาดแรงงานจริง โดยจะมีครูฝึกในสถานประกอบการคอยถ่ายทอดความรู้ ทั้งในทางทฤษฎีและปฏิบัติ และการแก้ไขปัญหาของงานที่เกิดขึ้น รวมถึงให้ความช่วยเหลือแนะนำการดำรงชีวิตให้แก่นักศึกษา

ในช่วงปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการรับนักศึกษาโครงการทวิภาคีรวมทั้งสิ้น จำนวน 5 คน โดยประจำอยู่ที่โรงงานของบริษัทฯ พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (บริษัทในกลุ่ม) จำนวน 3 คน จากวิทยาลัยการอาชีพบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และอีก 2 คน ประจำอยู่โรงงานกิ่งแก้ว จากวิทยาลัยเทคนิคสุราษฎร์ธานี

ทั้งนี้ นอกจากนักศึกษาจะได้รับความรู้ ไม่ว่าจะเป็นด้านทักษะงานเชื่อม หรือทักษะทางด้านงานไฟฟ้า นั้น บริษัทฯ ยังสร้างรายได้ให้แก่ครอบครัวของนักศึกษา ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดหาที่พักให้แก่ศึกษาโดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมถึงยังมอบเงินช่วยเหลือให้กับนักศึกษาเพื่อเป็นการตอบแทนและให้นักศึกษาได้รู้ถึงคุณค่าของเงิน รู้จักอดออม เมื่อจะต้องเข้าสู่การทำงานอย่างแท้จริง

#### • โครงการสร้างงานให้กับชุมชน

บริษัทฯ สนับสนุนเรื่องการสร้างงานให้กับคนในชุมชนจากกรณีที่บริษัทฯ ได้ขยายเปิดสาขาในต่างจังหวัดในหลายภูมิภาคทั่วประเทศ ได้แก่ ศูนย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ศูนย์ภาคใต้ และศูนย์ภาคเหนือ เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานและคัดเลือกพนักงานในพื้นที่เข้ามาทำงาน เพื่อให้เกิดการจ้างงานในชุมชน สร้างอาชีพและรายได้ เพื่อให้คนในชุมชนได้อยู่กับครอบครัวบ้านเกิดและมีวิถีชีวิตที่ดีขึ้น

- **โครงการพัฒนาฯปลอดภัยรักย์โลก**

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้ในเรื่องการดับไฟเบื้องต้น และสอนการเอาตัวรอดจากกรณีเพลิงไหม้ กับกลุ่มเด็กนักเรียนระดับชั้นอนุบาลถึงชั้นประถม 6 จำนวน 427 และคณะอาจารย์ โรงเรียนงามมานะเขตประเวศ กรุงเทพฯ รวมทั้งเสริมกิจกรรมคัดแยกขยะรีไซเคิล จำพวก ขวดพลาสติก ขวดแก้ว กระจังอลูมิเนียม กระดาษ A4 ลูกแม็ก และสนับสนุนการจัดตั้งกองทุนธนาคารขยะ สำหรับกิจกรรมการคัดแยกขยะให้กับนักเรียนอีกด้วย เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

- **โครงการสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก**

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กประจำปี 2559 เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้รับความสนุกสนานสามัคคี กล้าแสดงออก ในทางสร้างสรรค์ มีระเบียบวินัย มีความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือของขวัญ อาหาร และเครื่องดื่มไปยังชุมชนและโรงเรียนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกับบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ ชุมชนมิตรภาพ, ชุมชนมหาดไทย1, ชุมชนราชาเทวะ, ชุมชนเฟื่องฟ้า และโรงเรียนคชเผือกอนุสรณ์

- **โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงาน**

บริษัทฯ ได้การสนับสนุนการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มประจำทุกปี โดยมีเกณฑ์การให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานสำหรับพนักงานที่มีรายได้ไม่เกิน 20,000 บาทต่อเดือน โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะส่งเสริมการศึกษาและช่วยเหลือแบ่งเบาภาระของพนักงานในปี 2559 มี ผู้ขอรับทุนฯ ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดทั้งหมด 32 ทุน บริษัทฯ ได้พิจารณาอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน คือ ระดับประถมศึกษา จำนวน 25 ทุน ทุนละ 1,500 บาท และ ระดับมัธยมศึกษา, ปวช. หรือเทียบเท่า จำนวน 7 ทุน ทุนละ 1,800 บาท รวมมูลค่า 50,100 บาท

## 2) การมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม

- **กิจกรรมบริจาคโลหิต “เจ็บบี้เพื่อเธอ”**

เพื่อเป็นการช่วยเหลือสังคม และส่งเสริมให้พนักงานได้ร่วมกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์สร้างจิตสำนึกเป็นผู้เสียสละให้กับสังคม ร่วมบริจาคเลือดให้กับโรงพยาบาลราชวิถี จำนวน 4 ครั้ง ตลอดทั้งปี โดยมีกำหนดการดังนี้

ครั้งที่ 1 วันที่ 17 มีนาคม 2559 จำนวนเลือดที่บริจาค 38,850 ซี.ซี.

ครั้งที่ 2 วันที่ 17 พฤษภาคม 2559 จำนวนเลือดที่บริจาค 40,500 ซี.ซี.

ครั้งที่ 3 วันที่ 17 สิงหาคม 2559 จำนวนเลือดที่บริจาค 32,400 ซี.ซี.

ครั้งที่ 4 วันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 จำนวนเลือดที่บริจาค 38,950 ซี.ซี.

- **โครงการมอบจักรยานให้กับเด็กผู้ยากไร้**

บริษัทฯ ได้สนับสนุนโครงการมอบจักรยานให้กับเด็กผู้ยากไร้ ร่วมกับหน่วยงานราชการ มณฑลทหารบกที่ 15 ได้จัดโครงการเฉลิมพระเกียรติฯ ในชื่อ “โครงการมอบจักรยานให้กับเด็กผู้ยากไร้เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ” โดยมอบจักรยานให้กับเด็กยากจน ยากไร้และด้อยโอกาสที่ขาดแคลนรถจักรยานที่จะเดินทางไปโรงเรียน ในพื้นที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี บริษัทฯ ได้มอบจักรยานจำนวน 33 คัน คันละ 1,200 บาท เป็นจำนวนเงิน 39,600 บาท เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2559

- **โครงการบริจาคอุปกรณ์กำช่วยเหลือผู้พิการทางสายตา**

บริษัทฯ ปัจจุบันมีมูลนิธิและโรงเรียนสอนผู้พิการทางสายตาหลายแห่ง แต่สถานที่เหล่านั้นยังขาดแคลนสื่อการเรียนการสอนที่จำเป็นซึ่งก็คือ บัตรคำอักษรเบรลล์ ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดกิจกรรมบริจาคอุปกรณ์เพื่อทำบัตรอักษรเบรลล์ สำหรับเด็กผู้พิการทางสายตาและเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กผู้พิการทางสายตา ณ โรงเรียนธรรมิกวิทยายุทธเพชรบุรี อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2559

- **โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส**

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การเรียนการสอนให้กับโรงเรียนหรือมูลนิธิเด็กที่เป็นสถานศึกษาช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาส ณ โรงเรียนหมู่บ้านเด็ก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี โดยมอบอุปกรณ์การเรียนการสอนและทุนการศึกษา 15,000 บาท เพื่อให้เด็กได้รับโอกาสทางการศึกษา พัฒนาทักษะชีวิตด้านความรู้ และงานอาชีพ เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2559

- **โครงการน้ำใจให้น้อง**

บริษัทฯ ได้ร่วมกิจกรรมและสนับสนุนโครงการน้ำใจให้น้อง จากการทำได้เดินทางไปสำรวจโรงเรียนในถิ่นทุรกันดารที่ยังขาดแคลนอุปกรณ์การเรียนการสอน ณ โรงเรียนบ้านคลองเจริญ อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ โดยทางบริษัทฯ ช่วยสนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงอาคารเรียน โรงอาหาร มอบทุนการศึกษา รวมทั้งสนับสนุนอุปกรณ์ช่วยพัฒนาการเรียน เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องปริ้นเตอร์ เมื่อวันที่ 26-27 พฤศจิกายน 2559

- **โครงการสนับสนุนป้ายจราจร**

บริษัทฯ ได้สนับสนุนและมอบป้ายจราจรให้แก่ สถานีตำรวจอุดมสุข เขตประเวศ กรุงเทพฯ เพื่อเป็นการรณรงค์การใช้เครื่องหมายการจราจรให้ถูกกฎหมายและลดการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนนในพื้นที่เขตประเวศ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559

### 3) การมีส่วนร่วมในการรักษาวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณี

- **กิจกรรมแห่เทียนเข้าพรรษา**

บริษัทฯ จัดกิจกรรมแห่เทียนพรรษาเป็นประจำทุกปี เพื่อแสดงถึงความศรัทธา การสืบทอดพระพุทธศาสนาให้อำรงอยู่ และเป็นการร่วมทำกิจกรรมกับชุมชนบริเวณใกล้เคียง ณ วัดแก้วพิทักษ์เจริญธรรม เขตประเวศ กรุงเทพฯ

- **สนับสนุนงานพุทธสิมา ปิดฟังกองลูกนิมิต**

บริษัทฯ ร่วมเป็นกรรมการอุปถัมภ์ งานผูกพัทธสิมา ปิดฟังกองลูกนิมิต ณ วัดแก้วพิทักษ์เจริญธรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อซื้อที่ดินใช้สำหรับทำถนนให้เป็นเส้นทางในการสัญจรไปมาของพุทธศาสนิกชนที่มาทำบุญที่วัด จำนวน 1 ไร่ โดยบริษัทฯ ร่วมสมทบเงินบริจาคจำนวน 150,000 บาท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559

- **สนับสนุนกิจกรรมตามประเพณีไทย**

บริษัทฯ จัดกิจกรรมกฐินสามัคคี พัฒนิกถ 2559 โดยกำหนดให้มีการทอดกฐินสามัคคีประจำปี 2559 ณ วัดกาจับ ตำบลห้วยโรง อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรวบรวมจตุปัจจัยสมทบทุนสร้างอุโบสถ ยอดเงินบริจาครวมทั้งสิ้น 1,230,100 บาท เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2559

### 4) การมีส่วนร่วมในด้านสิ่งแวดล้อม

- **กิจกรรมโครงการ “84 พาย ถวายราชินี”**

เป็นกิจกรรมเพื่อดูแลป่าโดยสร้างฝายชะลอน้ำ เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา 12 สิงหาคม 2559 ณ เขาแต่น จังหวัดเพชรบุรี โดยบริษัทฯ ได้เป็นส่วนหนึ่งในการดูแลป่าไม้และช่วยปลูกจิตสำนึกให้คนรุ่นต่อไปรักษาและเห็นคุณค่าของผืนป่า โดยกิจกรรมดังกล่าวได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2559

- **กิจกรรมโครงการปลูกป่าชายเลนตามรอยพ่อหลวง**

เนื่องจากบริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของป่าชายเลน ซึ่งเป็นแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำ การปลูกพันธุ์ป่าชายเลนทดแทน รวมทั้งการอนุรักษ์ป่าชายเลนที่ยังเหลืออยู่ถือเป็นการฟื้นฟูสภาพป่าชายเลน ตลอดจนปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานรู้จักการหวงแหนทรัพยากรอันมีคุณค่าของประเทศไว้ ณ สถานตากอากาศ จังหวัดสมุทรปราการ โดยกิจกรรมดังกล่าวได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2559

### 5) การมีส่วนร่วมในการถวายความจงรักภักดี

- กิจกรรมทำดีเพื่อพ่อ (รัชการที่ ๙)

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ได้ร่วมทำกิจกรรมถวายความอาลัย และลงนามถวายความอาลัยแด่ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรรามาธิบดี จักรีนฤพดินทร สยามินทราธิราช บรมนาถบพิตร เพื่อแสดงความจงรักภักดีและน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2559





บริษัท พัฒนากล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2508 ได้รับชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านระบบทำความเย็นและเครื่องจักรแปรรูปอาหารในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และได้ขยายการดำเนินธุรกิจจากเดิมในการรับเหมาติดตั้งโรงงานน้ำแข็ง เครื่องทำความเย็นและห้องเย็นตามความต้องการของลูกค้าโดยให้บริการอย่างครบวงจร คลอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ ติดตั้ง งานด้านวิศวกรรม และงานบริการ โดยได้รับการยอมรับและไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศทั่วโลก ตามคติพจน์ที่บริษัทฯ ยึดมั่นมาโดยตลอดว่า "คุณภาพพร้อมบริการ ด้วยความจริงจังและจริงใจ" บริษัทฯ มีความคำนึงถึงด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมขององค์กร จึงมีนโยบายจัดตั้งส่วนงานความปลอดภัย เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2555

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการสร้างความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในแง่ของการดูแลบุคลากรและผู้รับเหมาในองค์กร โดยบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะมีพื้นที่ปฏิบัติงานที่ปลอดภัย และถูกหลักอาชีวอนามัยให้กับพนักงานและผู้รับเหมา โดยปัจจุบันได้รับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย BS OHSAS 18001 และสิ่งแวดล้อม ISO 14001 จาก Tuv Nord

## นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. สร้างวัฒนธรรมองค์กรเชิงรุกในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผ่านเจตนารมณ์ของผู้บริหาร และการมีส่วนร่วมของพนักงานในบริษัทฯ ทุกคน
2. เน้น และส่งเสริมให้พนักงาน และผู้รับเหมาตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของตนเองและเพื่อนร่วมงาน และชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน
3. ดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยฯ ภายใต้กฎหมาย
4. พัฒนาความสามารถของพนักงานและผู้รับเหมา ผ่านระบบประเมินศักยภาพด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รักษามาตรฐานการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ
5. บริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำที่สุดเท่าที่สามารถปฏิบัติได้
6. บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการป้องกันและลดการเกิดผลกระทบด้านมลพิษจากการทำงาน รวมถึงการมีส่วนร่วมในการรักษาและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
7. เน้นและเสริมสร้างให้พนักงานและผู้รับเหมาตระหนักถึงหน้าที่และสิทธิในการหยุดปฏิบัติงานภายใต้สภาวะที่ไม่ปลอดภัย
8. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานที่ชัดเจน ดำเนินการตรวจสอบและประเมินผล เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
9. ปรับปรุงระบบบริหารจัดการอุบัติเหตุให้มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุ ไรศจากการทำงานรวมถึงการสอบสวนสาเหตุเพื่อป้องกันการเกิดซ้ำ

## องค์ประกอบสำคัญของงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม มีดังนี้

- มีการอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ ให้ความรู้และปลูกฝังทัศนคติที่ดีแก่ผู้เข้าใหม่
- กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนด้านความปลอดภัยฯ
- การประเมินความเสี่ยงและการป้องกัน
- จัดทำและการวิเคราะห์สถิติอุบัติเหตุ และการสอบสวนอุบัติเหตุ เพื่อการปรับปรุงแก้ไข
- การเตรียมวิธีการทำงาน การป้องกันก่อนเริ่มงาน การกำกับดูแล และการตรวจความปลอดภัย

นอกจากการดำเนินการป้องกันโดยมาตรการต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ได้แบ่งขั้นตอนการบริหารจัดการงานความปลอดภัยออกเป็นดังนี้

1. แผนงานความปลอดภัย ประกอบด้วย การอบรมปฐมนิเทศให้ความรู้กับผู้ปฏิบัติงานใหม่, อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน/บริหาร, การจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย, การตรวจสอบอุปกรณ์/เครื่องมือ, การตรวจสอบเครื่องจักร, การชั่งอันตรายและประเมินความเสี่ยง, การจัดทำคู่มือความปลอดภัย, Toolbox Talks, House Keeping, การตรวจสอบพื้นที่ปฏิบัติงาน, การจัดทำแผนฉุกเฉินและแผนป้องกันระดับอัคคีภัย, การจัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย เป็นต้น
2. ส่วนของการปฏิบัติงาน เป็นการควบคุมวิธีการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ เช่น การจัดทำเขตก่อสร้าง, การติดตั้งป้ายเตือน, การสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัย, การทำงานบนที่สูง, การทำงานเกี่ยวกับนั่งร้าน, การทำงานเกี่ยวกับเครื่องจักร, การทำงานในที่อับอากาศ, การปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า, การทำงานเกี่ยวกับงานยก และระบบใบอนุญาตในการทำงาน เป็นต้น

## ผลงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ผ่านมา

- โครงการสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- โครงการสถานประกอบการปลอดภัยเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)
- กิจกรรมส่งเสริมเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ “เมาไม่ขับ ขับไม่เร็ว สวมหมวกนิรภัย”

บริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างจริงจังเพื่อส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อมสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน และมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ให้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวทางจรรยาบรรณที่วางไว้ โดยมีการฝึกอบรมและให้ความรู้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการปฏิบัติตามแนวทางและมาตรการต่างๆ ที่เป็นมาตรฐานเพื่อทำให้เกิดประสิทธิภาพในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีในระดับสากล

## ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2559 และ 2558 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม / ปี (ล้านบาท)	ปี 2559		ปี 2558		ผลต่าง	
	ยอดเงิน	%	ยอดเงิน	%	ยอดเงิน	%
รายได้จากการขายและบริการ	3,713	100%	3,551	100%	162	4.6%
ต้นทุนขายและให้บริการ	(2,763)	-74.4%	(2,701)	-76.1%	(62)	2.3%
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	950	25.6%	850	23.9%	100	11.7%
รายได้อื่น	26	0.7%	33	0.9%	(7)	-22.0%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(290)	-7.8%	(259)	-7.3%	(31)	12.1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(544)	-14.7%	(440)	-12.4%	(105)	23.8%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	141	3.8%	185	5.2%	(43)	-23.4%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(29)	-0.8%	(31)	-0.9%	2	-5.9%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	112	3.0%	154	4.3%	(41)	-26.9%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(30)	-0.8%	(44)	-1.2%	15	-32.7%
กำไรสำหรับปี	83	2.2%	109	3.1%	(27)	-24.6%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10)	-0.3%	212	6.0%	(222)	-104.9%
กำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	72	1.9%	321	9.0%	(249)	-77.5%
ส่วนแบ่งเป็นกำไรขาดทุน						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	84	2.3%	112	3.2%	(28)	-24.9%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2)	0.0%	(3)	-0.1%	1	-38.4%
	83	2.2%	109	3.1%	(27)	-24.6%

จากข้อมูลข้างต้น ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการ 3,713 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ 3,551 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 162 ล้านบาท คิดเป็น 4.6% เนื่องจากกลุ่มเครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรมความเย็นมีการขยายตัวมากขึ้นทั้งในและต่างประเทศ และกลุ่มงานบริการซึ่งมีการขยายตัวสูงขึ้นเช่นกัน ซึ่งในปี 2559 มีผลกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่อยู่ที่ 84 ล้านบาท คิดเป็น 2.3% ของรายได้ ในขณะที่ในปี 2558 มีผลกำไรอยู่ที่ 112 ล้านบาท คิดเป็น 3.2% ของรายได้ ในขณะที่บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2559 สูงกว่าปี 2558 รวมทั้งสิ้น 105 ล้านบาท คิดเป็น 23.8% ของปีก่อน ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ ได้ลงทุนเรื่องกำลังคนและทรัพย์สินเพื่อเตรียมความพร้อมในการขยายงานไว้ค่อนข้างมาก ทำให้ผลประกอบการโดยรวมปี 2559 มีกำไรต่ำกว่าปี 2558 เป็นเงิน 28 ล้านบาท คิดเป็น 24.9% ของปีก่อน

ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ได้ในรายละเอียดเป็นรายกลุ่มธุรกิจดังนี้

#### ผลการดำเนินงานที่ผ่านมายของแต่ละสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

งบการเงินรวม	เครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรมความเย็น	เครื่องจักรและระบบผลิตภัณฑ์เหลวและแปรรูปอาหาร	งานบริการและอะไหล่	ส่วนกลางและอื่น ๆ	รวม
จำนวนเงิน (ล้านบาท)					
<b>2559</b>					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,595.6	739.0	488.3	0.0	2,822.9
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	740.4	149.6	0.0	0.0	889.9
รวม	2,336.0	888.5	488.3	0.0	3,712.8
ต้นทุนขาย	(1,748.0)	(690.5)	(324.3)	(0.0)	(2,762.8)
กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ	588.0	198.0	164.0	(0.0)	949.9
% กำไรต่อยอดขาย	25%	22%	34%	0%	26%
% ยอดขาย ต่อยอดรวม	63%	24%	13%	0%	100%
<b>2558</b>					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,304.2	875.0	450.0	0.0	2,629.2
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	692.6	220.9	8.4	0.0	921.8

รวม	1,996.8	1,095.9	458.4	0.0	3,551.0
ต้นทุนขาย	(1,480.9)	(911.5)	(308.4)	(0.0)	(2,700.9)
กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ	515.9	184.4	149.9	(0.0)	850.2
% กำไรต่อยอดขาย	26%	17%	33%	0%	24%
% ยอดขาย ต่อยอดรวม	56%	31%	13%	0%	100%
% การเติบโตแต่ละผลิตภัณฑ์	17%	-19%	7%	0%	5%

## 1. รายได้จากการขายและบริการ

รายได้ของบริษัทฯ ในปี 2559 มาจากกลุ่มธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรมความเย็นมีสัดส่วนสูงที่สุดคิดเป็น 63% จากรายได้รวม กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรและระบบสำหรับผลิตภัณฑ์เหลวและแปรรูปอาหารทำรายได้ให้บริษัทฯ คิดเป็น 24% และกลุ่มงานบริการคิดเป็น 13% จากรายได้รวม และวิเคราะห์อัตราการเติบโตในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็งและระบบอุตสาหกรรมความเย็น มีอัตราการเติบโตสูงขึ้น 17% มาจากกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มีการขยายทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้น รวมถึงผลสืบเนื่องมาจากลูกค้าของบริษัทฯ หลายรายที่ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้บริษัทฯ เข้าไปติดตั้งงานได้ตามแผนในปีที่แล้ว แต่สามารถทำได้ในปี

กลุ่มธุรกิจเครื่องจักรและระบบสำหรับผลิตภัณฑ์เหลวและแปรรูปอาหารมีอัตราการเติบโตลดลง 19% เนื่องจากโครงการของลูกค้าบางรายมีการขยายเวลาส่งมอบออกไป ซึ่งบริษัทฯ มีงานคงเหลือในมือ (Back log) รอรับรู้ในปี 2560 อีกจำนวนหนึ่ง

กลุ่มธุรกิจงานบริการและอะไหล่ มีอัตราเติบโตเพิ่มขึ้น 7% เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการขยายการลงทุนโดยการเปิดศูนย์บริการครอบคลุมทุกภูมิภาค และ ขยายบริการในรูปแบบสัญญาบริการ (Preventive Maintenance) มากขึ้น

## 2. รายได้อื่น

ปกติประกอบด้วย รายได้ที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจอื่นๆของบริษัทฯ เช่น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน, ดอกเบี้ยรับ, ขอดีนภาษีเงินได้, หนี้สูญที่ได้รับเงินคืนในภายหลัง และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ เป็นต้น ซึ่งในปี 2559 ลดลง 7 ล้านบาท คิดเป็น 22% จากปีก่อน เนื่องจากในปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรทางบัญชีจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 9 ล้านบาท

## 3. ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ปี 2559 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นประมาณ 26% ของรายได้ ในขณะที่ปี 2558 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นประมาณ 24% ของรายได้ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนขายและบริการได้ดีขึ้น ทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ มีอัตราสูงขึ้น แม้ว่าวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่มีราคาผันตามราคา

ตลาดโลก ได้แก่ เหล็ก และ สแตนเลส เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ พยายามบริหารจัดการต้นทุน ตั้งแต่ระดับนโยบาย โดยการกำหนดค่าไรมাত্রฐาน (Standard Margin) ของแต่ละผลิตภัณฑ์ และควบคุมโดย การกำหนด KPI ที่ชัดเจน ให้กับผู้จัดการโครงการ นอกจากนี้ยังพยายามหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ และ ผู้ขายรายใหม่ เพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านราคา และกำหนดให้มีที่มวางแผนวัตถุดิบแบบรวมศูนย์ เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองราคาจากผู้ผลิต

#### 4. ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารรวมกัน 834 ล้านบาท คิดเป็น 22 % ของรายได้ เปรียบเทียบ ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร พบว่า ปี 2559 สูงกว่า ปี 2558 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพื่อเตรียมรองรับปริมาณงานที่คาดว่าจะเพิ่มมากขึ้น และเตรียมกลยุทธ์สำหรับการขยายงานทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร รวมถึงการปรับปรุงและพัฒนาเครื่องจักรบางส่วน ค่าใช้จ่ายทางบัญชีสำหรับงานวิจัยผลิตภัณฑ์ (R&D) ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ อีกส่วนหนึ่งมาจากการที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทขึ้นในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศอินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และสำนักงานตัวแทนในต่างประเทศ (Representative office) ได้แก่ มาเลเซีย เวียดนาม และบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นจากค่าเสื่อมราคาของระบบสารสนเทศการจัดการข้อมูลเพื่อใช้ในการบริหารและตัดสินใจ (ERP) ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรใหม่ และค่าซ่อมแซมเครื่องจักรเก่า นอกจากนี้ ยังมีค่าที่พักของพนักงานในต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายขยายตลาดและฐานลูกค้าในต่างประเทศเพิ่มขึ้น

#### 5. กำไรสุทธิ

ในปี 2559 มีกำไรสุทธิ 84 ล้านบาท คิดเป็น 2.3% ของรายได้ ในขณะที่ ปี 2558 มีกำไรสุทธิ 112 ล้านบาท คิดเป็น 3.2% ของรายได้ บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิลดลงเนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารสูงขึ้น อันได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายสำหรับงานวิจัยผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายเดินทางและที่พักในต่างประเทศตามที่ได้ชี้แจงไว้ข้างต้น แต่อย่างไรก็ตามผลของค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการเตรียมการขยายงานในอนาคต จึงส่งผลทำให้กำไรลดต่ำลง

#### 6. สินทรัพย์ และหนี้สิน

##### สินทรัพย์

จาก ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ 3,615 ล้านบาท และเมื่อสิ้นปี 2558 มีสินทรัพย์ 3,386 ล้านบาท พบว่าบริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 229 ล้านบาท คิดเป็น 7%

เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสดและลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น แปรผันตามยอดขายที่สูงขึ้น แต่เมื่อวิเคราะห์ระยะเวลาเก็บหนี้ พบว่าบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการระยะเวลาเก็บหนี้ได้เร็วขึ้น และสินค้าคงเหลือสูงขึ้นเนื่องจากมีสินค้าสำเร็จรูปผลิตเสร็จแล้ว รอการติดตั้งและส่งมอบให้แก่ลูกค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงการควบคุมคุณภาพของลูกหนี้และสินค้าคงเหลืออย่างยิ่ง จึงมีการกำหนดนโยบายและมาตรการควบคุมไว้

นโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

- ลูกหนี้ที่คงค้างชำระเกิน 6-12 เดือน ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ 20%
- ลูกหนี้ที่คงค้างชำระเกิน 12-18 เดือน ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ 50%
- ลูกหนี้คงค้างชำระเกิน > 18 เดือน ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ 100%

และพิจารณาเพิ่มเติมในส่วนของลูกหนี้ Rating 1 และ Rating 2 ต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 100% ทั้งนี้ที่เกิดการขาย โดยมีหลักการจัด Rating ดังนี้

- Rating 1 หมายถึง ลูกหนี้ที่บริษัท เคยดำเนินการทางกฎหมาย หรือลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างฟื้นฟูกิจการ
- Rating 2 หมายถึง ลูกหนี้ที่มีประวัติเคยปรับโครงสร้างหนี้กับบริษัท
- Rating 3 หมายถึง ลูกหนี้ที่มีประวัติ Overdue เกิน 90 วันในช่วง 3 เดือนที่ผ่านมา
- Rating 4 หมายถึง ลูกหนี้ที่มีประวัติ Overdue ตั้งแต่ 31 วัน แต่ไม่เกิน 90 วันในช่วง 3 เดือนที่ผ่านมา
- Rating 5 หมายถึง ลูกหนี้ Overdue ปกติ ที่ Overdue ไม่เกิน 30 วัน

นโยบายการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ

- สินค้า Non-Movement 12-18 เดือน ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 10%
- สินค้า Non-Movement 18-24 เดือน ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 30%
- สินค้า Non-Movement 24-36 เดือน ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 60%
- สินค้า Non-Movement > 36 เดือน ตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ 85%

วิเคราะห์คุณภาพลูกหนี้

	ณ 31 ธ.ค. 59		ณ 31 ธ.ค. 58	
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
- ปกติ	329	51%	214	36%
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ :				
- ไม่เกิน 3 เดือน	179	27%	242	41%
- มากกว่า 3 เดือน ขึ้นไป	61	9%	57	10%
ลูกหนี้รับสภาพหนี้	1	1%	1	1%
	ณ 31 ธ.ค. 59		ณ 31 ธ.ค. 58	

ลูกหนี้ที่ดำเนินคดี	78	12%	81	14%
รวมลูกหนี้การค้า	647	100%	594	100%
<b>หัก</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<b>(105)</b>	<b>-16%</b>	<b>(91)</b>	<b>-15%</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>542</b>	<b>84%</b>	<b>503</b>	<b>85%</b>

บริษัทฯ มีอัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นปี 2559 และสิ้นปี 2558 คิดเป็น 16% ของลูกหนี้ทั้งหมด เมื่อวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 พบว่าบริษัทฯ มีลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายให้ติดตามการเก็บหนี้อย่างใกล้ชิดมากขึ้น มีการตั้งทีมแก้ปัญหาและลดระยะเวลาเก็บหนี้ กรณีที่วิเคราะห์แล้วว่าลูกค้านำรายได้ประสพปัญหาสภาพคล่อง หรือยังไม่มี ความชัดเจนในการขยายระยะเวลาส่งมอบสินค้า บริษัทฯ จะเจรจาขอตัดงานเท่าที่ได้ผลิตไปแล้วส่งมอบก่อน

#### วิเคราะห์คุณภาพสินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	ณ 31 ธ.ค. 59		ณ 31 ธ.ค. 58	
สินค้าคงเหลือ	707	100%	658	100%
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	<b>(23)</b>	<b>-3%</b>	<b>(18)</b>	<b>-3%</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>684</b>	<b>97%</b>	<b>640</b>	<b>97%</b>

บริษัทฯ มีอัตราการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า ณ สิ้นปี 2559 และ สิ้นปี 2558 อยู่ที่ 3% สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ ณ สิ้นปี 2559 ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีลูกค้าบางรายขอให้เลื่อนกำหนดส่งมอบสินค้า และขอชะลอโครงการออกไป

#### หนี้สิน

จาก ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีหนี้สิน 2,109 ล้านบาท และเมื่อสิ้นปี 2558 มีหนี้สิน 1,962 ล้านบาท พบว่า บริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของหนี้สินเพิ่มขึ้น 147 ล้านบาท คิดเป็น 8%

เนื่องจากบริษัทในเครือมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และเงินเรียกตามข้อตกลงที่เกินกว่ารายได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มียอดขายได้สูงขึ้น จึงมีหนี้สินหมุนเวียนดังกล่าวเพิ่มขึ้น ในส่วนของหนี้สินระยะยาวลดลงจากการจ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

จากข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการให้อัตราการเติบโตของสินทรัพย์กับอัตราการเติบโตของหนี้สินได้ใกล้เคียงกัน จึงทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



## 7. สัดส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 1,506 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 1,418 ล้านบาท เป็นผลมาจากกำไรสุทธิของปี 2559 เป็นหลัก

เมื่อพิจารณาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ พบว่า ณ 31 ธันวาคม 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อยู่ที่ 1.4 เท่า ซึ่งยังไม่เกินนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ไว้ไม่เกิน 2 เท่า แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเสถียรภาพทางการเงินของบริษัทฯ

## 8. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2559 และ สิ้นปี 2558 อยู่ที่ 1.61 เท่า และ 1.7 เท่า ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ สิ้นปี 2559 และ สิ้นปี 2558 อยู่ที่ 1.06 เท่า แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถบริหารสภาพคล่องได้ดี

เมื่อพิจารณาระยะเวลาเก็บหนี้ สิ้นปี 2559 และ สิ้นปี 2558 อยู่ที่ 81 วัน และ 90 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยสิ้นปี 2559 และ สิ้นปี 2558 อยู่ที่ 86 วัน และ 77 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาชำระหนี้สิ้นปี 2559 และ สิ้นปี 2558 อยู่ที่ 49 วัน และ 51 วัน ตามลำดับ ดังนั้นวงจรเงินสดของบริษัทฯ สิ้นปี 2559 และ สิ้นปี 2558 อยู่ที่ 118 วัน และ 116 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ มีวงจรเงินสดยาวขึ้นเล็กน้อย เมื่อพิจารณาในรายละเอียดพบว่าระยะเวลาในการเก็บหนี้เร็วขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมแก้ปัญหาและลดระยะเวลาเก็บหนี้ที่เกินกำหนดลงตามรายละเอียดที่ได้ไว้กล่าวข้างต้น แต่บริษัทฯ มีระยะเวลาในขายสินค้าเฉลี่ยที่ยาวขึ้นเนื่องจากลูกค้าในประเทศหลายรายขอเลื่อนกำหนดส่งด้วยเหตุผลสถานที่ติดตั้งยังไม่พร้อม หรือขอขยายระยะเวลาโครงการออกไป และลูกค้าต่างประเทศบางรายขอเลื่อนกำหนดส่งเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงทางกฎระเบียบการนำเข้าและลูกค้าจะต้องเตรียมเอกสารหรือใบอนุญาตเพิ่มเติม จึงต้องเลื่อนกำหนดส่งออกไป ทำให้บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือทั้งในรูปของสินค้าสำเร็จรูป (Finish Goods) อยู่จำนวนหนึ่ง

เมื่อพิจารณางบกระแสเงินสด พบว่า สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 209 ล้านบาท จากสิ้นปี 2558 โดยกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าวประกอบด้วย กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 290 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน (38) ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการซื้อทรัพย์สินถาวร ได้แก่ เครื่องจักร รถยนต์ และเครื่องใช้สำนักงาน กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการจัดหาเงิน (42) ล้านบาท เป็นการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหลัก

## 9. ภาระหนี้สินนอกงบดุล

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินค้ำประกันธนาคาร(Bank Guarantee) 207.36 ล้านบาท และ 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งเป็น

1. หนี้สินค้ำประกันธนาคารเพื่อการใช้สาธารณูปโภค จำนวน 2.11 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการขอใช้ไฟฟ้า ซึ่งเป็นไปตามระเบียบของการไฟฟ้า
2. หนี้สินค้ำประกันธนาคารเพื่อการเปิดวงเงินเครดิตกับผู้ชาย จำนวน 5.79 ล้านบาท เพื่อให้ผู้ชายให้เครดิตการค้ากับทางบริษัทฯ
3. หนี้สินค้ำประกันธนาคารเพื่อการทำงานโครงการ จำนวน 199.46 ล้านบาท และ 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบไปด้วยการค้ำประกันต่างๆ ดังนี้
  - ค้ำประกันซอง : เพื่อการยื่นประมูลซอง ซึ่งจะได้คืนเมื่อมีการประกาศผลการยื่นซองแล้ว
  - ค้ำประกันเงินรับล่วงหน้า : เพื่อเป็นหลักประกันการรับเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้า
  - ค้ำประกันสัญญา: เพื่อค้ำประกันระหว่างการทำงานตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า
  - ค้ำประกันผลงาน : เพื่อเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินค้ำประกันที่ลูกค้าหักไว้จากค่าจ้าง และจะคืนให้บริษัทฯ เมื่อครบ ระยะเวลาค้ำประกัน การค้ำประกันนี้ช่วยทำให้บริษัทฯ ได้กระแสเงินสดรับเร็วขึ้น

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์โดยเฉพาะด้านการเงิน ด้านกฎหมาย และการบริหารองค์กร โดยมี นายสุชาติ สุขสมิตร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิระชัย ศรีขจร และนายปรีชา จันทรางกูร เป็นกรรมการตรวจสอบ โดย กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์สูงในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่ง สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

**1. การสอบทานรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ร่วมกับผู้สอบบัญชี ทุกไตรมาส โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชี ถึงความเห็น และข้อสังเกตในการ ตรวจสอบงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินมีความถูกต้องเพียงพอ และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อคิดเห็นต่อการจัดทำรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการในการให้ข้อมูลที่ชัดเจน มีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงาน อย่างรอบด้าน

**2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) มีระบบการควบคุมภายใน และระบบ การตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล พร้อมทั้งสรุปประเด็นที่มีนัยสำคัญเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ

**3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ย่อย มีการปฏิบัติตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานการปฏิบัติตาม กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ย่อยจากฝ่ายจัดการ รวมทั้งผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานตรวจสอบด้วย ซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มีกระบวนการในการกำกับดูแลการปฏิบัติตาม

กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ ในกลุ่มบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

#### 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบโดยใช้หลักเกณฑ์ การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับความเสี่ยงที่สำคัญและทิศทางการดำเนินงานของ บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) รวมทั้งสอบทานรายงานผลการตรวจสอบงานโครงการ (SITE AUDIT) การ ตรวจสอบสินค้าคงเหลือประจำปี การตรวจสอบลูกหนี้ค้างค้าง ซึ่งมีการพิจารณาประเด็นการตรวจสอบที่สำคัญอย่าง ต่อเนื่อง รวมถึงการติดตามการปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ส่วนงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ มุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงป้องกันที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาความ เพียงพอเหมาะสมของอัตรากำลังคนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

#### 5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนในปี 2560 นอกจากนี้ ได้ร่วมประชุมกับผู้สอบ บัญชี และหน่วยงานตรวจสอบ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อรับทราบแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมทั้ง ปัญหาหรืออุปสรรคในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อแนะนำแนวทางในการแก้ไขปรับปรุง ซึ่งในปี 2559 ได้มีการ ประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานด้วยความรอบคอบได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำ ซึ่งช่วยส่งเสริม การกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ ภารกิจที่ได้ปฏิบัติในปี 2559 ตามที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบ ขอสรุปความเห็นดังนี้

- ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา
- ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม มีการปรับปรุงระบบการ ควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และอนาคต และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด มีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ ในการตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา

- จากการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนทำรายการแล้ว

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



( นายสุชาติ สุขสมิตร )

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้ประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อให้ไม่เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ทำหน้าที่ในการสอบทานนโยบายบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดย บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน โดยมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช  
ประธานกรรมการ



นายแสงชัย ไชติช่วงชัชวาล  
กรรมการ และประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่รวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของ บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวม และการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

\*\*\*\*/2

## การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

### ความเสี่ยง

บริษัทมีลักษณะธุรกิจที่สะท้อนความเสี่ยงของสัญญาซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินผลการดำเนินงานด้านการเงิน ทั้งในปัจจุบันและอนาคตของสัญญาต่างๆ รายได้และกำไรมีการรับรู้ตามขั้นของงานที่ทำเสร็จสำหรับสัญญาแต่ละสัญญา โดยคำนวณตามสัดส่วนของต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันที่ในรายงานทางการเงินเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญา สถานะของสัญญามีการประเมินและปรับให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ในการนี้ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินมูลค่าของสัญญา ความครบถ้วนและความแม่นยำของประมาณการต้นทุนจนกว่างานจะเสร็จ และความสามารถในการทำงานตามสัญญาให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาที่วางแผนไว้ ผลกำไรขาดทุนที่เป็นไปได้ในที่สุดของสัญญาอาจคำนวณออกมาได้หลายจำนวน โดยมีช่วงที่ค่อนข้างกว้างและช่วงดังกล่าวอาจมีสาระสำคัญ นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงในดุลยพินิจของผู้บริหารและการเปลี่ยนแปลงของประมาณการต่างๆที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อสัญญามีความคืบหน้าไปเรื่อยๆ สามารถส่งผลให้มีการปรับปรุงจำนวนรายได้และกำไรอย่างมีสาระสำคัญได้ ซึ่งอาจเป็นทั้งการเพิ่มหรือลดรายได้และกำไร

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินและทดสอบการออกแบบระบบการควบคุมที่สำคัญและการนำการควบคุมนั้นไปใช้สำหรับการรับรู้รายได้และกำไรจากงานตามสัญญา
- ทดสอบการควบคุมที่สำคัญ เพื่อพิจารณาว่าการควบคุมมีประสิทธิภาพจริงในทางปฏิบัติตลอดปี
- เลือกตัวอย่างสัญญาโดยการเพื่อตรวจสอบความถูกต้องตามควรของผลการดำเนินงานในปัจจุบันและในอนาคตของสัญญา โดยใช้วิธีการดังต่อไปนี้ ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการต้นทุนงานจนถึงงานเสร็จ ประเมินความสามารถในการส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดเวลาที่วางแผน ประเมินการชำระหนี้ของลูกหนี้ตามสัญญางาน สอบทานงานที่เกิดการขาดทุนและต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจนงานเสร็จ รวมทั้งประเมินความครบถ้วนของสำรองค่าเผื่อขาดทุนจากสัญญางาน

จากการใช้วิธีการตรวจสอบดังที่กล่าวมา ข้าพเจ้าไม่พบรายการผลต่างที่มีสาระสำคัญของการรับรู้รายได้ในงาน โครงการใดที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

### เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกับข้าพเจ้า และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559



### **ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวม**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกรดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงิน ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี  
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้  
ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญ  
มากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบาย  
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือ  
ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ  
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสีย  
สาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนายจิโรจ ศิริโรโรจน์

นายจิโรจ ศิริโรโรจน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

## บริษัท วัฒนกุล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	596,221,339	387,237,988	506,679,198	349,379,253
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	6	584,473,552	549,073,842	529,438,848	477,064,536
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	31.3	-	406,802	174,798,553	153,532,343
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน - สุทธิ	8	267,236,846	261,238,425	250,034,303	238,027,433
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	31.3	-	-	282,268,994	377,727,288
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	683,641,661	639,215,797	304,764,151	293,422,126
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>					
เงินประกันผลงาน - สุทธิ	10	39,339,439	46,388,748	34,945,146	39,856,532
เงินมัดจำและค้ำประกันตามสัญญา		14,726,266	9,911,526	13,167,396	8,960,156
อื่น ๆ		8,770,857	19,257,277	3,900,131	16,705,997
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,194,409,960	1,912,730,405	2,099,996,720	1,954,675,664
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ - สุทธิ	7	-	-	-	-
เงินฝากธนาคารคิดการค่าประกัน		11,238,645	13,038,420	6,093,131	6,049,696
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	11	-	-	158,467,442	146,748,025
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	12	44,055,806	44,055,806	20,843,481	20,843,481
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	1,132,198,535	1,168,982,137	858,766,822	882,327,654
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	93,081,293	95,098,781	90,631,767	94,465,913
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	15	71,207,033	91,862,502	55,428,990	76,457,890
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>					
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		67,042,925	60,345,991	64,915,502	57,750,137
อื่นๆ		1,707,596	11,200	1,663,080	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,420,531,833	1,473,394,837	1,256,810,215	1,284,642,796
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,614,941,793</b>	<b>3,386,125,242</b>	<b>3,356,806,935</b>	<b>3,239,318,460</b>

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	16	110,131,122	52,831,167	8,259	498,450
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		404,946,573	349,557,039	234,056,795	208,474,377
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.3	-	-	133,981,153	179,556,819
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายใน 1 ปี	17	924,000	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ - ส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายใน 1 ปี	18	2,798,404	1,484,891	439,957	-
หนี้สินตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้ - ส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	19	99,246,315	96,956,798	100,318,876	97,580,164
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ - ส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	20	17,101,419	17,928,621	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เงินเรียกเก็บเกินกว่างานที่ทำเสร็จ		609,356,430	483,080,883	606,104,580	481,939,494
ประมาณการหนี้สิน		20,095,540	23,041,367	18,924,705	20,611,933
เงินประกันผลงาน		34,661,979	31,442,889	25,127,821	26,780,191
อื่น ๆ		63,236,163	69,358,395	60,037,054	62,701,432
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,362,497,945	1,125,682,050	1,178,999,200	1,078,142,860
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	17	4,229,000	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	18	4,881,052	2,963,604	1,726,721	-
หนี้สินตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้ - สุทธิ	19	415,685,099	516,527,208	420,375,006	522,289,674
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ - สุทธิ	20	63,570,863	77,083,709	-	-
หนี้สินภายใต้เงินได้รอดักบัญชี	15	133,216,909	133,084,161	116,723,490	118,312,376
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	124,840,501	106,428,267	86,641,301	74,211,268
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		746,423,424	836,086,949	625,466,518	714,813,318
รวมหนี้สิน		2,108,921,369	1,961,768,999	1,804,465,718	1,792,956,178

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท พัฒนา ก่อ กัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุริมสิทธิ 79,487,456 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	23	79,487,456	79,487,456	79,487,456
หุ้นสามัญ 520,756,281 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	23	520,756,281	520,756,281	520,756,281
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นบุริมสิทธิ 79,487,456 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	23	79,487,456	79,487,456	79,487,456
หุ้นสามัญ 414,607,781 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	23	414,607,781	414,607,781	414,607,781
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	23	111,455,925	111,455,925	111,455,925
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ		4,555,919	4,555,919	4,769,247
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		8,542,665	8,398,665	8,542,665
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		(22,088,943)	(22,088,943)	(22,088,943)
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย				
หุ้นบุริมสิทธิ	24	(3,555,477)	(3,555,477)	-
หุ้นสามัญ	24	-	(2,400,000)	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26	58,267,210	52,755,178	58,267,210
ยังไม่ได้จัดสรร		355,031,916	279,210,531	431,952,834
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนเกินทุนจากการตราสินทรัพย์ถาวร	25	492,121,366	495,510,741	465,347,042
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(749,898)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,497,675,920	1,417,937,776	1,552,341,217
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		8,344,504	6,418,467	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,506,020,424	1,424,356,243	1,552,341,217
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,614,941,793</b>	<b>3,386,125,242</b>	<b>3,356,806,935</b>

## บริษัท พัดเน็กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,712,770,062	3,551,023,297	3,419,255,877	3,248,951,279
ต้นทุนจากการขายและการให้บริการ	(2,762,789,916)	(2,700,795,198)	(2,617,773,129)	(2,509,462,918)
กำไรขั้นต้น	949,980,146	850,228,099	801,482,748	739,488,361
รายได้อื่น	25,563,736	32,779,250	53,315,184	73,492,522
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	975,543,882	883,007,349	854,797,932	812,980,883
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(289,902,133)	(258,667,804)	(256,429,448)	(228,678,443)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(483,675,822)	(390,232,378)	(383,789,911)	(297,402,218)
ค่าตอบแทนกรรมการ	(7,459,600)	(7,489,600)	(7,047,600)	(7,097,600)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	31.4	(41,992,344)	(48,630,587)	(38,220,494)
รวมค่าใช้จ่าย	(834,124,462)	(698,382,126)	(695,897,546)	(571,398,755)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	141,419,420	184,625,223	158,900,386	241,582,128
ต้นทุนทางการเงิน	(29,060,225)	(30,883,119)	(20,828,537)	(21,486,161)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	112,359,195	153,742,104	138,071,849	220,095,967
ภาษีเงินได้	29	(44,299,116)	(27,831,207)	(42,854,471)
กำไรสำหรับปี	<b>82,564,332</b>	<b>109,442,988</b>	<b>110,240,642</b>	<b>177,241,496</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(749,898)	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	(3,389,375)	(3,132,068)	(3,389,375)	(3,132,068)
ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	-	223,963,914	-	211,271,363
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	21	(6,275,291)	(4,261,707)	(5,533,110)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	<b>(10,414,564)</b>	<b>211,672,636</b>	<b>(7,651,082)</b>	<b>202,606,185</b>
กำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปี	<b>72,149,768</b>	<b>321,115,624</b>	<b>102,589,560</b>	<b>379,847,681</b>
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	84,219,333	112,129,253	110,240,642	177,241,496
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,655,001)	(2,686,265)	-	-
	<b>82,564,332</b>	<b>109,442,988</b>	<b>110,240,642</b>	<b>177,241,496</b>
การแบ่งปันกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	73,804,769	323,801,889	102,589,560	379,847,681
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,655,001)	(2,686,265)	-	-
	<b>72,149,768</b>	<b>321,115,624</b>	<b>102,589,560</b>	<b>379,847,681</b>
กำไรต่อหุ้นพื้นฐานของบริษัทใหญ่	28			
กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.20	0.27	0.27	0.43
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	414,607,781	412,207,781	414,607,781	414,607,781
กำไรต่อหุ้นปรับลด	28			
กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.16	0.22	0.21	0.34
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	519,754,880	517,354,880	519,754,880	519,754,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พัดเก็ด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม													
	ส่วนของบริษัทใหญ่													รวม
	งบประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
	หุ้นสามัญ	หุ้นตามบัญชี	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนค่าว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	จัดสรรสำรอง	เงินคงค้างการดำเนินงานที่เป็นการดำเนินงานประเภทอื่น	ส่วนเกินทุนจากการซื้อขายหลักทรัพย์	ส่วนเกินทุนจากการซื้อขาย	ส่วนเกินทุน	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	79,487,456	414,607,781	8,398,665	4,555,919	(22,088,943)	(5,955,477)	43,893,103	185,102,563	-	-	274,678,895	274,678,895	7,845,044	1,101,980,931
กำไรและกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จขั้นต้น	-	-	-	-	-	-	8,862,075	103,267,178	-	(9,159,210)	220,831,846	211,672,636	(1,426,577)	322,375,312
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	79,487,456	414,607,781	8,398,665	4,555,919	(22,088,943)	(5,955,477)	52,755,178	288,369,741	-	(9,159,210)	495,510,741	486,351,531	6,418,467	1,424,356,243
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	5,512,032	(5,512,032)	-	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุน	-	-	144,000	-	-	2,400,000	-	-	-	-	-	-	-	2,544,000
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,581,038	3,581,038
กำไรและกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จขั้นต้น	-	-	-	-	-	-	-	87,608,708	(749,898)	(6,275,291)	(3,389,375)	(10,414,564)	(1,655,001)	75,539,143
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	79,487,456	414,607,781	8,542,665	4,555,919	(22,088,943)	(3,555,477)	58,267,210	370,466,417	(749,898)	(15,434,501)	492,121,366	475,936,967	8,344,504	1,506,020,424

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท พัดนกุล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			กำไร(ขาดทุน)สะสม							
หมุนวนสิทธิ	หุ้นสามัญ	ในสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบริวนสิทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่างว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	รวม	
ยอดขมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,769,247	8,542,665	(22,088,943)	43,893,103	165,250,245	-	260,597,122	1,066,514,601
กำไรและกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	-	-	-	8,862,075	168,379,421	(5,533,110)	208,139,295	379,847,681
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,769,247	8,542,665	(22,088,943)	52,755,178	333,629,666	(5,533,110)	468,736,417	1,446,362,282
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	5,512,032	(5,512,032)	-	-	-
กำไรและกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	-	-	-	-	113,630,017	(4,261,707)	(3,389,375)	105,978,935
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	79,487,456	414,607,781	111,455,925	4,769,247	8,542,665	(22,088,943)	58,267,210	441,747,651	(9,794,817)	465,347,042	1,552,341,217

## บริษัท วัฒนกุล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	112,359,195	153,742,104	138,071,849	220,095,967
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	71,554,124	70,318,677	48,400,737	39,950,009
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,583,078	2,240,841	11,156,067	1,824,133
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	16,167,861	8,472,412	7,669,384	(10,134,437)
ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	676,642	-
(กำไร)จากการจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อย	(4,992,000)	-	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน(กลับรายการ)	-	-	(500,000)	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	5,398,249	(3,936,605)	2,853,321	(3,319,033)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินถาวร	(336,059)	5,155,820	(545,766)	5,062,584
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์(กลับรายการ)	-	9,663,208	-	3,381,448
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8	-	8	-
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,242,953)	(2,444,758)	(1,224,387)	(2,497,700)
ประมาณการหนี้สิน(กลับรายการ)	(2,945,827)	3,695,149	(1,687,228)	4,722,582
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	12,136,943	10,874,057	8,168,326	7,355,722
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้	21,658	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(3,897,935)	(3,750,322)	(23,505,600)	(26,345,168)
ดอกเบี้ยจ่าย	29,060,225	30,883,119	20,828,537	21,486,160
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อน				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	244,866,567	284,913,702	210,361,890	261,582,267
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์				
ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(50,676,940)	153,073,606	(58,441,176)	139,466,123
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	406,802	(65,037)	(21,266,210)	9,292,002
ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ	-	30,000	-	30,000
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	(5,506,793)	(16,088,877)	(12,269,881)	(14,029,876)
สินค้าคงเหลือ	(49,824,113)	(118,255,589)	(14,195,347)	(116,402,356)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,067,053	(27,814,035)	13,686,495	(28,371,313)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,696,396)	-	(1,663,080)	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สิน				
ดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	55,250,174	(61,278,043)	25,467,296	(41,435,451)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(9,309)	(45,575,666)	133,751,655
เงินเรียกเก็บเกินกว่างานที่ทำเสร็จ	126,275,547	1,746,000	124,165,086	3,464,369
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,262,858)	15,391,497	(4,316,748)	10,784,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	328,899,043	231,643,915	215,952,659	358,131,734
เงินสดรับดอกเบี้ย	3,897,935	3,750,322	7,963,895	3,612,078
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(28,228,347)	(30,053,513)	(19,996,659)	(20,656,555)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(14,445,813)	(18,326,038)	(14,709,214)	(16,977,518)
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(1,747,000)	-	(1,413,700)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	290,122,818	185,267,686	189,210,681	322,696,039
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารคิดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	1,799,775	6,370,140	(43,435)	(49,225)
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	100,000,000	-	100,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(25,000,000)	(435,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	136,000,000	298,000,000
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	1,637,196	1,074,449	1,523,178	433,542
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	38,195	-	38,195	-
เงินสดรับจากเงินลงทุน	-	-	573,133	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(32,286,947)	(114,015,683)	(24,462,603)	(96,098,783)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,603,793)	(31,715,082)	(7,360,124)	(31,405,802)
เงินสดจ่ายค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(12,469,192)	(26,999,400)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(38,415,574)	(38,286,176)	68,799,152	(191,119,668)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	57,299,955	(19,476,161)	(490,190)	(1,293,578)
เงินสดรับค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3,509,248	-	-	-
เงินสดรับจากการขายหุ้นของบริษัทย่อย	7,392,000	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน	(847,000)	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้	(99,240,471)	(138,312,109)	(100,007,836)	(139,144,053)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้	(14,340,048)	(15,587,485)	-	-
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(1,747,679)	(883,989)	(211,862)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(41,973,995)	(174,259,744)	(100,709,888)	(140,437,631)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(749,898)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	208,983,351	(27,278,234)	157,299,945	(8,861,260)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	5	387,237,988	349,379,253	358,240,513
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	5	596,221,339	506,679,198	349,379,253

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับงบกระแสเงินสด

ในไตรมาส 3 ปี 2559 บริษัทได้ซื้อยานพาหนะโดยทำสัญญาเช่าซื้อ จำนวน 2.20 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2508 ทะเบียนเลขที่ 372/2508 และเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2536 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทะเบียนเลขที่ 0107536000587
- 1.2 บริษัทมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 348 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250 และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 79/1 หมู่ 14 ซอยกิ่งแก้ว 33 คลองราชาเทวะ เขตบางพลี สมุทรปราการ 10540
- 1.3 บริษัทประกอบธุรกิจประเภทวิศวกรรมที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจรในการออกแบบสร้าง จัดหา ผลิตและติดตั้ง เครื่องจักรในอุตสาหกรรมเกี่ยวกับเครื่องทำความเย็นผลิตน้ำแข็งตู้แช่ในซูเปอร์มาร์เก็ต การผลิต - แปรรูปนมและ ไอศกรีมรวมถึงอุตสาหกรรมการผลิตที่เกี่ยวกับการแปรรูปอาหารและอื่นๆ เกือบทุกประเภท
- 1.4 บริษัทมีสำนักงานตัวแทนในต่างประเทศ จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย มาเลเซีย และเวียดนาม
- 1.5 ปัจจุบันบริษัทมีสาขาในประเทศ จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ สาขาขอนแก่น สาขาสุราษฎร์ธานี สาขากิ่งแก้ว สาขาเจริญนคร และสาขาลำพูน

#### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้รวมงบการเงินของบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่ง บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ได้ควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานทั้งหมดดังต่อไปนี้

	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		ประเภทธุรกิจ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องเย็บ
บริษัท พัฒน์กล เทรคคิง จำกัด	99.98	99.98	จำหน่ายอะไหล่ วัสดุ อุปกรณ์สำหรับเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องทำความเย็น
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	80.00	80.00	ผลิตและนำเข้าแผ่นโฟมและอุปกรณ์สำหรับกิจการห้องเย็น
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	99.99	99.99	จำหน่ายเครื่องระบายความร้อน อะไหล่ และอุปกรณ์เครื่องระบายความร้อน
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	60.00	-	ตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักร และงานโครงการ รวมถึงติดตั้งและซ่อมบำรุงเครื่องจักรของบริษัทในประเทศฟิลิปปินส์
บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	99.99	-	ประกอบธุรกิจให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องจักร
บริษัท พัฒน์กล อาร์ แอนด์ ดี จำกัด*	-	99.98	วิจัยและพัฒนาในด้านเทคโนโลยีเชิงประยุกต์และด้านอื่น ๆ
บริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด** (ถือหุ้นโดยบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน))	99.98	99.98	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ระบบทำความเย็น

ในอัตราร้อยละ 39.99 และบริษัท พัฒน์กล เทรคคิง จำกัด ในอัตราร้อยละ 60)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายทางบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีเหมือนกัน หรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันของบริษัทและบริษัทย่อย ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย ยอดกำไรที่เกิดระหว่างกันที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นของบริษัทกับสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ได้ตัดออกในงบการเงินรวมแล้ว

\*จดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559

\*\* หยุคดำเนินกิจการ

### 3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชี ที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงินของกลุ่มบริษัท

##### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วม  
ค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ตามที่อธิบายไว้ใน  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการ  
บันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียใน  
งบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

### 3.2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- บริษัทและบริษัทย่อย รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง
- รายได้จากการขายสินค้า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบและได้โอนความเสี่ยงและ ผลตอบแทนที่  
เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว
- รายได้จากการขายผ่อนชำระ บริษัท รับรู้รายได้ดอกผลตามจำนวนปีที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาโดยวิธีดอกเบี้ยที่  
แท้จริง และหยุดรับรู้รายได้เมื่อค้างชำระเกิน 3 ปี
- รายได้จากการให้บริการ บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วน  
ต้นทุนงานให้บริการทั้งสิ้นที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการ ตามสัญญาซึ่งได้  
พิจารณา และปรับปรุงรายการที่มีผลกระทบต่อประมาณการต้นทุนงานให้บริการเท่าที่จะสามารถพิจารณาได้ประกอบ  
กับการ พิจารณาผลงานที่ประเมินโดยวิศวกร

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่  
เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดการใช้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อย ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้  
บริษัทและบริษัทย่อยประมาณผลขาดทุนขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีต ควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะ  
การเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### สินค้าคงเหลือ

บริษัทและบริษัทย่อยตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

- สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต บันทึกตามวิธีราคาเจาะจง
- วัตถุดิบ อุปกรณ์ อะไหล่และวัสดุ บันทึกตามวิธีถ่วงเฉลี่ย

#### เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกตามวิธีราคาทุน ( Cost Method ) และปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยมูลค่าที่ลดลงดังกล่าวแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม แสดงเป็นกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในส่วนของผู้อถือหุ้น

เงินลงทุนทั่วไป แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยมูลค่าที่ลดลงดังกล่าวแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนของเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนระยะยาวที่จำหน่ายในระหว่างปี คำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปีบันทึกในงบกำไรขาดทุน

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ได้เปิดเผยแยกต่างหากจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อย เลือกวิธีราคาทุนสำหรับการบันทึกบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน ต่อมาในปี 2547 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินอิสระ โดยที่ดินใช้วิธีมูลค่าราคาตลาด (Market Approach) ส่วนอาคารใช้วิธีต้นทุน (Cost Approach) และได้บันทึกมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวใหม่ ได้มีการปรับปรุงราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ให้มีราคาที่ตีเพิ่มใหม่ โดยบันทึกเฉพาะมูลค่าสุทธิของราคาตามบัญชีที่ตีเพิ่มใหม่ไปยังบัญชี "สินทรัพย์ราคาตีเพิ่ม" คู่กับบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร" แสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน ค่าเสื่อมราคาที่ดีเพิ่มตามราคาทุนเดิมตัดไปสู่อุปกรณ์กำไรขาดทุน ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มจะตัดไปสู่อุปกรณ์ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร ดังนั้นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรจะถูกลดด้วยจำนวนของค่าเสื่อมราคาของ

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์ที่ตีเพิ่มโดยตรงไม่ผ่านกำไรสะสม โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 25/2549 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2549 และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2549 เรื่อง การบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่ โดยได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ราคาทุน

ภายหลังการใช้วิธีตีราคาเพิ่มใหม่ บริษัทและบริษัทย่อย ได้แสดงราคาที่ดินตามราคาที่ดีใหม่หลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารแสดงตามราคาที่ดีใหม่หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่เกี่ยวข้องและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	30 ปี และ 50 ปี
เครื่องจักร และอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องจักรให้เช่า	8 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อการซื้อสินทรัพย์ถาวร บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ถาวรและจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร เมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งาน

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อย แสดงสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 5 ปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์และทรัพย์สินทางปัญญา

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อย ได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าการใช้แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง



## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อย บันทึกรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

#### สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานตามสัญญาเช่าทางการเงิน/สัญญาเช่าซื้อเป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าส่วนดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกการเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่า เป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาที่เช่า

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่บริษัท และบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่า

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงสินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในงบแสดงฐานะการเงิน ตามประเภทของทรัพย์สิน รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกตามระยะเวลาที่ให้เช่า

#### ผลประโยชน์พนักงาน

##### - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่ง จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

##### - ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยบริษัทได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### การบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลตามจำนวนภาษีเงินได้ที่จะต้องจ่ายในแต่ละปีโดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้  
อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบ  
ของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ  
บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบ  
จากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการ  
ประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำ  
ให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้าง  
จ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตาม  
กฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและ  
ภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน  
สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ  
หรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษี  
ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  
จะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน  
ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้  
สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่าง  
น่าเชื่อถือ หากบริษัทและบริษัทย่อย คาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือ  
บางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวน  
ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

### กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออก  
และเรียกชำระแล้ว

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งออกจำหน่ายและเรียกชำระในระหว่างปีปรับปรุงด้วยผลกระทบจากสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น

### เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน ลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาวและเจ้าหนี้อื่น นโยบายการบัญชี เกณฑ์การรับรู้และวัดมูลค่าสำหรับแต่ละรายการ ได้มีการเปิดเผยแยกตามแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลจำแนกส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจแสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละส่วนงานทางธุรกิจซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างกัน ส่วนงานทางภูมิศาสตร์แสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการภายใต้สภาพแวดล้อมเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจง ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างของส่วนที่ดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 เรื่อง การบัญชีสำหรับปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2545)

### บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการและการตั้งข้อสมมุติฐานบางประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินและการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ประสพการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุลูกหนี้และการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมุติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุง ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

##### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารใช้ประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากหากมีการเปลี่ยนแปลง

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณ และจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

##### ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง

เพื่อให้งบการเงินแสดงมูลค่าที่แท้จริงของสินค้าคงเหลือ และผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนปรับหลักเกณฑ์ เรื่องนโยบายการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ ให้ครอบคลุมสินค้าทุกประเภท คือ สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง โดยพิจารณาการด้อยค่าเมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงพิจารณาการด้อยค่าสินทรัพย์ดังกล่าว ตามอายุที่ค้างนานและไม่มีการเคลื่อนไหว แล้วแต่กรณี

##### ประมาณการทางบัญชี

ประมาณการและข้อสมมุติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในปีบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในปีก่อนาคทที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมุติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ 21 อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงานและอัตรารณณะ

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
เงินสด	1,189	863	1,007	669
เงินฝากกระแสรายวัน	88,321	73,394	69,266	65,294
เงินฝากออมทรัพย์	506,660	312,930	436,406	283,416
เงินฝากประจำ (ครบกำหนดภายใน 3 เดือน)	51	51	-	-
รวม	596,221	387,238	506,679	349,379

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นสกุลเงินบาทและไม่คิดภาระผูกพัน

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
ลูกหนี้การค้า	647,396	594,324	590,157	532,865
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(105,160)	(91,035)	(92,680)	(85,258)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	542,236	503,289	497,477	447,607
ลูกหนี้อื่น				
เงินย่ำลวงหน้า	49,149	49,962	35,095	31,956
เงินทรองจ่าย	2,617	2,816	869	1,519
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9,528)	(6,994)	(4,002)	(4,018)
รวมลูกหนี้อื่น	42,238	45,784	31,962	29,457
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	584,474	549,073	529,439	477,064

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
- ปกติ	329,180	213,973	305,777	187,051
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ :				
- ไม่เกิน 3 เดือน	179,049	241,585	159,461	222,308
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	20,316	35,353	16,271	27,139
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	6,653	14,003	6,058	11,551
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	33,944	7,832	31,956	4,117
ลูกหนี้รับสภาพหนี้	651	651	651	651
ลูกหนี้ที่ดำเนินการคดี	77,603	80,927	69,983	80,048
รวมลูกหนี้การค้า	647,396	594,324	590,157	532,865
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(105,160)	(91,035)	(92,680)	(85,258)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	542,236	503,289	497,477	447,607

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
ยอดยกมา	91,035	110,993	85,258	106,949
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	(28,961)	-	(28,961)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	14,125	9,003	7,422	7,270
ยอดยกไป	105,160	91,035	92,680	85,258

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 14.13 และ 9.00 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นจำนวน 7.42 และ 7.27 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2558 ลูกหนี้การค้าสองราย จำนวน 28.96 ล้านบาท ได้มีการตกลงยุติงานโครงการ และบริษัทได้ตัดจำหน่ายหนี้สูญทั้งจำนวน

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

7. ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระ - สุทธิ

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
ลูกหนี้การค้าขายผ่อนชำระที่				
ค่านินคดี	30,528	30,528	30,528	30,528
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(30,528)	(30,528)	(30,528)	(30,528)
สุทธิ	-	-	-	-

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
ยอดยกมา	30,528	30,558	30,528	30,558
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	-	(30)	-	(30)
ยอดยกไป	30,528	30,528	30,528	30,528

8. ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน - สุทธิ

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	285,731	280,224	268,200	255,929
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,494)	(18,986)	(18,166)	(17,902)
สุทธิ	267,237	261,238	250,034	238,027



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
ยอดยกมา	18,986	18,941	17,902	17,469
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(492)	45	264	433
ยอดยกไป	18,494	18,986	18,166	17,902

9. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
สินค้าคงเหลือ	85,354	104,211	14,241	14,171
วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุ	483,163	446,624	249,337	259,123
สินค้าระหว่างผลิต	119,970	96,194	44,141	26,842
สินค้าระหว่างทาง	18,848	10,482	9,089	2,476
รวม	707,335	657,511	316,808	302,612
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	(23,693)	(18,295)	(12,044)	(9,190)
สุทธิ	683,642	639,216	304,764	293,422

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ามีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
ยอดยกมา	18,295	22,231	9,190	12,509
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	5,398	(3,936)	2,854	(3,319)
ยอดคงเหลือ	23,693	18,295	12,044	9,190

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

10. เงินประกันผลงาน - สุทธิ

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
เงินประกันผลงาน	40,438	47,487	36,044	40,955
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,099)	(1,099)	(1,099)	(1,099)
สุทธิ	39,339	46,388	34,945	39,856

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

ประกอบด้วย

ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน (พันบาท)		เงินปันผลรับ (พันบาท)	
	(ล้านบาท)		(ร้อยละ)				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	31	31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
บริษัทย่อย :-								
- บริษัท พัฒน์กลแมนู								
แฟลจเจอร์ จำกัด	100.00	100.00	99.99	99.99	99,999	99,999	-	-
- บริษัท สยามพัฒนกุล จำกัด	2.50	2.50	39.99	39.99	1,000	1,000	-	-
- บริษัท พัฒน์กล เทคคิง จำกัด	30.00	30.00	99.98	99.98	29,999	29,999	-	-
- บริษัท พัฒน์กล อาร์ แอนด์ ดี จำกัด*	-	1.25	-	99.98	-	1,250	-	-
- บริษัท เอส พาเนล จำกัด	10.00	10.00	80.00	80.00	8,000	8,000	-	-
- บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	10.00	10.00	99.99	99.99	9,999	9,999	-	-
- บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์								
คอปอร์เรชั่น จำกัด	5.36	-	60.00	-	5,362	-	-	-
- บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล								
เซอร์วิส จำกัด	7.11	-	99.00	-	7,107	-	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(2,999)	(3,499)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					158,467	146,748	-	-

\* จัดทะเบียนเลิกกิจการ

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม เป็นงบการเงินที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีแล้ว

มติที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างบริษัทสยามพัฒน์กล จำกัด (บริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99) ประสงค์จะขายหุ้นสามัญที่ถือไว้ในบริษัท จำนวน 2,400,000 หุ้น ขายให้แก่บุคคลซึ่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร รายการดังกล่าวมีความจำเป็นเพื่อเป็นการปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายเรื่องเกณฑ์การถือหุ้นไขว้ และมีความเหมาะสมผลของราคา

มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พัฒน์กล อาร์ แอนด์ ดี จำกัด ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกบริษัท และชำระบัญชีโดยให้มีผลในวันที่ 5 ตุลาคม 2559 และจดทะเบียนเลิก บริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2559

ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 บริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นที่ประเทศมาเลเซีย มูลค่า 1 ล้านบาท หรือประมาณ 9 ล้านบาท โดยเป็นทุนเรียกชำระร้อยละ 100 (1 ล้านบาท)

ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 บริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นที่ประเทศอินโดนีเซีย มูลค่า 5,474.80 ล้านบาท หรือประมาณ 15.28 ล้านบาท โดยเป็นทุนเรียกชำระ 2,737.40 ล้านบาท อินโดนีเซีย และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99 ของหุ้นที่ออกจำหน่าย จำนวน 200 หุ้น มูลค่า 2,737.40 ล้านบาท อินโดนีเซีย และเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนแล้วจำนวนเงิน 7.11 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 บริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นที่ประเทศฟิลิปปินส์ มูลค่า 23.50 ล้านบาท หรือประมาณ 17.92 ล้านบาท โดยเป็นทุนเรียกชำระร้อยละ 50 (11.75 ล้านบาท) และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกจำหน่าย จำนวน 70,500 หุ้น มูลค่า 7.05 ล้านบาท ฟิลิปปินส์ และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2559 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนแล้วจำนวนเงิน 5.36 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - บริษัท พัฒน์กล เทรคดิ้ง จำกัด จากทุนจดทะเบียน 3,000,000 บาท เป็น 30,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 270,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2558

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ของบริษัทได้แก่ ที่ดินไม่ได้ใช้งานที่สวนหลวง ระยอง ตาก และกาฬสินธุ์ และที่ดินที่ไม่ได้ใช้งานที่ละเซิงเทรา ของบริษัทย่อย แสดงโดยวิธีราคาทุนตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 44.05 ล้านบาท และ 20.84 ล้านบาท ตามลำดับ (มูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระจัดทำในปี 2558 โดยวิธีราคาตลาดตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 73.29 ล้านบาท และ จำนวนเงิน 34.86 ล้านบาท ตามลำดับ) ค่าประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 16) หนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 19) และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (หมายเหตุ 34)

บริษัท พัทธเน็กซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ประกอบด้วย

ที่ดิน	งบการเงินรวม (พันบาท)					สินทรัพย์		
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องจักร ให้เช่า	เครื่องใช้สำนักงาน	ระหว่างก่อสร้าง	รวม
สินทรัพย์ - ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	112,015	513,357	511,612	294,601	270	101,973	122,428	1,812,412
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	6,718	-	6,853	3,242	43,009
จำหน่าย	-	-	-	(3,990)	-	(5,095)	(4,516)	(24,759)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	3,481	740	-	7,155	-	4,743
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	112,015	513,357	515,093	298,069	270	110,886	121,154	1,835,405
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	(214,656)	(222,714)	-	(56,794)	(75,722)	(586,484)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(9,037)	(20,064)	-	(19,961)	(19,101)	(72,400)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	3,528	-	4,678	4,418	12,624
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	(223,693)	(239,250)	-	(72,077)	(90,405)	(646,260)
ค่าเผื่อการซื้อค่าทรัพย์สิน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	(3,325)	(15,949)	(585)	-	-	-	(56,946)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(3,325)	(15,949)	(585)	-	-	-	(56,946)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	112,015	510,032	275,451	58,234	270	38,809	30,749	1,132,199

บริษัท พัทธเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม (พันบาท)									
	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องจักรให้เช่า		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	
ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ให้เช่า	เครื่องจักรสำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่าง	ก่อสร้าง	รวม
ดินทรัพย์ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	93,453	293,299	457,932	67,436	283,169	270	86,771	109,904	63,681	1,455,915
ซื้อเพิ่ม	-	220,058	-	61,470	12,389	-	11,942	13,064	92,949	411,872
จำหน่าย	-	-	-	-	(25,483)	-	(8,894)	(542)	(20,153)	(55,072)
โอนเข้า(โอนออก)	18,562	-	53,680	-	24,526	-	12,154	2	(109,227)	(303)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	112,015	513,357	511,612	128,906	294,601	270	101,973	122,428	27,250	1,812,412
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	(199,650)	(12,683)	(221,378)	-	(50,226)	(57,812)	-	(541,749)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(11,388)	(3,915)	(24,891)	-	(16,322)	(18,452)	-	(74,968)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	(2,798)	-	23,555	-	8,859	542	-	30,158
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	(820)	-	-	-	895	-	-	75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	(214,656)	(16,598)	(222,714)	-	(56,794)	(75,722)	-	(586,484)
ค่าเผื่อการซื้อค่าทรัพย์สิน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	(9,667)	(35,783)	(1,833)	-	-	-	(6,630)	(53,913)
เพิ่มขึ้น	-	(3,325)	(6,282)	(1,304)	-	-	-	-	-	(10,911)
ลดลง	-	-	-	-	1,248	-	-	-	6,630	7,878
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	(3,325)	(15,949)	(37,087)	(585)	-	-	-	-	(56,946)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	112,015	510,032	281,007	75,221	71,302	270	45,179	46,706	27,250	1,168,982

บริษัท พัดเกล้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)									
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องจักร ให้เช่า	เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม		
ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม							
สินทรัพย์ - ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	66,564	477,043	269,178	128,906	61,593	14,180	83,642	113,093	21,349	1,235,548
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	2,196	-	4,674	3,146	21,694	31,710
จำหน่าย	-	-	-	-	(3,990)	-	(4,914)	(3,550)	(10,834)	(23,288)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	-	-	98	-	6,595	-	(903)	5,790
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	66,564	477,043	269,178	128,906	59,897	14,180	89,997	112,689	31,306	1,249,760
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	(153,450)	(20,028)	(46,337)	(14,180)	(46,444)	(67,567)	-	(348,006)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(4,989)	(4,237)	(5,546)	-	(15,862)	(18,615)	-	(49,249)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	3,528	-	4,497	3,451	-	11,476
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	(158,439)	(24,265)	(48,355)	(14,180)	(57,809)	(82,731)	-	(385,779)
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	(3,325)	-	(1,304)	(585)	-	-	-	-	(5,214)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(3,325)	-	(1,304)	(585)	-	-	-	-	(5,214)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	66,564	473,718	110,739	103,337	10,957	-	32,188	29,958	31,306	858,767

บริษัท พัทธเน็กซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)								
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องจักร ให้เช่า	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม						
สินทรัพย์ - ราคาทุน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	51,608	274,424	242,951	67,436	14,180	68,969	100,027	13,372	907,745
ซื้อเพิ่ม	-	202,619	-	61,470	-	8,611	13,064	81,814	372,992
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(6,859)	-	(19,418)	(45,174)
โอนเข้า (โอนออก)	14,956	-	26,227	-	-	12,921	2	(54,419)	(15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	66,564	477,043	269,178	128,906	14,180	83,642	113,093	21,349	1,235,548
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	(144,768)	(16,113)	(14,180)	(41,150)	(49,603)	-	(324,401)
ค่าเสื่อมราคาสถาพรบปี	-	-	(4,745)	(3,915)	-	(12,147)	(17,964)	-	(43,865)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	(3,937)	-	-	6,853	-	-	20,260
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	(153,450)	(20,028)	(14,180)	(46,444)	(67,567)	-	(348,006)
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	-	-	-	(1,833)	-	(6,629)	(8,462)
เพิ่มขึ้น	-	(3,325)	-	(1,304)	-	-	-	-	(4,629)
ลดลง	-	-	-	-	-	1,248	-	6,629	7,877
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	(3,325)	-	(1,304)	-	(585)	-	-	(5,214)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	66,564	473,718	115,728	107,574	-	37,198	45,526	21,349	882,328



## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวน 71.99 ล้านบาท และ 67.11 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 49.25 ล้านบาท และ 39.95 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อาคารและอุปกรณ์ ราคาทุนจำนวน 437.84 ล้านบาท และ 372.28 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวน 290.97 ล้านบาท และ 272.86 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ บริษัทและบริษัทย่อยได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรราคาทุนจำนวน 804.17 ล้านบาท และ 796.51 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ตามลำดับ และจำนวน 563.85 ล้านบาท และ 563.85 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ได้นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 16) หนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 19) หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 20) และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (หมายเหตุ 34)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่ดินและอาคารของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาที่เป็นใหม่ตามรายงานการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ ปี 2558 และ 2555 การประเมินราคาที่ดินใช้วิธีมูลค่าราคาตลาด ส่วนอาคารใช้วิธีต้นทุนเปลี่ยนแปลงได้แสดงไว้ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทย่อยบันทึกที่ดิน โดยราคาที่เป็นใหม่ บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร จำนวน 36.31 ล้านบาท ตามรายงานประเมินราคาของผู้ประเมินราคาอิสระเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคาร ได้มีการประเมินในปี 2558 โดยใช้รายงานของผู้ประเมินราคาที่ดินและอาคาร ประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุงโดยวิธีต้นทุนทดแทน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

ประกอบด้วย

	พันบาท				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	รับโอน (โอนออก)	จำนวนที่ ลดลง	
<u>ราคาทุน</u>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	65,025	2,039	97,570	(22,056)	142,578
สินทรัพย์ทางปัญญา	23,880	-	1,047	-	24,927
ระบบคอมพิวเตอร์	91,053	12,728	(103,361)	(420)	-
รวม	179,958	14,767	(4,744)	(22,476)	167,505
<u>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>	(81,533)	(11,583)	-	22,018	(71,098)
สุทธิ	98,425	3,184	(4,744)	(458)	96,407
<u>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</u>	(3,326)	-	-	-	(3,326)
สุทธิ	95,099	3,184	(4,744)	(458)	93,081

	พันบาท			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น/โอนเข้า	จำนวนที่ ลดลง/โอนออก	
<u>ราคาทุน</u>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	63,584	40,109	(38,668)	65,025
สินทรัพย์ทางปัญญา	23,880	-	-	23,880
ระบบคอมพิวเตอร์	61,710	29,343	-	91,053
รวม	149,174	69,452	(38,668)	179,958
<u>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>	(80,437)	(2,316)	1,220	(81,533)
สุทธิ	68,737	67,136	(37,448)	98,425
<u>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</u>	(3,326)	-	-	(3,326)
สุทธิ	65,411	67,136	(37,448)	95,099

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	รับโอน (โอนออก)	จำนวนที่ ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<u>ราคาทุน</u>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	61,560	843	97,571	(22,056)	137,918
สินทรัพย์ทางปัญญา	21,947	-	-	-	21,947
ระบบคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	91,054	12,728	(103,361)	(421)	-
รวม	174,561	13,571	(5,790)	(22,477)	159,865
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(76,769)	(11,156)	-	22,018	(65,907)
สุทธิ	97,792	2,415	(5,790)	(459)	93,958
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,326)	-	-	-	(3,326)
สุทธิ	94,466	2,415	(5,790)	(459)	90,632

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น/โอนเข้า	จำนวนที่ ลดลง/โอนออก	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
<u>ราคาทุน</u>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	60,485	39,743	(38,668)	61,560
สินทรัพย์ทางปัญญา	21,947	-	-	21,947
ระบบคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	61,711	29,343	-	91,054
รวม	144,143	69,086	(38,668)	174,561
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(75,933)	(1,824)	988	(76,769)
สุทธิ	68,210	67,262	(37,680)	97,792
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,326)	-	-	(3,326)
สุทธิ	64,884	67,262	(37,680)	94,466

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,580	1,096	11,156	1,096

15. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี -				
สุทธิ	71,207	91,862	55,429	76,458
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี -				
สุทธิ	(133,217)	(133,084)	(116,723)	(118,312)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่
1 มกราคม	กำไร	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	31 ธันวาคม	
2559	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้นอื่น	2559	
<b>สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี</b>					
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	28,548	3,237	-	-	31,785
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,365	744	-	-	3,109
ค่าเพื่อภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	4,104	107	-	-	4,211
ค่าเพื่อการค้ำประกันทรัพย์สิน	2,642	-	-	-	2,642
ประมาณการหนี้สินของต้นทุนงาน					
โครงการ	2,723	(1,179)	-	-	1,544
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ					
พนักงาน	16,671	2,851	-	-	19,522
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	34,809	(26,415)	-	-	8,394
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี</b>	<b>91,862</b>	<b>(20,655)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71,207</b>
<b>หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี</b>					
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนขยายระยะ					
เวลาอาคาร	(8,637)	(980)	-	-	(9,617)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์					
ถาวร	(124,447)	-	847	-	(123,600)
<b>รวมหนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(133,084)</b>	<b>(980)</b>	<b>847</b>	<b>-</b>	<b>(133,217)</b>
<b>รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย)</b>		<b>(21,635)</b>			

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่
1 มกราคม	กำไร	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	31 ธันวาคม	
2559	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้นอื่น	2559	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	27,066	1,537	-	-	28,603
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,838	571	-	-	2,409
ค่าเพื่อภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	4,104	107	-	-	4,211
ค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	1,392	-	-	-	1,392
ประมาณการหนี้สินของต้นทุนงาน					
โครงการ	2,665	(1,179)	-	-	1,486
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ					
พนักงาน	14,842	2,486	-	-	17,328
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	24,551	(24,551)	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>76,458</b>	<b>(21,029)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55,429</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนขยายระยะ					
เวลาอาคาร	(1,128)	742	-	-	(386)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์					
ถาวร	(117,184)	-	847	-	(116,337)
<b>รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(118,312)</b>	<b>742</b>	<b>847</b>	<b>-</b>	<b>(116,723)</b>
<b>รวมรายได้(ค่าใช้จ่าย)</b>		<b>(20,287)</b>			

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	197	197	-	-
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,630	1,294	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	9,096	9,096	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ				
พนักงาน	5,445	4,517	-	-
ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี	28,163	10,222	-	-
<b>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัด</b>				
<b>    บัญชีสุทธิ</b>	<b>44,531</b>	<b>25,326</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 งบการเงินรวมไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี จำนวน 44.53 ล้านบาท และ 25.33 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากรายการดังกล่าว และหรือว่าอาจไม่ได้ใช้เป็นรายการหักทางภาษีในอนาคต

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	15,764	21,412	8	498
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	94,367	31,419	-	-
<b>รวม</b>	<b>110,131</b>	<b>52,831</b>	<b>8</b>	<b>498</b>

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารในประเทศหลายแห่ง จำนวน 794.77 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 630.00 ล้านบาท ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 13) ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน สิทธิการเช่าที่ดินบริษัทย่อยและบริษัทในงบการเงินรวม โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมจากการค้ำประกันระหว่างกัน

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ล้านบาท		การค้ำประกัน
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	วงเงิน	วงเงินคงเหลือ	
<b>วงเงินเบิกเกินบัญชี</b>			
บริษัท	30.00	29.99	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 13)</li> <li>- จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)</li> <li>- สิทธิการเช่าที่ดิน</li> </ul>
บริษัทย่อย	44.00	28.36	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)</li> <li>- จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 13)</li> <li>- ค้ำประกัน โดยบริษัทใหญ่</li> </ul>
<b>วงเงินกู้ระยะสั้น</b>			
บริษัท	50.00	50.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 13)</li> <li>- จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)</li> <li>- สิทธิการเช่าที่ดิน</li> <li>- ค้ำประกัน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง</li> <li>- เงินฝากประจำ</li> </ul>
บริษัทย่อย	116.00	15.63	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)</li> <li>- จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 13)</li> <li>- ค้ำประกัน โดยบริษัทใหญ่</li> </ul>
<b>วงเงินหนี้สินภายใต้สัญญา ทรัสต์รีซีทส์ / สินเชื่อเพื่อ เตรียมการส่งออก</b>			
บริษัท	150.00	150.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 13)</li> <li>- จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)</li> <li>- สิทธิการเช่าที่ดิน</li> <li>- ค้ำประกัน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง</li> <li>- เงินฝากประจำ</li> </ul>
<b>วงเงินหนังสือค้ำประกัน</b>			
บริษัท	400.00	193.95	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 13)</li> <li>- จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)</li> <li>- สิทธิการเช่าที่ดิน</li> <li>- เงินฝากประจำ</li> </ul>



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ล้านบาท		การค้ำประกัน
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	วงเงิน	วงเงินคงเหลือ	
บริษัทย่อย	4.77	-	- จดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12) - จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 13) - ค้ำประกัน โดยบริษัทใหญ่ - เงินฝากประจำ

17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,153	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(924)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	4,229	-

เงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนรวม 6 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระคืน 78 ปี และค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยนั้น

18. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	8,417	4,724	2,427	-
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(738)	(275)	(261)	-
	7,679	4,449	2,166	-
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,798)	(1,485)	(439)	-
รวม	4,881	2,964	1,727	-

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

19. หนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ - สุทธิ

การดำเนินการจัดสรรหนี้

กลุ่มเจ้าหนี้	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้สถาบันการเงินมีประกัน	จำนวน 417,922,322.28 บาท โดยการผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 8 ปี เป็นปีเดือน	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี ชำระเป็นปีเดือน
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน	จำนวน 92,353,650.01 บาท โดยการผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี เป็นปีไตรมาส	อัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ชำระเป็นปีไตรมาส
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 เจ้าหนี้สถาบันการเงินรับโอนสิทธิ	จำนวน 209,628,804.52 บาท โดยการผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี เป็นปีไตรมาส	อัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ชำระเป็นปีไตรมาส
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้การค้า	จำนวน 227,520,954.88 บาท โดยการผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี เป็นปีไตรมาส	-
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้อาคาร	จำนวน 22,433,940.58 บาท โดยการผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 10 ปี เป็นปีไตรมาสเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ก็ต่อเมื่อ คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์มีคำวินิจฉัยหรือคำสั่งและ/หรือ มีคำพิพากษาของศาลเป็นที่สุดท้ายแล้วเจ้าหนี้ต้องรับผิดชอบ (ดูหมายเหตุ 35)	อัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ชำระเป็นปีไตรมาส
เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 เจ้าหนี้การค้าประกันบริษัทอื่น	<p>ภาระหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้ค้างจำนวน 303,242,835.38 บาท ซึ่งภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่ม 10 จะได้รับการชำระหนี้ตามแนวทางและเงื่อนไขดังต่อไปนี้</p> <p>1. เนื่องจาก บริษัท พัฒน์กลแมนูเฟกเจอร์ริง จำกัด (“PKM”) และ บริษัท เอส พาเนล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พีเคบี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“PKB”)) ซึ่งเป็นลูกหนี้ชั้นต้นของเจ้าหนี้กลุ่ม 10 ยังคงดำเนินกิจการเป็นปกติ มีความสามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้ด้วยตนเอง และปัจจุบัน PKM และ SPN ยังคงชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามจำนวนหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในสัญญาเดิมหรือข้อตกลงระหว่างเจ้าหนี้กลุ่ม 10 กับ PKM และ SPN</p> <p>2. หากต่อมาปรากฏว่า PKM และ SPN ได้ผิดนัดไม่ชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในสัญญาเดิมหรือข้อตกลงระหว่างเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 และ PKM หรือ SPN (แล้วแต่กรณี) ได้ รวมทั้ง PKM และ SPN ไม่สามารถดำเนินการชำระหนี้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 เพื่อแก้ไขเหตุแห่งการผิดนัดได้ภายใน 120 วัน นับแต่วันที่ PKM และ SPN ผิดนัดไม่ชำระหนี้ โดยให้เจ้าหนี้แจ้งให้บริษัททราบถึงเหตุดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรทันที โดยเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 มีสิทธิที่จะได้รับชำระหนี้จากบริษัทฯตามจำนวนหนี้ค้างซึ่งที่เหลือภายหลังจากที่เจ้าหนี้กลุ่ม 1, 2, 3, 4, 5 และ 12 ได้รับชำระหนี้ตามแผนฯ ครบถ้วนภายใน 30 วัน</p>	

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
หนี้สินภายใต้แผนการปรับ				
โครงสร้างหนี้	514,931	613,484	520,694	619,870
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(99,246)	(96,957)	(100,319)	(97,580)
หนี้สินภายใต้แผนการปรับ				
โครงสร้างหนี้ - สุทธิ	415,685	516,527	420,375	522,290

หนี้สินตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัท ค่าประกันโดยสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามสัญญาผู้ยืมเงินเดิม ก่อนการปรับโครงสร้างหนี้อันได้แก่ การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การจำหน่ายเครื่องจักรของบริษัท

20. หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ - สุทธิ

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 และ วันที่ 27 มิถุนายน 2554 บริษัทย่อยสองแห่งได้ลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าว เจ้าหนี้ได้ตกลงขยายระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ให้กับบริษัทย่อยซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้	80,672	95,013
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(17,101)	(17,929)
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ - สุทธิ	63,571	77,084

หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ค่าประกันโดยการจำนองส่วนหนึ่งของที่ดิน และเครื่องจักร ของบริษัทย่อยและค่าประกันโดยการจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท (หมายเหตุ 13) และค่าประกันโดยบริษัท ซึ่งไม่คิดค่าธรรมเนียมจากการค้ำประกันระหว่างกัน

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้รวมดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่	ดอกเบี้ยคงค้างเดิม
หนี้ตามสัญญากู้เงิน (1)	จำนวน 62,625,877.40 บาท ผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน เดือนกุมภาพันธ์ 2564 ไตรมาส ละไม่น้อยกว่า 1,568,000 บาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี ชำระเป็นปีเดือน	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 3,087,541.54 บาท ชำระในวันลง นามในสัญญา 1,077,079.30 บาท ส่วนที่เหลือ 2,010,462.24 บาท ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ทั้ง จำนวนเมื่อปฏิบัติได้ตามสัญญา
หนี้ตามสัญญากู้เงิน (2)	จำนวน 41,566,225.07 บาท ผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน เดือนกุมภาพันธ์ 2564 ไตรมาส ละไม่น้อยกว่า 1,024,000 บาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี ชำระเป็นปีเดือน	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 2,142,084.08 บาท ชำระในวันลง นามในสัญญา 705,202.32 บาท ส่วนที่เหลือ 1,436,881.76 บาท ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ทั้ง จำนวนเมื่อปฏิบัติได้ตามสัญญา
หนี้ตามสัญญาขาดตัว	จำนวน 100,000,000 บาท โดย ผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน เดือนกุมภาพันธ์ 2555 หากบริษัทสามารถปฏิบัติตาม สัญญาปรับโครงสร้างหนี้เสร็จ เรียบร้อย บริษัทจะมีกำไรจาก การปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 13.13 ล้านบาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 28,150,684.93 บาท ชำระไตรมาส ละไม่น้อยกว่า 243,000 บาท ส่วน ที่เหลือ 16,966,438.35 บาท ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ทั้ง จำนวนเมื่อปฏิบัติได้ตามสัญญา
หนี้ตามสัญญา ทรัสต์รีซีท	จำนวน 23,940,354.50 บาท โดยผ่อนชำระให้เสร็จสิ้น ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ผ่อนชำระไตรมาสละไม่น้อย กว่า 608,000 บาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 6,519,437.61 บาท ผ่อนชำระเป็น รายไตรมาสไม่น้อยกว่า 57,000 บาท รวม 2,589,843.47 บาท ส่วน ที่เหลือ 3,929,594.14 บาท ขอให้ ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ทั้ง จำนวนเมื่อปฏิบัติได้ตามสัญญา
ตามสัญญาเบิกเงินเกิน บัญชี	เงินต้น 11,404,901.99 บาท ชำระในวันลงนามในสัญญา 1,404,901.99 ส่วนที่เหลือผ่อน ชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือน มีนาคม 2558 เดือนละไม่น้อย กว่า 250,000 บาท	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี ชำระเป็นปีเดือน	ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 63,274.01 บาท ชำระในวันลงนาม ในสัญญา 36,777.33 บาท ส่วนที่ เหลือ 26,496.68 บาท ธนาคารตก ลงยกดอกเบี้ยให้ทั้งจำนวนเมื่อ ปฏิบัติได้ตามสัญญา

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

21. ประมาณการหนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงาน

ผู้เกี่ยวข้องชาวอิสระรายหนึ่งได้ทำการประเมินภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน โดยใช้วิธีการ Projected unit credit ซึ่งบริษัทได้ตั้งประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	106,428	88,142	74,211	62,736
บวก จำนวนที่รับรู้	12,137	10,874	8,168	7,355
หัก จ่ายชำระ	-	(1,747)	-	(1,413)
บวก กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการนักคณิตศาสตร์ประกันภัย	6,275	9,159	4,262	5,533
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	124,840	106,428	86,641	74,211
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	124,840	106,428	86,641	74,211

	พันบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ :		
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	106,428	74,211
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		
บวก จำนวนที่รับรู้		
ต้นทุนบริการปีปัจจุบัน	7,880	5,200
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,257	2,968
หัก จ่ายชำระ	-	-
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	118,565	82,379
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการนักคณิตศาสตร์ประกันภัย	6,275	4,262

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
จำนวนที่ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามรายงานของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,880	7,348	5,200	4,846
ดอกเบี้ยของภาระผูกพัน	4,257	3,526	2,968	2,509
จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	12,137	10,874	8,168	7,355

สมมติฐานตามเกณฑ์คณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial basis)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	4.0	4.0
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	6.6	6.6
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60

22. หนี้สินเงินชดเชย - หนี้บริวารสิทธิที่แปลงสภาพ

บริษัทบันทึกหนี้สินสำหรับภาระที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มสำหรับบริวารสิทธิในเงินปันผลที่ยังไม่ได้จ่ายจำนวน 17,101,510 บาท และผลต่างระหว่างราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัทกับราคาเสนอขาย ณ วันที่ใช้สิทธิ จำนวน 3,1647 บาทต่อหุ้น (33,744,100 หุ้น) คิดเป็นเงิน 106,833,875 บาท บริษัทแสดงเป็นหนี้สินเงินชดเชย - หนี้บริวารสิทธิที่แปลงสภาพในหนี้สินหมุนเวียน

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 บริษัทได้จัดประเภทหนี้สินเงินชดเชย - หนี้บริวารสิทธิที่แปลงสภาพไปเป็นหนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ (หมายเหตุ 19)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

23. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกิน(ส่วนต่อ)มูลค่าหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียนประกอบด้วย</b>					
หุ้นสามัญ	1	414,607,781	414,607,781	414,607,781	414,607,781
หุ้นบุริมสิทธิ	1	79,487,456	79,487,456	79,487,456	79,487,456
รองรับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	106,148,500	106,148,500	106,148,500	106,148,500
		<u>600,243,737</u>	<u>600,243,737</u>	<u>600,243,737</u>	<u>600,243,737</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ	1	414,607,781	414,607,781	414,607,781	414,607,781
หุ้นบุริมสิทธิ	1	79,487,456	79,487,456	79,487,456	79,487,456
ออกหุ้นใหม่					
หุ้นสามัญ	1	-	-	-	-
หุ้นบุริมสิทธิ	1	-	-	-	-
		<u>494,095,237</u>	<u>494,095,237</u>	<u>494,095,237</u>	<u>494,095,237</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้วประกอบด้วย</b>					
หุ้นสามัญ	1	414,607,781	414,607,781	414,607,781	414,607,781
หุ้นบุริมสิทธิ	1	79,487,456	79,487,456	79,487,456	79,487,456
		<u>494,095,237</u>	<u>494,095,237</u>	<u>494,095,237</u>	<u>494,095,237</u>
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>					
หุ้นสามัญ	0.06	414,607,781	8,542,665	414,607,781	8,542,665
หุ้นบุริมสิทธิ	0.06	79,487,456	4,769,247	79,487,456	4,769,247

**ส่วนต่อมูลค่าหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หุ้นสามัญ	1	414,607,781	(22,088,943)	414,607,781	(22,088,943)
-----------	---	-------------	--------------	-------------	--------------

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ณ วันที่ออกหุ้นชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (หมายเหตุ 19) มูลค่าหุ้นละ 1.06 บาท ตามรายงานที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ รายงานลงวันที่ 5 สิงหาคม 2554

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2554 หุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวได้เริ่มเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน (หุ้นบุริมสิทธิไม่ได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน)

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

1. บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียน 52.99 ล้านบาท (52,999,999 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 272.23 ล้านบาท (272,230,101 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 52,999,999 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 272.23 ล้านบาท (272,230,101 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 600.24 ล้านบาท (600,243,737 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนลดทุน เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2554 และจดทะเบียนเพิ่มทุน ดังกล่าว กับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2554
2. บริษัทดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้เป็นทุนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (หมายเหตุ 19) โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 142.38 ล้านบาท (142,377,680 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และหุ้นบุริมสิทธิ 79.49 ล้านบาท (79,487,456 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อชำระหนี้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 221.87 ล้านบาท

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่เจ้าหนี้ (แปลงหนี้เป็นทุน) ภายใต้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท (ตามหมายเหตุ 19) ดังนี้ :

ในเดือนสิงหาคม 2554 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อใหม่แก่บริษัทโดยบริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 106,148,500 หน่วย โดย 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 0.01 บาทต่อหน่วย มีระยะเวลาการใช้สิทธิ ทุกวันที่ 1 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของทุกปี โดยมีอายุ 10 ปี

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	(หน่วย)	(บาท)
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	106,148,500	111,455,925
หัก ใบสำคัญแสดงสิทธิมาใช้สิทธิ	-	-
หัก ใบสำคัญแสดงสิทธิครบกำหนดการใช้สิทธิ	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	106,148,500	111,455,925

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

24. หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย ได้แก่ หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 3,555,477 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท และหุ้นสามัญจำนวน 2,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างบริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด (บริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.99) ประสงค์จะขายหุ้นสามัญที่ถือไว้ในบริษัท จำนวน 2,400,000 หุ้น ขายให้แก่บุคคลซึ่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร รายการดังกล่าวมีความจำเป็นเพื่อเป็นการปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย เรื่องเกณฑ์การถือหุ้น ไขว้ และมีความสมเหตุสมผลของราคา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย ได้แก่ หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 3,555,477 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท และหุ้นสามัญจำนวน 2,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทย่อย ได้รับจากการแปลงหนี้เป็นทุนภายใต้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท หุ้นดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นส่วนหักในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “หุ้นของบริษัทที่ถือ โดยบริษัทย่อย” ในงบการเงินรวม

25. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร

ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน				
ยกมา	510,512	292,026	477,043	274,424
เพิ่มขึ้น	-	218,486	-	202,619
ลดลง	-	-	-	-
ยกไป	510,512	510,512	477,043	477,043
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคาร				
ยกมา	108,877	51,322	108,877	51,322
เพิ่มขึ้น	-	64,570	-	64,570
ลดลง	-	(3,100)	-	(3,100)
ลดลง - จากการขาย	-	-	-	-
ลดลง - ค่าเสื่อมราคา	(4,237)	(3,915)	(4,237)	(3,915)
ยกไป	104,640	108,877	104,640	108,877
รวมส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
สินทรัพย์ถาวร	615,152	619,389	581,683	555,920
หนี้สินภาษีเงินได้	(123,031)	(123,878)	(116,336)	(117,184)
รวมส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
สินทรัพย์ถาวร - สุทธิ	492,121	495,511	465,347	468,736

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกที่ดินและอาคารในราคาที่ดีใหม่ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท ที.เอ.มานะเจมาร์ท คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด ลงวันที่ 25 ธันวาคม 2558 (การประเมินราคาที่ดินใช้วิธีมูลค่าราคาตลาด ส่วนอาคารใช้วิธีต้นทุน) ได้แสดงไว้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร” ภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 26. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิสำหรับปีหลังหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมียอดไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 27. คำตอบแทนกรรมการและคำตอบแทนผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการในฐานะผู้บริหาร

### คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน คำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้แก่ผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ อันได้แก่ ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร รายที่ 4 ทุกราย และให้หมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

## 28. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน :

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท/หุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (พันบาท)	82,564	112,129	110,241	177,241
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	414,608	412,208	414,608	414,608
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.20	0.27	0.27	0.43

**กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด :**

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท/หุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (พันบาท)	82,564	112,129	110,241	177,241
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	414,608	412,208	414,608	414,608
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	105,147	105,147	105,147	105,147
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	519,755	517,355	519,755	519,755
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	0.16	0.22	0.21	0.34

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

29. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(8,160)	-	(7,544)	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ เกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการ กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(21,635)	(44,299)	(20,287)	(42,854)
<b>(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดง อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หมายเหตุ 15)</b>	<b>(29,795)</b>	<b>(44,299)</b>	<b>(27,831)</b>	<b>(42,854)</b>

**กระทบอัตราที่แท้จริง**

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราร้อยละ	2559	อัตราร้อยละ	2558
กำไรก่อนภาษีเงินได้		138,072		220,096
จำนวนภาษีตามอัตรากำไรเงินได้	20	27,614	20	44,019
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,043)		(4,013)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		5,539		3,181
ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี		-		(24,551)
<b>รวม</b>		<b>32,110</b>		<b>18,636</b>

**การลดอัตรากำไรเงินได้นิติบุคคล**

ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตรากำไรไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ที่สำคัญมีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือและ				
งานระหว่างทำ	11,469	63,761	(17,368)	13,208
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,240,609	2,992,501	1,973,191	1,765,534
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	740,059	734,265	549,408	525,245
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	85,308	82,480	61,808	51,852
หนี้สูญ (โอนกลับ)	3,812	(25,531)	11,687	(21,288)
ขาดทุน (โอนกลับ) จากการลดลงของ				
มูลค่าสินค้า	(255)	(10,590)	2,853	(9,319)

31. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัท ส่วนหนึ่งเกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

31.1 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	รายการที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒน์กล เทรคคิง จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒน์กล อาร์ แอนด์ ดี จำกัด	บริการ	บริษัทย่อย
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด	บริการ	บริษัทย่อยของ บจ. พัฒน์กล เทรคคิงและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท อิน โดนิเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	ซื้อขายสินค้าและบริการ	บริษัทย่อย
บริษัท ฟรีแพค (ประเทศไทย) จำกัด	บริการ	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พูเดนทร์ จำกัด	บริการ	กรรมการร่วมกัน

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

31.2 นโยบายการกำหนดราคา

	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกกำไร 1% สำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนบวกกำไร 3% และ 6% และราคาตลาด สำหรับ สินค้าสำเร็จรูป
ซื้อสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกกำไร 1% สำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนบวกกำไร 3% และ 6% และราคาตลาด สำหรับ สินค้าสำเร็จรูป
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	เงินให้กู้ยืมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี
ค่าเช่าและบริการอาคาร	ตามสัญญาเดือนละ 1,000 - 360,800 บาท
ดอกเบี้ยจ่ายให้บริษัทย่อย	เงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี
ค่าบริหารจัดการ	ตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าบริการระบบบริหารทรัพยากรองค์กร	ตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

31.3 รายการทรัพย์สินและหนี้สินกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัท พัฒน์กล เทรดดิ้ง จำกัด	-	-	34,728	28,800
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	59,504	64,286
บริษัท พรีเมค (ประเทศไทย) จำกัด	-	407	-	407
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	73,029	58,786
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	-	43
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปออร์เรชั่น จำกัด	-	-	371	-
บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	201	-
รวมลูกหนี้การค้า	-	407	167,833	152,322
<b>ลูกหนี้อื่น - เงินย่ำล่งหน้า</b>				
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	2,768	1,209
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปออร์เรชั่น จำกัด	-	-	467	-
บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	131	-
	-	-	3,366	1,209
<b>ลูกหนี้อื่น - รายได้ค้างรับ</b>				
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	3,600	-
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นทั้งสิ้น</b>	-	407	174,799	153,531

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ดังนี้				
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	236	5,636	3,391
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	8,631	5,451
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	171	5,967	6,573
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	13,644	10,123
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	133,954	126,784
รวม	-	407	167,832	152,322

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลูกหนี้การค้าส่วนที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป ประกอบไปด้วย ลูกหนี้บริษัทย่อยหลายแห่ง ซึ่งยอดคงเหลือรวม 147.59 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่าลูกหนี้การค้าเหล่านั้น สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ทั้งจำนวน



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย				
ค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	70,000	110,000
บริษัท พัฒน์กล เทคดิ่ง จำกัด	-	-	17,000	23,000
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	145,000	210,000
รวม	-	-	232,000	343,000
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	14,387	12,506
บริษัท พัฒน์กล เทคดิ่ง จำกัด	-	-	8,908	7,380
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	26,974	14,841
รวม	-	-	50,269	34,727
รวมเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	-	-	282,269	377,727

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	พันบาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	
				31 ธันวาคม 2559
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	110,000	-	(40,000)	70,000
บริษัท พัฒน์กล เทคดิ่ง จำกัด	23,000	-	(6,000)	17,000
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	210,000	25,000	(90,000)	145,000
รวม	343,000	25,000	(136,000)	232,000

บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ในอัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี (อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกรุงเทพ) และครบกำหนดเมื่อทวงถาม

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	69,145	128,098
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	5,064	14,173
บริษัท พัฒน์กล เทคคิง จำกัด	-	-	8,543	3,161
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	56,992	34,125
รวม	-	-	139,744	179,557
<b>ภาระผูกพันผลประโยชน์</b>				
พนักงาน - สำหรับผู้บริหาร	45,092	39,553	35,376	31,355

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

31.4 รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
<b>รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	6,971	4,988
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	57	101
บริษัท พัฒน์กล เทรดดิ้ง จำกัด	-	-	5,061	5,045
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	3	11
รวม	-	-	12,092	10,145
<b>ต้นทุนขายและให้บริการ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	894,952	889,318
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	59,566	95,032
บริษัท พัฒน์กล เทรดดิ้ง จำกัด	-	-	8,169	3,822
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	180,516	120,281
รวม	-	-	1,143,203	1,108,453
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	1,641	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พูเดนธ์ จำกัด	2,800	-	2,800	-

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
<b>รายได้ค่าเช่าและบริการ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	6,675	4,747
บริษัท พัฒน์กล เทรดคิง จำกัด	-	-	6,515	4,870
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	3,234	2,472
บริษัท พัฒน์กล อาร์ แอนด์ ดี จำกัด	-	-	10	12
บริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด	-	-	12	12
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	4,240	320
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ฟรีแพค (ประเทศไทย) จำกัด	-	1,955	-	1,955
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>1,955</b>	<b>20,686</b>	<b>14,388</b>
<b>รายได้อื่น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอปอร์เรชั่น จำกัด	-	-	371	-
บริษัท อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด	-	-	201	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>572</b>	<b>-</b>
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พัฒน์กล เทรดคิง จำกัด	-	-	1,528	3,121
บริษัท เอส พาเนล จำกัด	-	-	6,901	7,487
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	-	-	12,132	12,178
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด	-	-	-	13
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20,561</b>	<b>22,799</b>
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	53,087	41,992	48,630	38,220
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,064	2,817	2,405	2,152
<b>รวม</b>	<b>56,151</b>	<b>44,809</b>	<b>51,035</b>	<b>40,372</b>

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

31.5 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
<b>บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด</b>		
บริษัท พัฒน์กล เทรคคิง จำกัด		
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	12
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,346	675
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	14	150
ต้นทุนขายและให้บริการ	4,039	2,279
บริษัท เอส พาเนล จำกัด		
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	-
รายได้อื่น	5	-
ต้นทุนขายและให้บริการ	218	264
บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด		
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	74,856	42,935
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	186,164	107,827
<b>บริษัท เอส พาเนล จำกัด</b>		
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด		
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	5	-
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	218	264
บริษัท พัฒน์กล เทรคคิง จำกัด		
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	119	178
ต้นทุนขายและให้บริการ	224	1,025
<b>บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด</b>		
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด		
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	74,856	42,935
ต้นทุนขายและให้บริการ	186,164	107,827

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
<b>บริษัท พัฒน์กล เทรดดิ้ง จำกัด</b>		
บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟกเจอร์ริง จำกัด		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	2,346	675
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	27	12
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	4,039	2,279
ต้นทุนขายและให้บริการ	14	150
<b>บริษัท เอส พาเนล จำกัด</b>		
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	119	178
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ	224	1,025

32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัท ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจประเภทวิศวกรรมที่ดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางธุรกิจแบบครบวงจรในการออกแบบสร้างจัดหา ผลิตและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น อุตสาหกรรมผลิตน้ำแข็งตู้แช่ในซูเปอร์มาร์เก็ต อุตสาหกรรมผลิต - แปรรูปนมและไอศกรีม รวมตลอดถึงอุตสาหกรรมและแปรรูปอาหารเกือบทุกประเภทในลักษณะการทำงานแบบตามคำสั่งและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี				
	เครื่องทำ น้ำแข็งและระบบ อุตสาหกรรม ความเย็น	เครื่องจักรและ ระบบผลิตก๊าซ เหลวและแปรรูป อาหาร	งานบริการ และอะไหล่	ส่วนกลาง และอื่น ๆ	รวม
<b>31 ธันวาคม 2559</b>					
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,595.61	738.95	488.29	-	2,822.85
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	740.35	149.56	-	-	889.91
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(1,747.97)	(690.52)	(324.30)	-	(2,762.79)
กำไรขั้นต้น	587.99	197.99	163.99	-	949.97
รายได้อื่น	6.90	2.16	0.88	15.63	25.57
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(75.39)	(44.52)	(58.69)	(111.31)	(289.91)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	(483.68)	(483.68)
ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	(7.46)	(7.46)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	-	-	(53.08)	(53.08)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	519.50	155.63	106.18	(639.90)	141.41
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	(29.06)	(29.06)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	519.50	155.63	106.18	(668.96)	112.35
ภาษีเงินได้	-	-	-	(29.79)	(29.79)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	519.50	155.63	106.18	(698.75)	82.56
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	0.13	0.57	1.48	1,130.02	1,132.20

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี				
	เครื่องทำ น้ำแข็งและระบบ อุตสาหกรรม ความเย็น	เครื่องจักรและ ระบบผลิตก๊าซ เหลวและแปรรูป อาหาร	งานบริการ และอะไหล่	ส่วนกลาง และอื่น ๆ	รวม
<b>31 ธันวาคม 2558</b>					
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,304.21	875.01	449.97	-	2,629.19
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	692.57	220.88	8.38	-	921.83
ต้นทุนขาย	(1,480.90)	(911.48)	(308.44)	-	(2,700.82)
กำไรขั้นต้น	515.88	184.41	149.91	-	850.20
รายได้อื่น	13.35	(7.57)	(0.32)	27.32	32.78
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(66.10)	(51.91)	(41.56)	(99.09)	(258.66)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	(390.21)	(390.21)
ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	(7.49)	(7.49)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	-	-	(41.99)	(41.99)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	463.13	124.93	108.03	(511.46)	184.63
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	(30.88)	(30.88)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	463.13	124.93	108.03	(542.34)	153.75
ภาษีเงินได้	-	-	-	(44.30)	(44.30)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	463.13	124.93	108.03	(586.64)	109.45
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	0.19	0.76	2.14	1,165.89	1,168.98



บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ล้านบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปี				
	เครื่องทำ น้ำแข็งและระบบ อุตสาหกรรม ความเย็น	เครื่องจักรและ ระบบผลิตภัณฑ์ เหล็กและแปรรูป อาหาร	งานบริการ และอะไหล่	ส่วนกลาง และอื่น ๆ	รวม
<b>31 ธันวาคม 2559</b>					
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,409.23	738.96	381.15	-	2,529.34
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	740.36	149.56	-	-	889.92
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(1,648.32)	(702.10)	(267.36)	-	(2,617.78)
กำไรขั้นต้น	501.27	186.42	113.79	-	801.48
รายได้อื่น	6.90	2.16	0.88	43.38	53.32
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(137.96)	(50.71)	(58.69)	(9.07)	(256.43)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	(383.79)	(383.79)
ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	(7.05)	(7.05)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	-	-	(48.63)	(48.63)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	370.21	137.87	55.98	(405.16)	158.90
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	(20.83)	(20.83)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	370.21	137.87	55.98	(425.99)	138.07
ภาษีเงินได้	-	-	-	(27.83)	(27.83)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	370.21	137.87	55.98	(453.82)	110.24
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	0.13	0.57	1.48	856.59	858.77

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ล้านบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปี				
	เครื่องทำน้ำแข็ง และระบบ อุตสาหกรรม ความเย็น	เครื่องจักรและ ระบบ ผลิตภัณฑ์เหลว และแปรรูปอาหาร	งานบริการ และอะไหล่	ส่วนกลาง และอื่น ๆ	รวม
<b>31 ธันวาคม 2558</b>					
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>					
รายได้จากการขายและบริการ - ในประเทศ	1,117.12	875.01	345.61	-	2,337.74
รายได้จากการขายและบริการ - ต่างประเทศ	690.33	220.88	-	-	911.21
ต้นทุนขาย	(1,352.87)	(926.37)	(230.22)	-	(2,509.46)
กำไรขั้นต้น	454.58	169.52	115.39	-	739.49
รายได้อื่น	13.35	(7.57)	(0.32)	68.03	73.49
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(101.46)	(62.56)	(41.56)	(23.10)	(228.68)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	(297.40)	(297.40)
ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	(7.10)	(7.10)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	-	-	(38.22)	(38.22)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	366.47	99.39	73.51	(297.79)	241.58
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	(21.49)	(21.49)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนภาษีเงินได้	366.47	99.39	73.51	(319.28)	220.09
ภาษีเงินได้	-	-	-	(42.85)	(42.85)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	366.47	99.39	73.51	(362.13)	177.24
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	0.19	0.76	2.14	879.24	882.33

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

33. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และการวัดมูลค่าเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 2

33.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

33.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงโดยวิธี Natural hedge นอกจากนี้บริษัทยังบริหารความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

รายการ	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558	ธันวาคม 2559	ธันวาคม 2558
เงินฝากธนาคาร	พันธดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	2,572	552	2,560	552
	พันธรูเปีย	2,897,259	159,215	210,107	159,215
	พันธเปโซ	13,539	1,414	1,413	1,414
	พันธดอง	264,326	169,266	264,326	169,266
ลูกหนี้การค้า / เงินมัดจำ	พันธดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	1,789	1,665	1,661	1,640
	พันธยูโร	31	151	31	147
	พันธสิงคโปร์	5	3	-	3
	พันธเยน	-	1,308	-	1,308
	พันธริงกิต	170	510	170	510
	พันธรูเปีย	483,578	628,528	483,578	628,528
	พันธเปโซ	861	-	861	-
เจ้าหนี้การค้า	พันธดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	275	506	259	336
	พันธยูโร	237	486	123	300
	พันธดอง	-	8,167	-	8,167
	พันธรูเปีย	6,056	-	6,056	-
	พันธสิงคโปร์	69	-	-	-

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### 33.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้อุปกรณ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### 33.5 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและเจ้าหนี้อื่น

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

#### 34.1 ภาระผูกพัน

	ล้านบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>		
- ข้อตกลงซื้อสินค้า	60.89	71.11
- สัญญาจ้างผู้รับเหมา	75.48	87.54
รวม	136.37	158.65
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน</b>		
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	11.60	9.63
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	15.26	11.58
รวม	26.86	21.21

## บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน ที่เป็นเงินตราในประเทศและต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

สาขาและสำนักงานตัวแทน ในประเทศและต่างประเทศ	สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
		ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	ระยะเวลายาวกว่า หนึ่งปีถึงสองปี
- สาขาหาดใหญ่	บาท	120,000	80,000
- สำนักงานฟิลิปปินส์	เปโซ	651,974	488,981
- สำนักงานอินโดนีเซีย	รูเปีย	110,000,000	-
- สำนักงานมาเลเซีย	ริงกิต	17,000	-

### 34.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคารพาณิชย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
หนังสือค้ำประกันธนาคาร		
- เงินตราในประเทศ (ล้านบาท)	207.36	200.77
- เงินตราต่างประเทศ (พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	149.27	149.27

### 35. หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับปี 2546 พร้อมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มของเจ้าพนักงานกรมสรรพากรรวมเป็นเงินประมาณ 21.05 ล้านบาท เนื่องจากการขายหุ้นในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในราคาที่สูงกว่าต้นทุนที่บริษัทซื้อเข้ามา ทำให้บริษัทมีกำไรจากการขายหุ้นดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างฟ้องร้องต่อศาลภาษีอากรกลาง บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัท ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.40 และ 1.38 : 1 ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เป็น 1.16 และ 1.23 : 1 ตามลำดับ)

บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 37. การจัดประเภทใหม่

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้จัดประเภทบัญชีใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติอนุมัติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 พิจารณาอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2559 ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายไว้แล้ว 58,267,210 บาท

นอกจากนี้มติดิเสสนที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ตามรายละเอียดดังนี้

- หุ้นบุริมสิทธิ อัตราหุ้นละ 0.03375 บาท
- หุ้นสามัญอัตราหุ้นละ 0.08 บาท

คิดเป็นจ่ายเงินปันผลรวม 35,851,324.12 บาท

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

# ภาพผนวก

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
1. รศ.ดร.สมชบ ไซยเวช <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>	80	ปริญญาเอก (Ph.D) สาขาวิศวกรรมเครื่องกล Purdue University, USA	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<b>กิจการอื่น</b> - นายกสภา วิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ กทม. - กรรมการสภามหาวิทยาลัยราชมนคงล ัฒบุรี จ.ปทุมธานี - คณะกรรมการที่ปรึกษาศูนย์วิจัย วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ - ประธานกรรมการ บริษัท ไทย ออโต้ ทูลส์ แอนด์ ดาย จำกัด - กรรมการ มูลนิธิ ดร. ปิยะ จงวัฒนา
2. ดร.ปิยะ จงวัฒนา <ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการ</li> <li>ประธานคณะกรรมการบริหาร</li> </ul>	72	ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระ จอมเกล้าพระนครเหนือ	10.34%	บิดาของ นายปเนต จงวัฒนา กรรมการ	ปัจจุบัน	<b>บริษัทย่อย</b> - ประธานกรรมการ บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์จิ่ง จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท พัฒน์กล เทรตติ้ง จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท เอส พาเนล จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท ฮีทอะเกย์ จำกัด <b>กิจการอื่น</b> - กรรมการ บริษัท พรีเมคประเทศไทย จำกัด - นายกสมาคมกิตติมศักดิ์ สมาคมเครื่องทำความเย็น - กรรมการที่ปรึกษา สมาคมวิศวกรรม ปรับอากาศแห่งประเทศไทย - กรรมการสภาธุรกิจไทย-บังคลาเทศ - ประธานมูลนิธิ ดร. ปิยะ จงวัฒนา
3. นายแสงชัย ไซตช่วงชัชวาล <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร</li> </ul>	60	ปริญญาโทรัฐประศาสน- ศาสตรมหาบัณฑิต สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)	9.27%	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<b>บริษัทย่อย</b> - กรรมการ บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์จิ่ง จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท พัฒน์กล เทรตติ้ง จำกัด



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ</li> </ul>						<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บริษัท สยามพัฒนกุล จำกัด</li> <li>- กรรมการ บริษัท เอส พาเนล จำกัด</li> <li>- กรรมการ บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด</li> <li>- ประธานกรรมการ บริษัท พัฒนกุล ฟิสิกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด</li> <li>- ประธานกรรมการ บริษัท พีที อินโดนีเซีย พัฒนกุล เซอร์วิส จำกัด</li> </ul> <p>กิจการอื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการมูลนิธิ ดร. ปิยะ จงวัฒนา</li> <li>- กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ</li> </ul>
<p>4. นายสุชาติ สุขสุมิตร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ</li> <li>ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>	80	นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<p>กิจการอื่น</p> <p>-ไม่มี-</p>
<p>5. นายวีระชัย ศรีขจร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>	63	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ South Eastern University, Washington DC, USA	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	<p>กิจการอื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้อำนวยการสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)</li> <li>- กรรมการ บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)</li> <li>- กรรมการ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
6. นายปรีชา จันทร์ทรงกูร • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ	74	ปริญญาตรี พณิชยศาสตร์บัณฑิต สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	กิจการอื่น -ไม่มี-
7. นายภราดร จุลชาติ • กรรมการ • ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	52	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Eastern Michigan University, USA	0.004%	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	กิจการอื่น - กรรมการ บริษัท พีรีแพคประเทศไทย จำกัด
8. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร • กรรมการ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	42	ปริญญาโทสาขา Project Management, George Washington University	5.52%	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	กิจการอื่น - รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยน้ำแข็งหลอด จำกัด - รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วัชรพลน้ำแข็งหลอด จำกัด
9. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล • กรรมการ	74	ปริญญาตรีพณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	บริษัทย่อย - กรรมการ บริษัท พัฒนิกัล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด - กรรมการ บริษัท พัฒนิกัล เทรดิง จำกัด - กรรมการ บริษัท สยามพัฒนิกัล จำกัด
10. นายสุเมธ เจียมบุตร • กรรมการ	63	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	0.19%	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	บริษัทย่อย - กรรมการผู้จัดการ บริษัท พัฒนิกัล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด - กรรมการ บริษัท พัฒนิกัล เทรดิง จำกัด - กรรมการ บริษัท สยามพัฒนิกัล จำกัด - กรรมการ บริษัท เอส พาเนล จำกัด - กรรมการ บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
11. นายรังสรรค์ ธรรมเมณีวงศ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> <li>• กรรมการบริหาร</li> <li>• กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	56	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Joseph M.Katz, Graduate School of Business, University of Pittsburgh, Pittsburgh, Pennsylvania, USA.	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	กิจการอื่น - ประธานกรรมการ บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พูเดนท จำกัด - กรรมการ บริษัท เอสเอส เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด - กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) - สมาชิกก่อตั้ง Chartered, Society of Advancement for Consulting, USA
12. นายปเนต จงวัฒนา <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ</li> <li>• กรรมการบริหาร</li> <li>• กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหาร</li> </ul>	40	ปริญญาโท เอ็นจีเนียริงแมนเนจเม้นท์ นิวเจอร์ซี อินสติติว ออฟเทคโนโลยี สหรัฐอเมริกา	3.84%	บุตรของ ดร. ปิยะ จงวัฒนา รองประธานกรรมการ	ปัจจุบัน	บริษัทย่อย - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอส พาเนล จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด - กรรมการ บริษัท พัฒนิกัล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด - กรรมการ บริษัท พัฒนิกัล เทรดิง จำกัด - กรรมการ บริษัท พัฒนิกัล ฟิลิปปินส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด - กรรมการ บริษัท พีที อินโดนีเซีย พัฒนิกัล เซอร์วิส จำกัด

## รายละเอียดข้อมูลของผู้บริหาร (ตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิสองสูงที่สุดทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อนายงาน
1. นายมงคล มะเดื่อทอง • กรรมการผู้จัดการ ธุรกิจเครื่องทำน้ำแข็ง	57	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	บริษัทย่อย - กรรมการ บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด
2. นายอดิศักดิ์ พูลศรี • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานเทคนิคและพัฒนา	53	ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	บริษัทย่อย - กรรมการ บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด
3. นางสาววรรณพร ตฤณวิสุทธิกุล • ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน	43	ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ปัจจุบัน	บริษัทย่อย - กรรมการ บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด

รายชื่อ	PK	บริษัทย่อย							บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามคำนิยาม ของ ก.ล.ต.)
		PKT	SPK	SPN	PKM	HA	PK-PH	PK-ID	Prudent
1. รศ. ดร. สมชอบ ไชยเวช	X, //								
2. ดร. ปิยะ จงวัฒนา	V	X	X	X	X	X			
3. นายแสงชัย ไชติช่วงชัชวาล	I, IV	VI	/	/	/	/	X	X	
4. นายสุชาติ สุขสมิตร	///								
5. นายวีระชัย ศรีขจร	///								
6. นายปรีชา จันทรวงูร	///								
7. นายภราดร จุลชาติ	/								
8. นางสาวนงลักษณ์ ศักดาไกร	/								
9. นางอนงค์ศิริ ไชยะกุล	/	/	/		/				
10. นายสุเมธ เจียมบุตร	/	/	/	/	VI	/			
11. นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์	/								X
12. นายปเนต จงวัฒนา	/	/		VI	/	VI	/	/	
13. นายอดิศักดิ์ พูลศรี	/				/				
14. นางนพวรรณ จงวัฒนา			/						
15. นางสาววรรณพร ตฤณวิสุทธิกุล					/				
14. นายสุวชัย จัยวัฒน์						/			
15. นายมงคล มะเดื่อทอง						/			
16. นายจักรพงษ์ ชาวสวน						/	/	/	

หมายเหตุ :

- สัญลักษณ์ตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร
 

X	ประธานกรรมการบริษัท	/	กรรมการ
V	รองประธานกรรมการบริษัท	//	กรรมการอิสระ
IV	ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	///	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
VI	กรรมการผู้จัดการ		
- สัญลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามคำนิยามของ ก.ล.ต.)
 

PK	บริษัท พัฒน์กล จำกัด (มหาชน)
PKT	บริษัท พัฒน์กล เทคดิง จำกัด
SPK	บริษัท สยามพัฒน์กล จำกัด
SPN	บริษัท เอส พาเนล จำกัด
PKM	บริษัท พัฒน์กล แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด
HA	บริษัท ฮีทอะเวย์ จำกัด
PK-PH	บริษัท พัฒน์กล ฟิลิปปินส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
PK-ID	บริษัท พีที อินโดนีเซีย พัฒน์กล เซอร์วิส จำกัด
Prudent	บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ พูเด็นท์ จำกัด



## Subsidiaries & Sales offices

### *Thailand (Head office)*

348 Chalerm Prakit Rama 9 Road,  
Pravate, Bangkok 10250  
Tel : +66 2-328-1035 - 49  
Fax : +66 2-328-1245  
E-mail : sales@patkol.com

### *Indonesia*

Jalan Kamai Raya Outer Ring Road  
Kompleks City Rukan Miami Blok C No.17B,  
Cengkareng 11730 JAKARTA  
Tel : +6221 56959907/08  
Fax : +6221 56959910  
E-mail : indonesia@patkol.com

### *Philippines*

Unit 12G IBM Plaza Building, E,  
Rodriguez Jr., Eastwood Quezon city  
1110 Philippines  
Tel : +63-9178373659  
E-mail : philippines@patkol.com

### *Malaysia*

S-01-09, Impian, Commerz Shop,  
Jalan Subang 1, USJ 1, 47600 Subang Jaya,  
Selangor, Malaysia  
Tel : +60-3-8021-7720  
E-mail : malaysia@patkol.com

### *Vietnam*

Gemadep Building Level 16  
6 Le Thanh Ton District 1,  
Ho Chi Minh City, Vietnam  
Tel : +84-8-6255-6800  
E-mail : vietnam@patkol.com

### *Myanmar*

No. 808, 8th Floor, Room MGW Tower,  
Bo Aung Kyaw Street, 8th Quarter,  
Kyauktada Township 11182,  
Yangon Region, The Union of Myanmar  
Tel : +95 (0) 1256579  
E-mail : myanmar@patkol.com